



2020年第三季度未經審核之財務數據

2020年11月10日

# 銀河娛樂集團主席的信

我希望藉此機會向各股東報告，2020年第三季度澳門的情況及銀娛的表現。新冠肺炎疫情持續影響全球社群及商界，包括澳門和銀娛。於2020年第三季度，內地、香港及澳門繼續實施旅遊限制和社交距離措施，對防控疫情持續取得成效。我們為內地於第三季度逐漸恢復赴澳的自由行簽注感到鼓舞。然而，大部分內地城市都在9月底才重批申請赴澳自由行，因此訪客數量在第三季度並無受到明顯影響，我們期望到第四季度會逐步回升。在收入低迷及持續應付龐大員工開支的情況下，集團於第三季度錄得經調整EBITDA虧損9.43億元，較第二季度錄得的EBITDA虧損改善31%，主要由於加大力度控制成本。

我們再一次讚揚澳門政府，在今次疫情的危機之下出色地展示其積極和果斷的領導能力。政府的焦點仍在確保公眾健康和 safety，以及維持澳門經濟和社會穩定。他們的措施成功帶領澳門以可控及可持續的方式逐步通關重啟內地旅客入境，從而確保新冠肺炎情況持續受控。銀娛定必支持澳門政府在這個關鍵時刻的政策。

我們相信直至新冠肺炎疫苗面世之前，當人們制定旅遊計劃時，健康與安全將是首要考量。鑑於澳門對抗新冠肺炎的成功表現，澳門正處於有利位置，吸引全亞洲的旅客。我們繼續在包括路氹第三及四期在內的發展項目取得進展。

在這訪澳旅客低迷的時期，銀娛亦藉此翻新、重組及引入新產品，以維持度假城的競爭力及對我們顧客的吸引力。我們繼續對這些項目的投資，有助支持短期的澳門本土經濟，並實踐澳門政府把澳門發展成為「世界旅遊休閒中心」的願景。

此外，我們繼續投入於國際發展，特別是在日本的計劃。我們明白新冠肺炎疫情影響到日本方面的發展時間表，並了解他們接受本地政府及財團申請牌照的時間表已延遲至2022年4月。

銀娛的資產負債表維持穩健，截至第三季度現金及流動投資為432億元，淨現金為397億元，維持接近沒有負債。這讓我們能彈性調整業務，同時支持我們的發展計劃。

# 銀河娛樂集團主席的信

處於低收入時期，我們繼續聚焦在有效的成本控制而非增加收益。但是，我們沒有過份削減開支，並能夠繼續維持我們知名的「傲視世界 情繫亞洲」服務質素和顧客體驗。我們會繼續對澳門政府、本地勞工及中小企履行我們的承諾。

當我們欣然見到赴澳自由行簽注恢復後，訪澳旅客量逐漸上升，我們預計旅客量及收益在未來幾個季度將逐步上升。

銀娛的管理層及員工一直在健康、安全及衛生等方面盡心盡力地工作，因為保障員工和顧客的健康安全是我們的首要考量。此外，為配合澳門政府對抗新冠肺炎，各間澳門博企包括銀娛已於場內設立新冠肺炎檢測設施，方便旅客進行測試。

如早前所說，銀娛一直以來都非常重視履行企業社會責任，我們為對抗新冠肺炎作出的現金捐贈達到 1 億元。此外，透過銀河娛樂集團基金會認購了1 億元專為澳門抗疫而設的社會責任債券、免費提供了 100 萬個口罩予社會各界、捐助35間澳門學校以進行深層消毒清潔，並向有需要的社群提供食物和抗疫包等。

銀娛對澳門中、長期的前景充滿信心。短期而言，我們因新冠肺炎疫情影響而面對挑戰，市場需時才能復原。這是由於受新冠肺炎疫情、中美貿易戰及加強對資金外流的重視等因素影響，消費者在正復甦的經濟中消費意慾審慎。

最後，我要感謝所有醫護及救援人員，竭盡所能確保澳門安全。我亦要再次感謝每位銀娛的員工、管理層及董事會成員自願參與控制成本計劃，在此時刻與公司共度時艱。多謝各位。

主席

呂志和博士

GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA

# 業績摘要

## 銀娛：資本充足以抵禦新冠肺炎風暴

- 穩健及高流動性的資產負債表，持有現金432億港元，淨現金為397億港元
- 第三季度集團淨收益為16億港元，按年減少88%，按季增加34%
- 第三季度集團經調整EBITDA虧損收窄31%，由2020年第二季度(14)億港元改善至(9)億港元，但低於2019年第三季度41億港元盈利
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約300萬港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整EBITDA為(9)億港元，對比2019年第三季度為39億港元，2020年第二季度為(14)億港元
- 過去十二個月經調整EBITDA為20億港元，按年減少88%，按季減少71%

## 「澳門銀河™」：調整業務以切合目前的營商環境

- 第三季度淨收益為6億港元，按年減少93%，按季增加101%
- 第三季度經調整EBITDA虧損收窄33%，由2020年第二季度(12)億港元改善至(8)億港元，但低於2019年第三季度32億港元盈利
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約100萬港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整EBITDA為(8)億港元，對比2019年第三季度為30億港元，2020年第二季度為(12)億港元
- 第三季度五間酒店平均入住率為20%

# 業績摘要

## 澳門星際酒店：調整業務以切合目前的營商環境

- 第三季度淨收益為2億港元，按年減少92%，按季增加146%
- 第三季度經調整EBITDA虧損收窄27%，由2020年第二季度(3)億港元改善至(2)億港元，但低於2019年第三季度8億港元盈利
- 第三季度博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約200萬港元。淨贏率正常化後，第三季度經調整EBITDA為(2)億港元，對比2019年第三季度為8億港元，2020年第二季度為(3)億港元
- 第三季度酒店入住率為10%

## 「澳門百老匯™」：適合一家大小的度假城並獲澳門中小企鼎力支持

- 第三季度淨收益為1,300萬港元，對比2019年第三季度為1.41億港元，2020年第二季度為1,200萬港元
- 第三季度經調整EBITDA為(3,700)萬港元，對比2019年第三季度為200萬港元，2020年第二季度為(5,200)萬港元
- 第三季度博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響
- 第三季度酒店入住率為16%

# 業績摘要

## 資產負債表：維持穩健及高流動性的資產負債表

- 截至2020年9月30日，持有現金及流動投資為432億港元，淨現金為397億港元
- 截至2020年9月30日，負債為35億港元，主要反映庫務利息收益率管理策略

## 控制成本：繼續專注於有效的成本控制

- 在收入低迷的時期，我們會繼續專注於有效的成本控制
- 我們謹守不會過份削減開支，以致影響我們知名的「傲視世界 情繫亞洲」服務質素和顧客體驗

# 業績摘要

## 最新發展概況：繼續開拓發展機會

- 繼續在度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對旅客的吸引力
- 路氹第三及四期：繼續推進第三及四期發展，項目聚焦在非博彩業務，主要針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，而發展時間表可能受新冠肺炎疫情影響
- 橫琴：為最近橫琴及澳門加強緊密聯繫而鼓舞並繼續我們在橫琴的度假城計劃
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本



銀娛GEG

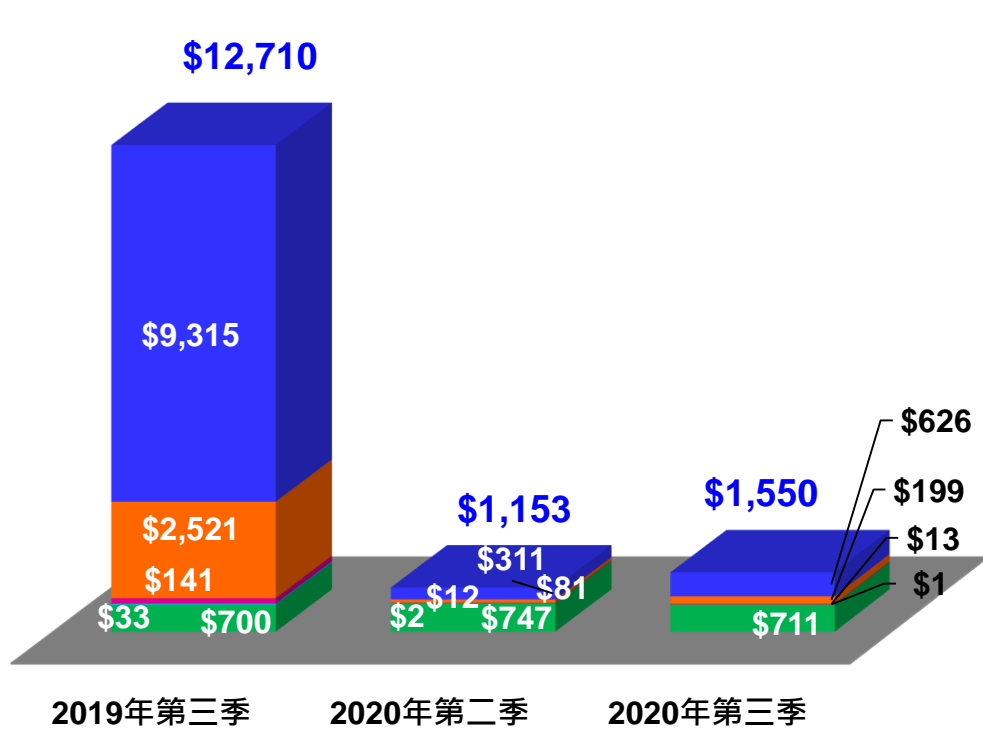
# 2020年第三季度業績



# 銀娛2020年第三季度收益

2020年第三季度集團淨收益按年減少88%，按季增加34%至16億港元

銀娛淨收益（百萬港元）



■ 「澳門銀河™」
 ■ 澳門星際酒店
 ■ 「澳門百老匯™」  
■ 城市娛樂會
 ■ 建築材料

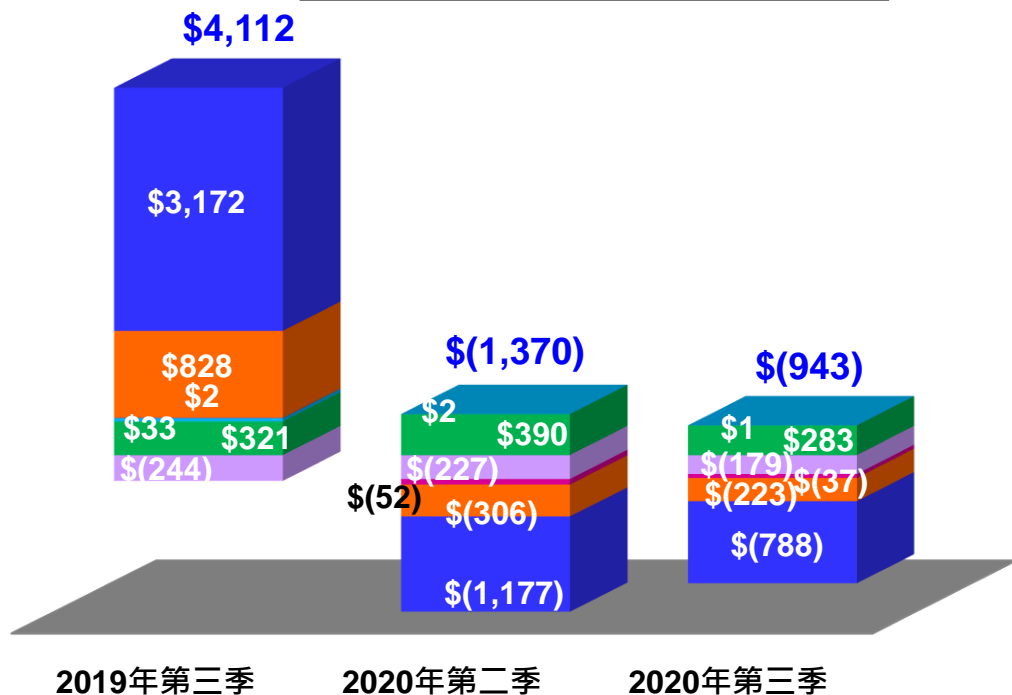
	按年變化	按季變化
銀娛總額	(88)%	+34%
「澳門銀河™」	(93)%	+101%
澳門星際酒店	(92)%	+146%
「澳門百老匯™」	(91)%	+8%
城市娛樂會	(97)%	(50)%
建築材料	+2%	(5)%

# 銀娛2020年第三季度經調整EBITDA

2020年第三季度集團經調整EBITDA虧損收窄31%，由2020年第二季度(14)億港元改善至(9)億港元，但低於2019年第三季度41億港元盈利

- 由於博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約300萬港元

銀娛經調整EBITDA (百萬港元)



■ 「澳門銀河™」
 ■ 澳門星際酒店
 ■ 「澳門百老匯™」  
■ 城市娛樂會
 ■ 建築材料
 ■ 淨集團支出

	按年變化	按季變化
銀娛總額	(123)%	+31%
「澳門銀河™」	(125)%	+33%
澳門星際酒店	(127)%	+27%
「澳門百老匯™」	(1,950)%	+29%
城市娛樂會	(97)%	(50)%
建築材料	(12)%	(27)%



# 「澳門銀河™」2020年第三季度

2020年第三季度「澳門銀河™」經調整EBITDA虧損收窄33%，由2020年第二季度(12)億港元改善至(8)億港元，但低於2019年第三季度32億港元盈利

淨收益為6億港元，按年減少93%，按季增加101%

- 貴賓廳收益按年下跌94%，按季增加26%至3億港元
- 中場收益按年下跌96%，按季增加223%至2億港元
- 非博彩收益按年下跌82%，按季上升97%至2.19億港元，當中包括7,300萬港元租金收益淨額
- 第三季度五間酒店的平均入住率為20%

經調整EBITDA為(8)億港元，對比2019年第三季度為32億港元，2020年第二季度為(12)億港元

- 由於博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約100萬港元
- 淨贏率正常化後，經調整EBITDA為(8)億港元，對比2019年第三季度為30億港元，2020年第二季度為(12)億港元

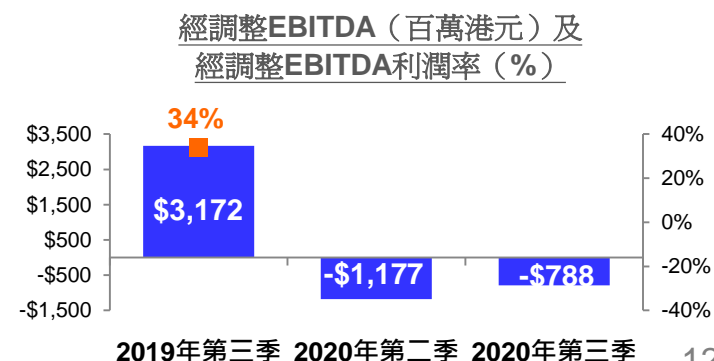
「澳門銀河™」	按年變化	按季變化
總收益	(93)%	+76%
淨收益	(93)%	+101%
經調整 EBITDA	(125)%	+33%

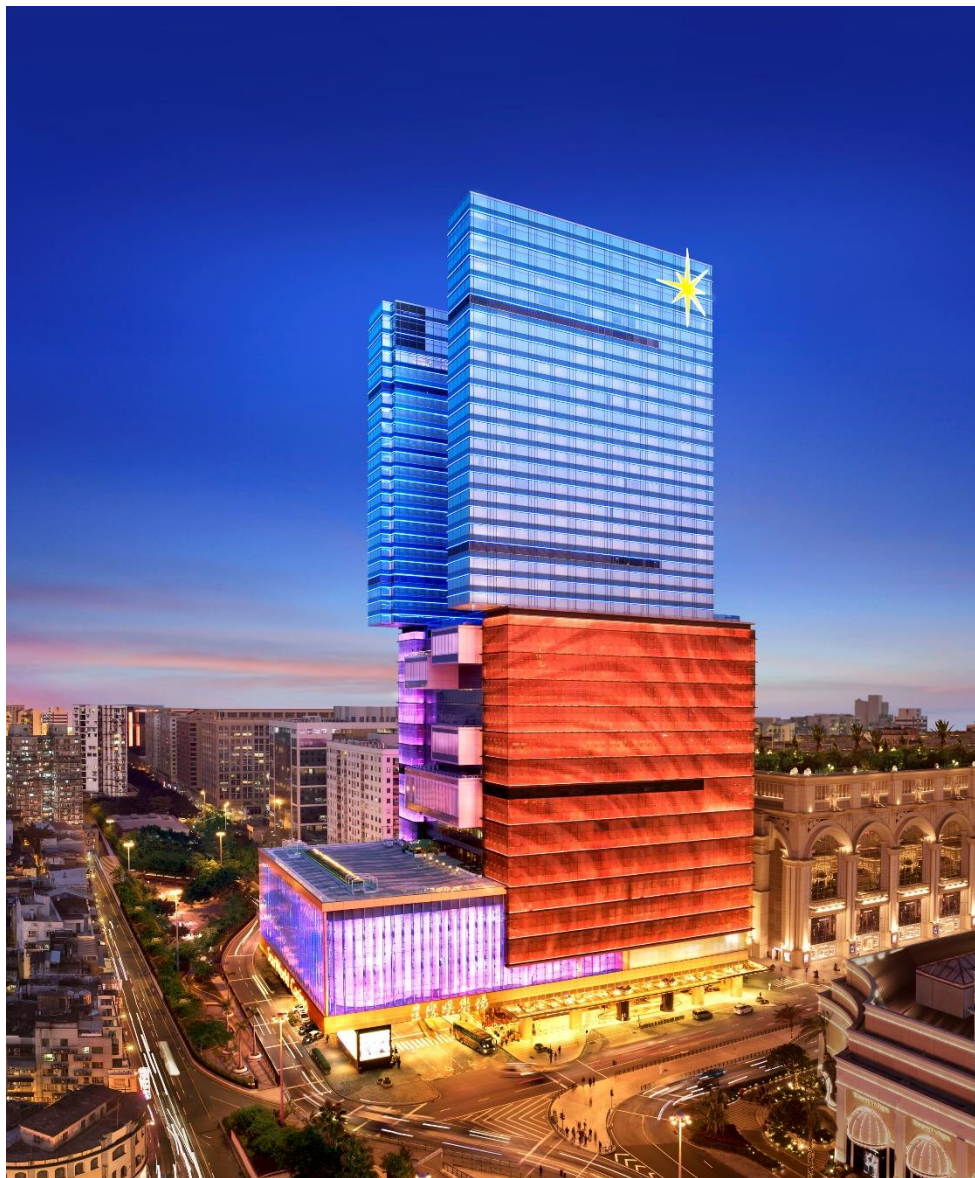
## 博彩總收益

貴賓廳博彩 #	(94)%	+26%
中場博彩	(96)%	+223%
角子機博彩	(95)%	+64%
博彩總收益	(95)%	+69%

# 包括金門

非博彩收益	(82)%	+97%
-------	-------	------





**2020年第三季度澳門星際酒店之經調整EBITDA虧損收窄27%，由2020年第二季度(3)億港元改善至(2)億港元，但低於2019年第三季度8億港元盈利**

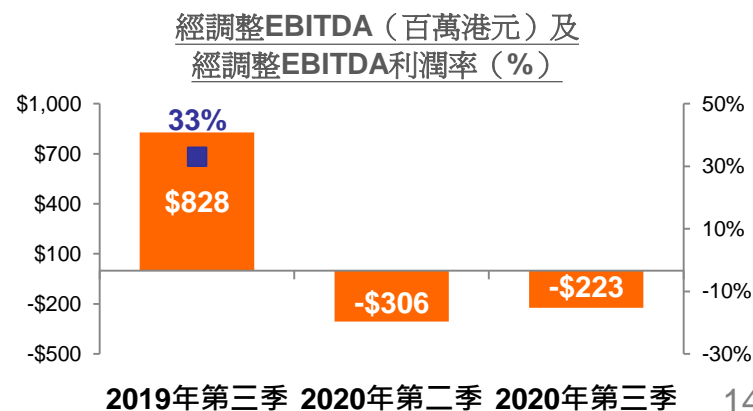
**淨收益為2億港元，按年下跌92%，按季增加146%**

- 貴賓廳收益按年下跌88%，按季增加147%至1.48億港元
- 中場收益按年下跌94%，按季增加180%至1.05億港元
- 非博彩收益按年下跌88%，按季增加88%至1,500萬港元，當中包括500萬港元租金收益淨額
- 第三季度酒店入住率為10%

**經調整EBITDA為(2)億港元，對比2019年第三季度為8億港元，2020年第二季度為(3)億港元**

- 博彩業務淨贏率偏低，令經調整EBITDA減少約200萬港元
- 淨贏率正常化後，經調整EBITDA為(2)億港元，對比2019年第三季度為8億港元，2020年第二季度為(3)億港元

澳門星際酒店	按年變化	按季變化
總收益	(92)%	+145%
淨收益	(92)%	+146%
經調整 EBITDA	(127)%	+27%
<b>博彩總收益</b>		
貴賓廳博彩	(88)%	+147%
中場博彩	(94)%	+180%
角子機博彩	(94)%	(36)%
博彩總收益	(92)%	+149%
非博彩收益	(88)%	+88%





2020年第三季度「澳門百老匯™」之經調整EBITDA虧損按季收窄，由2020年第二季度(5,200)萬港元改善至(3,700)萬港元，但低於2019年第三季度200萬港元盈利

淨收益為1,300萬港元，對比去年同期為1.41億港元，  
2020年第二季度為1,200萬港元

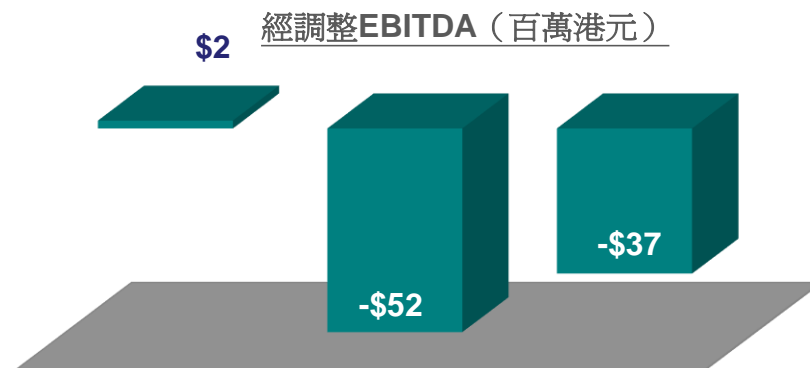
- 收益比例約92%來自非博彩業務，8%來自博彩業務
- 第三季度酒店入住率為16%

經調整EBITDA為(3,700)萬港元，對比去年同期為200萬港元及2020年第二季度為(5,200)萬港元

- 博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響

「澳門百老匯™」	按年變化	按季變化
總收益	(91)%	+8%
淨收益	(91)%	+8%
經調整 EBITDA	(1950)%	+29%
博彩總收益		
中場博彩*	N/A	N/A
角子機博彩	(92)%	(45)%
博彩總收益	(99)%	(45)%
非博彩收益		
	(84)%	+9%

\* N/A 代表期內娛樂桌關閉



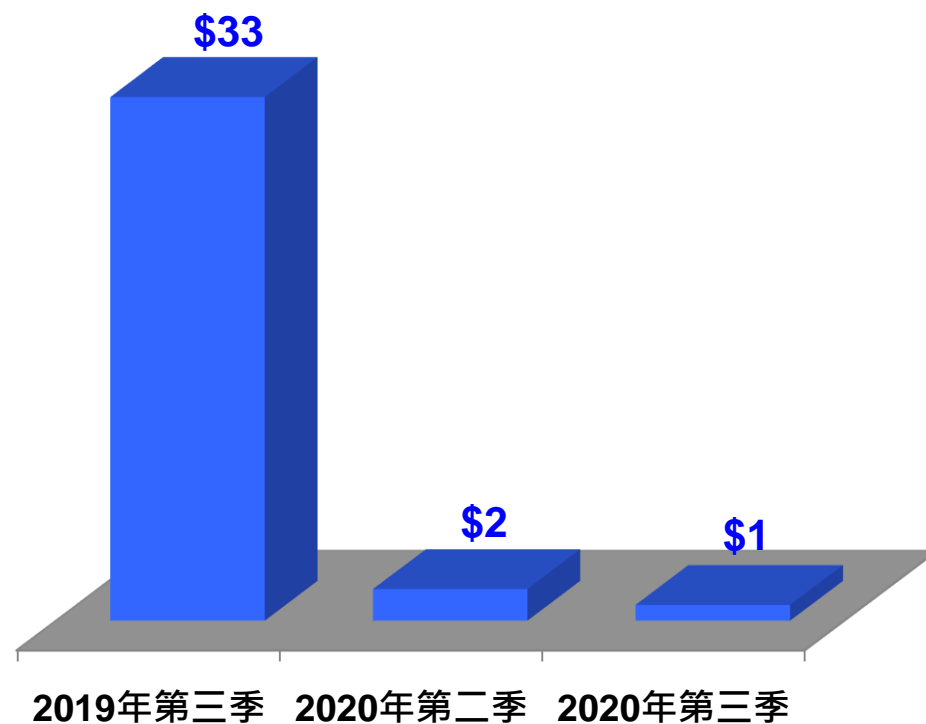


# 城市娛樂會2020年第三季度

2020年第三季度城市娛樂會之經調整EBITDA按年下跌97%，按季下跌50%至100萬港元



經調整EBITDA (百萬港元)

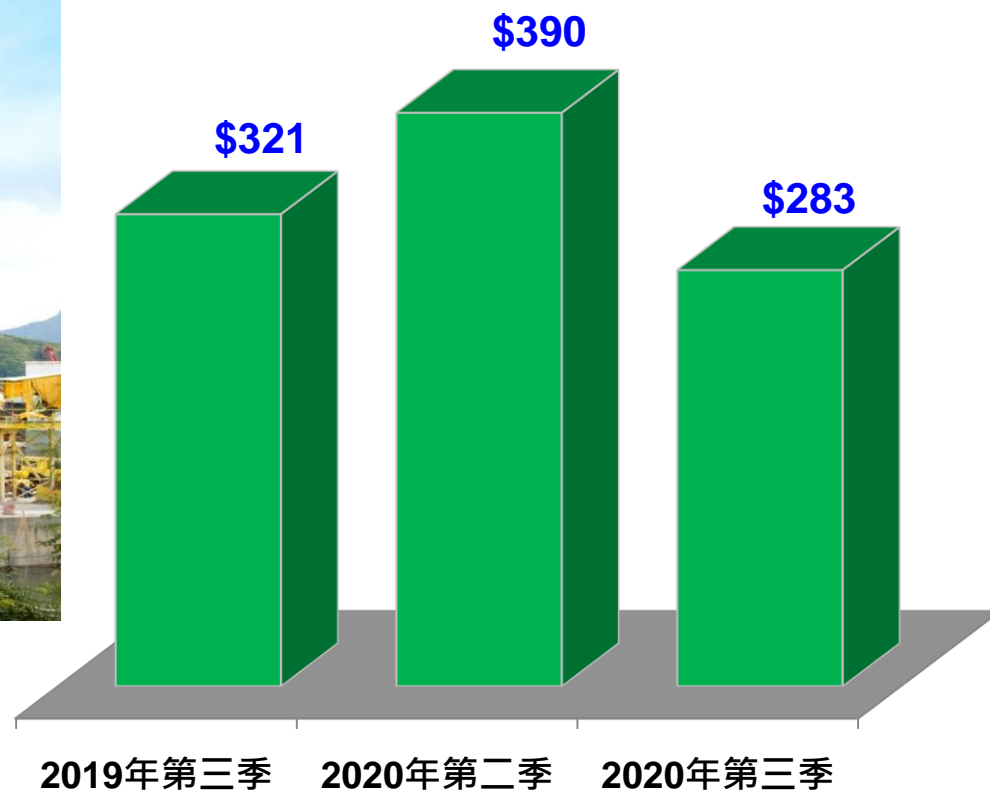


# 建築材料2020年第三季度

2020年第三季度建築材料業務之經調整EBITDA按年下跌12%，按季下跌27%至3億港元



經調整EBITDA (百萬港元)



# 2020年截至第三季度選定主要獎項

	獎項	頒發單位
銀娛	年度最佳博彩營運商（澳洲及亞洲） 負社會責任營運商（亞洲／澳洲）	第 13 屆國際博彩業大獎
	社會責任大獎	第二屆大中華最具影響力品牌及企業家頒獎典禮
	投資者關係傑出證書	香港投資者關係協會第六屆投資者關係大獎
「澳門銀河™」	十大家庭式酒店 – 中國  旅行者之選得獎者： 酒店： - 澳門麗思卡爾頓酒店 - 澳門悅榕庄 - 澳門大倉 - 澳門JW萬豪酒店 餐廳： - 8½ Otto e Mezzo BOMBANA - CHA BEI - CAFÉ DE PARIS MONTE-CARLO - Festiva - Passion by Gérard Dubois - The Macallan Whisky Bar & Lounge - 貝隆 - 尙坊 - The Lounge（澳門JW萬豪酒店） - 萬豪中餐廳 - 麗軒 - 麗思咖啡廳 - 麗思酒廊	Tripadvisor 2020 旅行者之選
	旅客最喜愛住宿2020	Hotels.com
	最具期待酒店獎 – 安達仕酒店 最具期待會議中心獎 – 銀河國際會議中心	《中外會展》2020全國會展業五星獎

# 2020年截至第三季度選定主要獎項

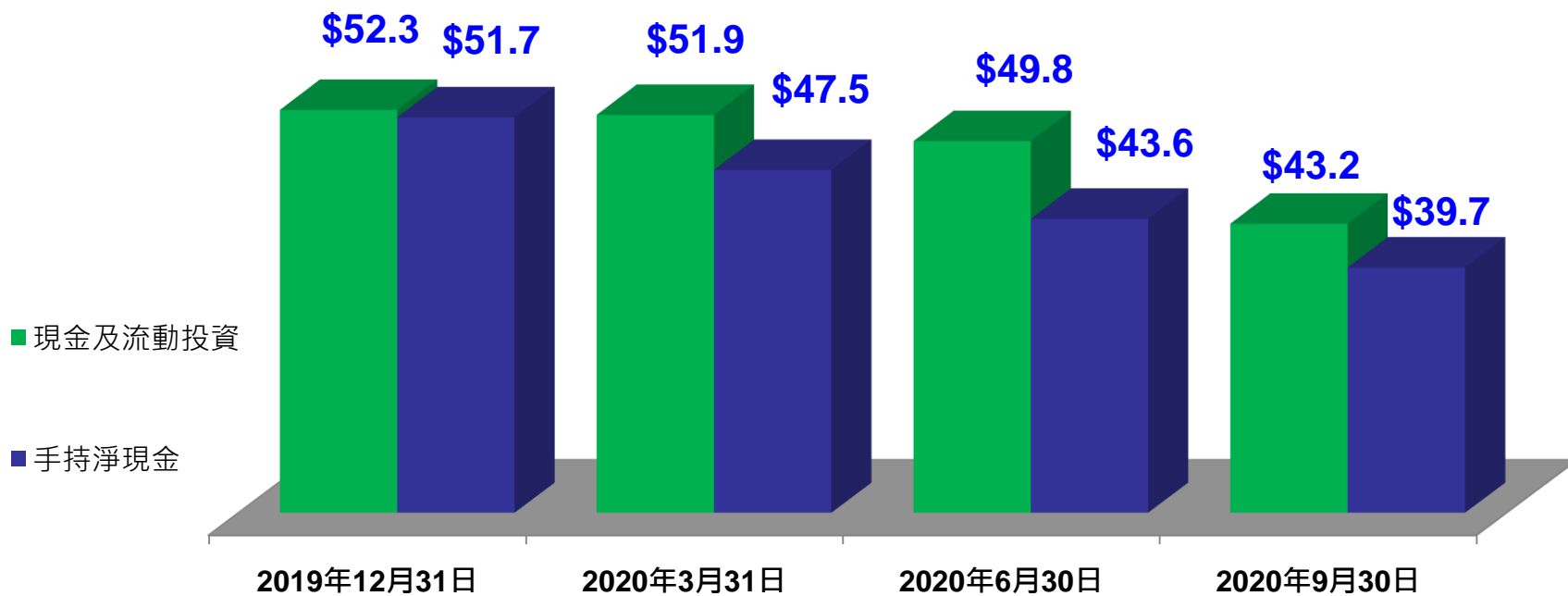
	獎項	頒發單位
「澳門銀河™」	我最喜愛澳門酒店食肆-福臨門 (澳門)	U雜誌 – 我最喜愛食肆選舉2020
	澳門環保酒店獎2019 - 環境績效金獎 - 澳門悅榕庄 - 澳門JW萬豪酒店 - 澳門麗思卡爾頓酒店	環境保護局及澳門旅遊局
	年度餐飲地標-澳門銀河綜合度假城 特別推薦年度必吃餐廳-福臨門	2019-2020 "盛宴·中國"餐廳評選-橄欖餐廳評論
澳門星際酒店	我最喜愛澳門酒店食肆-風味居	U雜誌 – 我最喜愛食肆選舉2020
	I Food Award 2020 我最喜愛之酒店餐廳 - 風味居	iFood Macau - 我最愛餐廳選舉2020
「澳門老匯™」	Agoda旅客優良評鑑獎2020	Agoda.com
	旅行者之選得獎者	Tripadvisor 2020 旅行者之選
建築材料業務	「積金好僱主」嘉許計劃2019-2020： - 「積金好僱主」嘉許計劃標誌 - 「電子供款獎」 - 「積金推廣獎」	強制性公積金計劃管理局
	好僱主約章2020： - 《好僱主約章》2020的簽署機構 - 「『友』『家』好僱主」標誌	勞工處
	香港綠色機構	環境運動委員會
	建造業關愛機構	建造業運動及義工計劃

# 現金及負債最新概況

## 資產負債表：維持穩健及高流動性的資產負債表

- 截至2020年9月30日，現金及流動投資為432億港元，淨現金為397億港元
- 截至2020年9月30日，負債為35億港元，主要反映庫務利息收益率管理策略

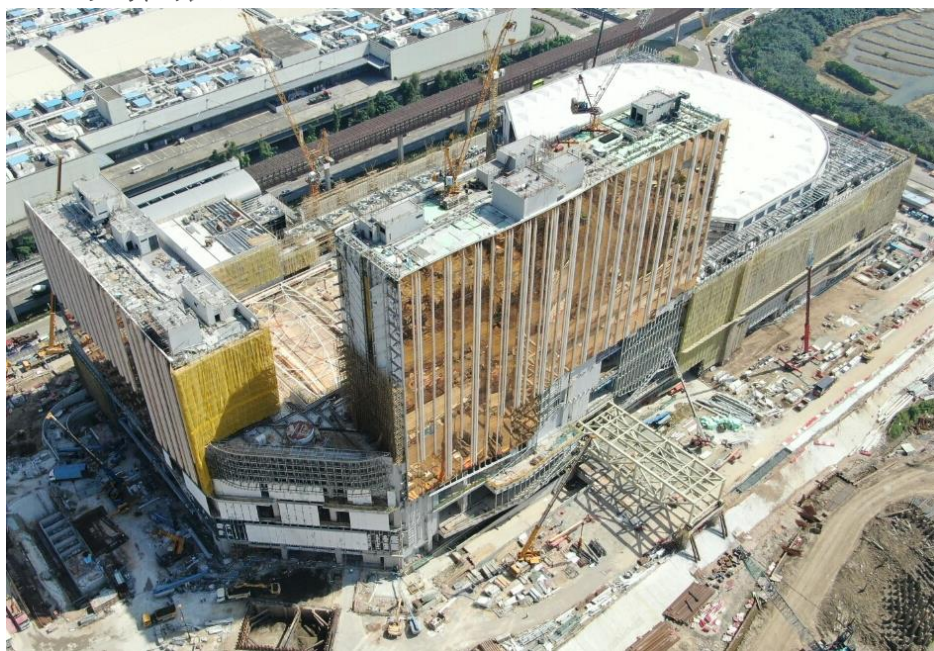
現金及流動投資和手持淨現金（十億港元）



# 銀娛最新發展概況

## 路氹 – 新里程

- 銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。我們繼續推進第三及四期工程，並檢視及提升計劃以達至發展成世界級的最優質項目。這包括目前計劃共約3,500間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000平方呎的會議展覽空間、500,000平方呎設有16,000個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等
- 我們會盡力維持發展目標，但在新冠肺炎疫情之下，發展時間表可能會受到影響，目前，我們難以量化疫情的影響但會盡力維持我們的時間表



銀河國際會議中心

適合高端及家庭旅客的酒店大樓



# 銀娛最新發展概況

## 「澳門銀河™」及澳門星際酒店

- 我們繼續在度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對旅客的吸引力

## 橫琴

- 我們繼續就橫琴項目進行概念規劃，發展一個時尚度假城，將與我們在澳門的高能量度假城優勢互補
- 我們歡迎澳門政府，在最近的澳門及橫琴融合計畫中採取更主動的角色
- 此外，我們對新橫琴入境口岸及珠海機場城際軌道延線的項目於2020年8月開始運作感到鼓舞
- 我們期望與相關的政府合作，以發展我們在橫琴的項目並支持政府發展澳門經濟多元化的策略

## 國際

- 儘管要應對新冠肺炎的疫情，集團駐日本的團隊繼續為拓展日本市場而努力
- 我們視日本為長遠發展的理想機遇，能與我們在澳門的業務和其他海外發展計劃相輔相成
- 銀娛與摩納哥公國的「蒙地卡羅濱海度假酒店集團」和我們的日本合作伙伴，均期待將我們的世界級綜合度假村品牌帶到日本

# 總結

## 集團：資本充足及健康的資產負債表

- 第三季度淨收益為16億港元，按年減少88%，按季上升34%
- 第三季度集團經調整EBITDA虧損收窄31%，由2020年第二季度(14)億港元改善至(9)億港元，但對比2019年第三季度則為盈利41億港元

## 營運：調整業務以切合目前的營商環境

- 「澳門銀河™」2020年第三季度淨收益為6億港元，經調整EBITDA為(8)億港元
- 澳門星際酒店2020年第三季度淨收益為2億港元，經調整EBITDA為(2)億港元
- 「澳門百老匯™」2020年第三季度淨收益為1,300萬港元，經調整EBITDA為(3,700)萬港元

## 財務狀況：健康及高流動性的資產負債表

- 截至2020年9月30日，持有現金及流動投資為432億港元，淨現金為397億港元
- 截至2020年9月30日，負債35億港元，主要反映庫務利息收益率管理策略

## 發展藍圖：繼續推進第三、四期項目

- 我們繼續在度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對旅客的吸引力
- 路氹第三、四期：繼續推進第三、四期發展，項目聚焦在非博彩業務，針對MICE、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩，發展時間表可能受新冠肺炎疫情影響
- 橫琴：為最近橫琴及澳門加強緊密聯繫而鼓舞並繼續我們在橫琴的度假城計劃
- 國際：繼續在海外市場發掘發展機遇，包括日本。儘管要應對新冠肺炎的疫情，集團駐日本的團隊繼續為拓展日本市場而努力

# 定位清晰達至長期增長



- 銀娛以一個願景起步
- 「成爲全球公認亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」
- 集團向著實現願景邁進



# 聲明

本文件及任何口述發表或討論均由銀河娛樂集團有限公司（「本公司」）提供及僅供個人參考之用。本文件所載資料並沒有得到獨立核實，概無就本文件所載資料或意見是否公平、準確、完整或正確作出明確或隱含聲明或保證。本文件資料應以出版當時的所有情況作為參考依據，若資料沒有，亦將不會作出更新以反映此文件發表後發生的任何重大發展。對於使用本文件所載資料或其內容、或基於本文件所載資料而引致的任何虧損或損失，本公司或其任何關聯人士、顧問或代表一概不需承擔任何責任(不論屬疏忽或其他原因)。

本文件包含反映本公司對未來發展的看法及展望聲明。由於這些前瞻性聲明乃基於有關本公司之經營及其他不受本公司控制因素的假設而定，實際業績與該等前瞻性聲明可能出現重大差異。本公司不會承擔修改前瞻性聲明以反映未來事件或情況。

本文件及與其相關的口述均含有專有資訊，不得因任何目的直接或間接地將全部或部分內容複製、發表、流通、或分發給閣下所屬組織/機構內外的其他人。



2020年第三季度未經審核之財務數據

2020年11月10日