



銀娛GEG

銀河娛樂集團有限公司  
Galaxy Entertainment Group Limited

股份代號：27

2021  
年報



# 願景

銀娛的願景是：

成為亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業。通過實踐我們的經營理念，我們將可以達成我們所訂下的願景。

## 銀娛的經營理念

### 洞悉本地市場

深明中華文化，對亞洲及中國旅客喜好有透徹了解，為銀娛一大競爭優勢

### 專業經驗

透過審慎的資本開支計劃、憑著在建築及酒店業的專業經驗及嚴密監控的發展計劃，致力為股東帶來投資回報

### 定位清晰

將銀娛定位為領先的綜合博彩及休閒娛樂設施營運商

### 需求主導策略

密切注意市場發展並迅速作出謹慎的應變



# 目錄

02	公司資料
04	公司簡介
08	財務及營運摘要
14	主席報告
16	特別股息及二零二二年股東週年大會財務日誌
17	選定主要獎項
24	管理層討論及分析
37	環境、社會及管治報告
75	董事的履歷資料
79	博彩及酒店業務專才
81	企業管治報告
93	董事會報告書
108	五年賬目摘要
109	獨立核數師報告
114	綜合損益表
115	綜合全面收益表
116	綜合資產負債表
118	綜合現金流量表
119	綜合權益變動表
120	綜合財務報表附註

## 公司資料

### 主席

呂志和博士，*GBM*、*MBE*、*太平紳士*、*LLD*、*DSSc*、*DBA*

### 副主席

呂耀東先生

### 執行董事

徐應強先生

鄧呂慧瑜女士，*BBS*、*太平紳士*

### 非執行董事

張惠彬博士，*太平紳士*

萬卓祺先生

### 獨立非執行董事

顏志宏先生

葉樹林博士，*LLD*

黃龍德教授，*BBS*、*太平紳士*

### 執行董事會

呂志和博士，*GBM*、*MBE*、*太平紳士*、*LLD*、*DSSc*、*DBA*

呂耀東先生

徐應強先生

鄧呂慧瑜女士，*BBS*、*太平紳士*

### 審核委員會

顏志宏先生(主席)

葉樹林博士，*LLD*

黃龍德教授，*BBS*、*太平紳士*

張惠彬博士，*太平紳士*

### 薪酬委員會

葉樹林博士，*LLD*(主席)

呂耀東先生

黃龍德教授，*BBS*、*太平紳士*

### 提名委員會

葉樹林博士，*LLD*(主席)

呂耀東先生

黃龍德教授，*BBS*、*太平紳士*

### 企業管治委員會

呂耀東先生(主席)

顏志宏先生

黃龍德教授，*BBS*、*太平紳士*

張惠彬博士，*太平紳士*

### 公司秘書

黃翠麗女士



CHA BEI

## 公司資料

## 獨立核數師

羅兵咸永道會計師事務所  
執業會計師及註冊公眾利益實體核數師

## 註冊辦事處

香港  
干諾道中一百一十一號  
永安中心  
二十二樓

## 股份過戶登記處

香港中央證券登記有限公司  
香港灣仔  
皇后大道東一百八十三號  
合和中心十七樓  
一七一二室至一七一六室

## 主要往來銀行#

大西洋銀行股份有限公司  
中國工商銀行(澳門)股份有限公司  
中國銀行股份有限公司澳門分行  
星展銀行(香港)有限公司  
香港上海滙豐銀行有限公司

# 按中文名稱筆劃順序排列

## 律師\*

華年達律師事務所  
年利達律師事務所

\* 按英文字母順序排列

## 股份上市

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)

## 股份編號

聯交所 : 27  
彭博資訊 : 27 HK  
路透社 : 0027.HK

## 投資者關係聯絡

如有查詢歡迎聯絡：

投資者關係部

電話 : (852) 3150 1111  
傳真 : (852) 3150 1100  
電郵 : ir@galaxyentertainment.com

## 網頁地址

<http://www.galaxyentertainment.com>



## 公司簡介

銀河娛樂集團(「銀娛」、「公司」或「集團」)是全球首屈一指的度假城、酒店及博彩企業。集團主要在澳門發展及經營一系列綜合度假城、零售、餐飲、酒店及博彩設施。集團在香港聯合交易所上市，並為恒生指數成份股。

作為澳門三家獲得博彩批給合同的營運商之一，銀娛一直以成功打造嶄新、觸目及屢獲殊榮的項目、產品及服務見稱，加上「傲視世界 情繫亞洲」的服務理念，令集團的表現持續傲視同儕，引領澳門市場。

銀娛於澳門經營三個旗艦項目：包括位於路氹、全球其中一個規模最大的綜合度假城「澳門銀河™」；毗鄰「澳門銀河™」獨一無二的娛樂及美食街地標「澳門百老匯™」；以及位於澳門半島、屢獲殊榮的世界一流五星級豪華酒店澳門星際酒店。

### 「澳門銀河™」

- 二零一一年五月開業；隨著第二期於二零一五年五月開幕，面積大為擴充
- 佔地110萬平方米
- 包括五間世界級酒店，提供約3,600間客房、套房和別墅，包括：
  - 澳門悅榕庄
  - 「銀河酒店™」
  - 澳門大倉酒店
  - 澳門JW萬豪酒店
  - 澳門麗思卡爾頓酒店
- 提供多元化的零售、餐飲、娛樂及休閒選擇，包括：
  - 「時尚匯」購物中心是「澳門銀河™」屢獲殊榮的高端時尚購物熱點，面積超過10萬平方米，薈萃超過200多個國際時尚豪華品牌，包括奢華品牌旗艦店、設計師精品店及高街時尚店，當中不乏首次登陸澳門之國際品牌及澳門首發系列，為澳門潮流時尚的為一之選
  - 以多元風味、獨特體驗及頂級食材打造「舌尖品亞洲 峰味聚銀河」的無限美味體驗。這裡雲集逾120間餐飲食府，從米芝蓮星級體驗到地道的美味佳餚。客人可以品嚐到18種傳統中國地方名菜和13個國家的不同美食，選擇琳琅滿目
  - 「天浪淘園」是「澳門銀河™」的矚目勝地，面積廣達75,000平方米，為全球領先空中水上樂園。精彩的遊樂設施包括全球最長575米「空中激流」、能掀起高達1.5米人造海浪的「空中衝浪池」以及全長150米的白沙灘
  - 澳門最豪華的3D影城—「銀河影院」，設有10間獨立影院，以3D技術及最先進的4K雷射映畫系統，打造無可比擬的電影體驗



## 公司簡介



## 澳門星際酒店

- 於二零零六年開幕，為集團旗下首家五星級酒店
- 位於澳門半島的核心地帶
- 獲獎無數的世界級豪華酒店
- 設有逾500間豪華客房和套房
- 憑藉精彩絕倫的現場表演和目不暇給的娛樂節目，星際酒店讓來賓專享奢華的星級款待，是體驗精緻奢華的理想下榻之選

## 「澳門百老匯™」

- 於二零一五年五月開幕；「澳門百老匯™」與「澳門銀河™」只有一橋之隔，是吃喝玩樂的人氣熱點，匯聚澳門特色與亞洲魅力
- 「百老匯酒店」提供314間客房和套房，是一家經過精心設計的精品酒店，可180度飽覽珠江三角洲沿岸的壯麗景致
- 「百老匯舞台」設有約2,500個座位，帶來城中最熱力四射的零距離表演
- 匯聚超過40多種高人氣的澳門本地及亞洲地道美食，從特色小吃至地道風味餐廳，各具特色



## 公司簡介

本集團的發展藍圖規模冠絕澳門眾多娛樂場營運商。未來數年，集團在路氹第三及四期的發展計劃將令版圖進一步擴大100萬平方米。

「澳門銀河™」將迎來擁有「百年傳奇」品牌內涵的全套房酒店－澳門銀河 萊佛士，一個令人驚嘆的新建築地標。此外，備受矚目的銀河國際會議中心(GICC)，以及設有16,000個座位的銀河綜藝館及提供700間客房和套房的澳門安達仕酒店也將隆重揭幕，為「澳門銀河™」拓展度假城版圖。

### 澳門銀河 萊佛士

澳門銀河 萊佛士擁有約450間套房，將為澳門帶來更高維度的精緻與奢華。每間酒店套房的设计靈感源於現代奢華府邸，我們的貴賓專員如同著名的萊佛士管家，將傳承逾百年的品牌傳統，以熱情貼心的待客之道，為每一位賓客量身打造觸動心靈的奢華體驗。

澳門銀河 萊佛士是全球第一家在每一間客房都安裝了三星「畫壁」電視與互動裝置，以科技與藝術碰撞出的火花為賓客帶來更個性化體驗及氛圍的奢華酒店。下榻的賓客可於萊佛士大堂吧品鑑萊佛士傳奇的標誌性下午茶，奢享昔日時光。賓客亦可漫步至私密的玻璃陽光房享用定製早餐或池畔美食，於室內空間悅享戶外愜意。陽光池畔餐吧坐落於充滿地中海風情的花園中，距酒店六層的私屬無邊際泳池僅數步之遙，乃專門為酒店賓客而設，可享受定製的早餐。萊佛士標誌性的長廊酒吧(Long Bar)是知名新加坡司令雞尾酒的起源之地，亦將為澳門打造專屬的司令雞尾酒；另外，一家由日本米芝蓮星級主廚主理的特色餐廳及豪華水療中心也將在稍後揭開其神秘面紗。

### 銀河國際會議中心(GICC)

與「澳門銀河™」度假城區無縫連結的銀河國際會議中心(GICC)，是由集團開發的全新會議設施，同時拓展集團在澳門的度假城版圖。

作為亞洲矚目的嶄新會展娛樂地標，銀河國際會議中心提供會議展廳總面積達40,000平方米的世界級會展空間，配備面積達10,000平方米的無柱式展覽館；擁有650個座位的銀河劇場；可容納2,400位賓客的禮宴廳；面積約4,000平方米的會議廳；以及可以同時接待超過1,000位賓客的宴會廳。中心還提供多元化的餐飲選擇，以及一家擁有超過700間客房的奢華生活酒店－澳門安達仕酒店。

此外，位於銀河國際會議中心內的銀河綜藝館可容納16,000名觀眾，勢必成為亞洲最頂尖的綜合演藝活動場所。



公司簡介

## 銀河綜藝館

能容納16,000位賓客的銀河綜藝館是舉辦精彩活動的地方。無論是世界級巡迴演唱會，還是令人熱血沸騰的搏擊之夜，都能為觀眾帶來前所未有的感官體驗。綜藝館提供可靈活定製的空間，可設定為中央舞台、三面舞台或拳擊台等不同空間形式。無視覺遮擋設計及尖端高清播放技術，為每位賓客帶來360度全方位視聽享受。館內還設有8間貴賓包廂，方便賓客在奢華的私人環境中放鬆身心及互動交流。

## 澳門安達仕酒店

澳門安達仕酒店計劃與亞洲矚目的嶄新會展娛樂地標銀河國際會議中心及能容納16,000位賓客的銀河綜藝館一同開業，酒店設有專供大型會展及獎勵旅遊團隊辦理入住手續的大堂，700多間客房和套房、安達仕酒廊、大堂酒吧、餐廳，以及配有最先進設備的健身中心和室內恆溫泳池。

新酒店將為澳門增添獨樹一幟的安達仕格調。酒店的設計以澳門多姿多彩的中葡文化傳統為靈感，配合精雕細琢且充滿生氣的裝潢，並以新鮮本地食材精心烹製而成的美饌佳餚等，將為商務及休閒旅遊賓客帶來無與倫比的美妙享受。

銀娛繼續推進在橫琴一幅2.7平方公里的土地上發展世界級度假勝地的概念規劃。此以低層建築物組成的低密度度假勝地將與集團於澳門的高密度項目優勢互補。

二零一五年七月，銀娛對世界著名的Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco(「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」)作出策略性投資，蒙地卡羅濱海渡假酒店集團在摩納哥公國擁有並經營地標性的豪華酒店及度假城。銀娛繼續發掘一系列的海外發展機會，包括日本。

銀娛致力為澳門建設可持續發展的未來，並積極回饋社會，於二零一四年七月宣佈以13億港元成立「銀河娛樂集團基金會」，致力培育澳門及中國內地的青少年教育及發展。

## 財務及營運摘要

### 集團

- 淨收益為197億港元，按年上升53%
- 經調整EBITDA為35億港元，對比二零二零年為(10)億港元
- 股東應佔溢利為13億港元，對比二零二零年為(40)億港元，包括於二零二一年的2.83億港元非經常性及其他開支
- 撇除非經常性及其他開支，經調整股東應佔溢利為16億港元
- 二零二一年博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約2.53億港元。此外，集團有一次性回撥貢獻為2億港元，淨贏率正常化後，經調整EBITDA為31億港元，對比二零二零年為(11)億港元
- 於二零二一年十二月三十一日，資產負債表維持高流動性及穩健，現金及流動投資為334億港元，淨現金(包括銀行存款及流動投資)為270億港元。總負債64億港元，主要反映持續的庫務利息收益率管理策略，令手持現金之利息收入超出相應借貸成本



### 「澳門銀河™」

- 淨收益為133億港元，按年上升71%
- 經調整EBITDA為29億港元，對比二零二零年為(9)億港元
- 二零二一年博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約2.07億港元。淨贏率正常化後，經調整EBITDA為27億港元，對比二零二零年為(10)億港元
- 二零二一年五間酒店平均入住率為47%
- 非博彩收益為24億港元，按年上升77%



### 澳門星際酒店

- 淨收益為33億港元，按年上升47%
- 經調整EBITDA為3.74億港元，對比二零二零年為(2.75)億港元
- 二零二一年博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約4,600萬港元。淨贏率正常化後，經調整EBITDA為3.28億港元，對比二零二零年為(2.83)億港元
- 二零二一年酒店入住率為65%
- 非博彩收益為1.62億港元，按年上升37%



### 「澳門百老匯™」

- 淨收益為5,700萬港元，按年下跌39%
- 經調整EBITDA為(8,400)萬港元，對比二零二零年為(1.62)億港元
- 二零二一年博彩業務淨贏率對經調整EBITDA沒有構成影響
- 二零二一年酒店入住率為6%，這是因為酒店在年內大部分時間均暫停營運
- 非博彩收益為5,700萬港元，按年下跌21%



## 財務及營運摘要

## 最新發展概況

- 繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力
- 路氹第三及四期－第三期已經基本竣工，我們正聚焦進行中的第四期工程。第三及四期聚焦在非博彩業務，主要針對會議、獎勵旅遊、展覽和活動(MICE)、娛樂和適合家庭旅客的設施，此外亦包括博彩
- 澳門銀河 萊佛士將會配合市場狀況而開幕，緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業，並繼續推進餘下建築工程
- 未來發展機遇－我們繼續推進橫琴的計劃並擴大拓展重點至中國內地，尤其是大灣區
- 國際－繼續在海外市場發掘發展機遇

澳門悦榕庄



## 財務及營運摘要

## 集團

## 主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年	二零二一年
收益：		
淨博彩	8,566	<b>14,010</b>
非博彩	1,571	<b>2,663</b>
建築材料	2,739	<b>3,022</b>
淨收益總額	12,876	<b>19,695</b>
經調整EBITDA	(1,020)	<b>3,537</b>

博彩數據<sup>1</sup>

(百萬港元)	二零二零年	二零二一年
轉碼數 <sup>2</sup>	130,584	<b>129,088</b>
淨贏率%	3.8%	<b>4.2%</b>
博彩收益	4,910	<b>5,453</b>
中場博彩投注額 <sup>3</sup>	25,662	<b>46,013</b>
淨贏率%	23.9%	<b>24.4%</b>
博彩收益	6,129	<b>11,238</b>
角子機博彩投注額	14,131	<b>17,627</b>
淨贏率%	3.4%	<b>3.6%</b>
博彩收益	477	<b>642</b>
博彩收益總額 <sup>4</sup>	11,516	<b>17,333</b>

## 主要財務指標

	二零二零年	二零二一年
股東應佔(虧損)/溢利(百萬港元)	(3,973)	<b>1,326</b>
每股(虧損)/盈利(港仙)	(91.6)	<b>30.5</b>
總資產(百萬港元)	92,727	<b>85,243</b>
現金及流動投資(百萬港元)	46,065	<b>33,393</b>
負債(百萬港元)	9,233	<b>6,386</b>
於十二月三十一日之股價(港元)	60.25	<b>40.4</b>
市值(百萬港元)	261,731	<b>176,126</b>

<sup>1</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>2</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>3</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

<sup>4</sup> 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。

財務及營運摘要

## 「澳門銀河™」

## 主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年	二零二一年
收益：		
淨博彩	6,398	<b>10,832</b>
酒店／餐飲／其他	809	<b>1,097</b>
商場	572	<b>1,347</b>
淨收益總額	7,779	<b>13,276</b>
經調整EBITDA	(900)	<b>2,905</b>
經調整EBITDA利潤率	NEG <sup>5</sup>	<b>22%</b>

博彩數據<sup>6</sup>

(百萬港元)	二零二零年	二零二一年
轉碼數 <sup>7</sup>	89,219	<b>87,540</b>
淨贏率%	4.1%	<b>4.7%</b>
博彩收益	3,673	<b>4,081</b>
中場博彩投注額 <sup>8</sup>	14,994	<b>29,519</b>
淨贏率%	28.0%	<b>28.1%</b>
博彩收益	4,198	<b>8,287</b>
角子機博彩投注額	8,755	<b>12,736</b>
淨贏率%	4.2%	<b>4.1%</b>
博彩收益	368	<b>528</b>
博彩收益總額	8,239	<b>12,896</b>

<sup>5</sup> 負利潤率。

<sup>6</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>7</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>8</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 財務及營運摘要

## 澳門星際酒店

## 主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年	二零二一年
收益：		
淨博彩	2,119	3,116
酒店／餐飲／其他	99	135
商場	19	27
淨收益總額	2,237	3,278
經調整EBITDA	(275)	374
經調整EBITDA利潤率	NEG <sup>9</sup>	11%

星際酒店  
StarWorld Hotel

博彩數據<sup>10</sup>

(百萬港元)	二零二零年	二零二一年
轉碼數 <sup>11</sup>	37,434	40,608
淨贏率%	3.0%	3.3%
博彩收益	1,140	1,331
中場博彩投注額 <sup>12</sup>	8,474	13,477
淨贏率%	18.1%	18.2%
博彩收益	1,535	2,447
角子機博彩投注額	2,099	2,303
淨贏率%	2.2%	2.6%
博彩收益	45	60
博彩收益總額	2,720	3,838

<sup>9</sup> 負利潤率。

<sup>10</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>11</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>12</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

財務及營運摘要

## 「澳門百老匯™」

## 主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年	二零二一年
收益：		
淨博彩	22	0
酒店／餐飲／其他	49	32
商場	23	25
淨收益總額	94	57
經調整EBITDA	(162)	(84)
經調整EBITDA利潤率	NEG <sup>13</sup>	NEG <sup>13</sup>

博彩數據<sup>14</sup>

(百萬港元)	二零二零年	二零二一年
中場博彩投注額 <sup>15</sup>	114	NIL*
淨贏率%	17.9%	NIL*
博彩收益	20	NIL*
角子機博彩投注額	337	25
淨贏率%	2.1%	4.1%
博彩收益	7	1
博彩收益總額	27	1

\* 「NIL」表示期間娛樂桌關閉。

<sup>13</sup> 負利潤率。<sup>14</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。<sup>15</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 主席報告



主席

呂志和博士

GBM · MBE · 太平紳士 · LLD · DSSc · DBA

### 致各位股東：

我希望藉此機會，向各位報告市場的整體概況並回顧銀娛於二零二一年的財務表現。澳門與全球其他地區一樣在整個二零二一年繼續受到新冠肺炎擴散的影響，內地間歇的疫情爆發及期間實施的旅遊及隔離限制影響了訪客量。

我藉此機會感謝澳門政府，果斷及有效地控制疫情。作為一家肩負社會責任企業，銀娛繼續支持澳門政府的防疫工作，銀娛團隊成員的整體新冠病毒疫苗接種率已達94%。

接下來是我們的全年業績表現，集團在二零二一年的淨收益、經調整EBITDA和股東應佔溢利都較二零二零年為佳。我們的資產負債表亦保持穩健，讓我們能在疫情下繼續前進。此外，我們宣佈將約於二零二二年四月二十九日派發一次特別股息，每股0.30港元，這顯示了我們對澳門的信心、我們的財政實力以及未來的盈利能力。

我們欣喜見到集團在二零二二年農曆新年假期的業務表現，儘管訪客受到旅遊限制而少於預期，但在高端中場帶動下博彩收益表現穩健，酒店入住率有所上升，商場銷售亦理想，證明澳門旅遊休閒的潛在需求。



## 主席報告

面對經濟挑戰的時期，銀娛透過繼續投資路氹第三及四期的發展，以及更新和提升我們現有的度假城設施，來推動澳門經濟，我們並計劃配合市場狀況定出開幕日期。我們亦繼續推進橫琴的項目，並擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，包括在內地的機遇，其中包括快速發展中的大灣區。

於二零二二年一月，澳門立法會首讀通過《娛樂場幸運博彩經營法律制度》法案，立法會小組正進行小組討論。銀娛全力支持新建議的法例，包括將國家及澳門安全置於首要，以及將經濟多元化及可持續發展作為首要考慮。

最後，我再次感謝所有醫護及救護人員，盡忠職守確保澳門安全。我亦感謝每位銀娛的員工、管理層及董事會成員自願參與多個成本控制計劃，在此時刻與公司共渡時艱。多謝各位。

主席

呂志和博士

*GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA*

香港，二零二二年二月二十三日

## 特別股息及二零二二年股東週年大會財務日誌

---

特別股息之暫停辦理股份過戶登記日期	: 二零二二年三月二十九日(星期二)至二零二二年三月三十一日(星期四) (包括首尾兩日)
特別股息之記錄日期	: 二零二二年三月三十一日(星期四)
除息日	: 二零二二年三月二十五日(星期五)
預期派付日期	: 二零二二年四月二十九日(星期五)
為符合資格獲取特別股息向本公司 股份過戶登記處遞交過戶文件之 截止時間	: 二零二二年三月二十八日(星期一)下午四時三十分
二零二二年股東週年大會之暫停辦理 股份過戶登記日期	: 二零二二年五月六日(星期五)至二零二二年五月十二日(星期四) (包括首尾兩日)
二零二二年股東週年大會之記錄日期	: 二零二二年五月十二日(星期四)
二零二二年股東週年大會之日期	: 二零二二年五月十二日(星期四)
向本公司股份過戶登記處遞交過戶文件 以出席二零二二年股東週年大會及於 會上投票之截止時間	: 二零二二年五月五日(星期四)下午四時三十分
本公司股份過戶登記處之名稱及地址	: 香港中央證券登記有限公司, 地址為香港灣仔皇后大道東一百八十三號 合和中心十七樓一七一二室至一七一六室

---

## 選定主要獎項

公司及物業：

獎項	頒獎機構
銀娛	
2021年亞博匯五十強榜首－呂耀東先生	Inside Asian Gaming
年度最佳博彩營運商 慈善團體大獎	2021年國際博彩業大獎
傑出證書	香港投資者關係協會
優秀殘障僱員暨識才僱主嘉許計劃2021－識才僱主嘉許	澳門特區政府社會工作局及澳門特區政府勞工事務局
第29屆國際義工嘉許日－2021全澳優秀企業義工獎	澳門義務工作者協會
第九屆傑出企業社會責任獎頒獎典禮－傑出企業社會責任獎	香港《鏡報》
ISO 45001：2018職業健康安全管理體系認證	英國標準協會
支持及推廣「母乳餵哺友善工作間」嘉許狀	澳門特區政府社會文化司司長辦公室
PATA Gold Award 2021－「文化範疇－傳統表演及視覺藝術」金獎	亞太旅遊協會
ESG嘉許典禮2021－ESG Care Label 2021-2022	社群創客基金、香港聯合國教科文組織協會及 和平中心及扶輪•和平動起來香港和澳門分會
「澳門銀河™」	
2021上佳豪華酒店 －澳門麗思卡爾頓酒店 －澳門悅榕庄	香港澳門米芝蓮指南2021
2021上佳高級舒適酒店 －澳門大倉酒店	
2021福布斯旅遊指南五星酒店 －澳門麗思卡爾頓酒店 －澳門悅榕庄	福布斯旅遊指南
2021福布斯旅遊指南五星水療 －澳門麗思卡爾頓水療中心 －澳門悅榕Spa	
2021福布斯旅遊指南－Health Security VERIFIED™認證 －澳門麗思卡爾頓酒店 －澳門悅榕庄 －澳門大倉酒店 －「銀河酒店™」	

## 選定主要獎項

獎項	頒獎機構
「節能概念」大獎(酒店組) 酒店B組(優異獎)	澳門知慳惜電活動2020
二十五大酒店—中國 —澳門麗思卡爾頓酒店(榜首) —澳門大倉酒店(榜七)	貓途鷹
二十五大酒店—全球 —澳門麗思卡爾頓酒店(榜十四)	
2021年旅行者之選得獎者 —澳門悅榕庄 —澳門JW萬豪酒店 —「銀河酒店™」	
2021年旅行者之選得獎者—麗思卡爾頓水療中心	
旅客最喜愛住宿2021 —澳門麗思卡爾頓酒店 —澳門悅榕庄 —澳門JW萬豪酒店 —澳門大倉酒店 —「銀河酒店™」	Hotels.com
澳門環保酒店獎—銀獎 —「銀河酒店™」	環境保護局
綠鑰匙獎—「銀河酒店™」	環境教育基金會
最喜愛酒店及度假村(澳門) —「澳門銀河™」	GOtrip Travel Awards 2021
旅客優良評鑑獎2021 —澳門大倉酒店 —「銀河酒店™」 —澳門悅榕庄	Agoda.com
2021澳門最佳度假村水療獎 —澳門悅榕SPA	世界水療獎
年度富吸引力水療療程大獎 —澳門麗思卡爾頓水療中心	中國養生與水療頒獎禮2021
環保銀徽認證 —「澳門銀河™」第三期	EarthCheck

選定主要獎項

獎項	頒獎機構
澳門星際酒店 高級舒適酒店	香港澳門米芝蓮指南2021
「澳門百老匯™」 酒店B組(優異獎)	澳門知慳惜電活動2020
旅客最喜愛住宿2021	Hotels.com
<b>建築材料業務</b> 香港綠色機構認證「減廢」證書 —卓越級別	環境運動委員會
第九屆傑出企業社會責任獎頒獎典禮 —傑出企業社會責任獎	香港《鏡報》
Good Deed Dating—「信心夥伴」嘉許獎	基督教香港信義會社會服務部
中國銀行(香港)企業環保領先大獎2020 —環保傑出夥伴及3年+參與環保先驅獎章	中國銀行(香港)及香港工業總會
第十九屆香港職業安全健康大獎 —安全表現大獎(其他行業組別)—傑出	職業安全健康局
第十九屆香港職業安全健康大獎 —安全管理制度大獎(其他行業組別)—優異獎	
第十九屆香港職業安全健康大獎—安全管理制度大獎 —最佳工作間預防感染措施獎(其他行業組別)—優異獎	
建造業義工獎勵計劃2021 —首次參與機構特別嘉許	建造業運動及義工計劃

選定主要獎項

## 美食天堂

銀娛旗下之度假城雲集超過120間餐廳食肆，  
提供澳門最多款式的泛亞及國際美食。



選定主要獎項

以下為二零二一年獲頒授的部分美食大獎：

獎項	頒獎機構
「澳門銀河™」 米芝蓮一星餐廳 – 8½ Otto e Mezzo BOMBANA – 麗軒 米芝蓮餐盤 – 麗思咖啡廳 – 庭園意大利餐廳 – 山里	香港澳門米芝蓮指南2021
2021福布斯旅遊指南五星餐廳 – 麗軒 – 貝隆 2021福布斯旅遊指南推薦餐廳 – 山里	福布斯旅遊指南
《南華早報》「100 Top Tables 2021」 – 8½ Otto e Mezzo BOMBANA – 麗軒 – 山里	《南華早報》
入圍餐廳 – 庭園意大利餐廳 – 蒙特卡洛巴黎咖啡館	2021黑珍珠餐廳指南
澳門星級旅遊服務認可計劃——一級餐廳 – 8½ Otto e Mezzo BOMBANA – CHA BEI – 葡軒 – 鹿港小鎮 – Passion. by Gérard Dubois – 百樂潮洲酒樓 – 庭園意大利餐廳 – 亞洲美食坊	澳門旅遊局
Tripadvisor 2021 Best of the Best Awards – 麗思咖啡廳 – 「麗思酒廊」 Tripadvisor 2021 Awards – 萬豪中菜廳 – 名廚都匯	貓途鷹

選定主要獎項

獎項	頒獎機構
《葡萄酒觀察家》2021最佳卓越獎 — 8½ Otto e Mezzo BOMBANA — 庭園意大利餐廳	《葡萄酒觀察家》餐廳酒單大獎
中國年度最佳葡萄酒酒單—港澳台地區 — 8½ Otto e Mezzo BOMBANA 三杯獎「卓越」獎 — 8½ Otto e Mezzo BOMBANA — 庭園意大利餐廳 兩杯獎「傑出」獎 — The Apron 蠔吧扒房 — Tam Cha Yu Chun 「推薦」獎 — 百樂潮州酒樓	2021中國年度酒單大獎
酒店最佳餐廳 — The Apron 蠔吧扒房	iFood Award 2021
我最喜愛澳門酒店食肆 — 8½ Otto e Mezzo BOMBANA	《U周刊》我最喜愛食肆選舉2021
2021攜程美食林全球餐廳精選榜 — 8½ Otto e Mezzo BOMBANA — 麗軒 — 彭慶記	Trip.com
澳門星際酒店 米芝蓮二星 — 風味居	香港澳門米芝蓮指南2021
《南華早報》「100 Top Tables 2021」 — 風味居	《南華早報》
— 鑽餐廳 — 風味居	2021黑珍珠餐廳指南



選定主要獎項

獎項	頒獎機構
「澳門百老匯™」 米芝蓮餐盤 – 皇冠小館	香港澳門米芝蓮指南2021
澳門星級旅遊服務認可計劃——一級餐廳 – 翠華餐廳「澳門百老匯™」 – 巴山酸辣粉 – 百味館 – 福龍葡國餐 – 一度小月 – 鳳城禮記魚翅海鮮酒家 – 火宮殿 – 加東 – 添好運點心專門店 – 榮記豆腐麵食 – 杏香園 – 皇冠小館 – 松花湖水餃 – 33小籠包 – 滷友記美食	澳門旅遊局

## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

### 澳門博彩市場概覽

基本上，澳門在整個二零二零及二零二一年都受到疫情和相關旅遊限制所影響。根據博監局報告，二零二一年澳門全年博彩收益總額為843億元，按年上升44%。二零二一年第四季度博彩收益總額為185億元，按年下跌13%，按季上升2%。

於二零二一年第四季度，鑑於規管環境的廣泛調整，我們暫停了貴賓廳的營運並會繼續監察其情況。

回顧訪客數量，二零二一年的訪澳旅客人數從一個低基數上有所增加。於二零二一年一月份，訪客數每日約18,000人次，到二零二一年十二月份，訪客數已上升至每日約26,000人次。全年訪客量的變化反映期間的間歇疫情爆發及隨後的旅遊和隔離限制。然而重要的是，我們正朝著正確方向前進。當欣喜見到訪客量增加的同時，我們亦注意到水平仍遠低於疫情之前。隨著電子簽證系統有望逐步恢復及港澳通關，我們期待二零二二年會有進一步改善。

於二零二一年，訪澳旅客人次為770萬，儘管數字較二零一九年仍然低80%，但按年上升31%。過夜旅客和即日往返的旅客量分別按年上升31%及30%。過夜旅客的平均逗留時間增加0.2日，達到1.6日。內地旅客人次為700萬，按年上升48%。於二零二一年第四季度，訪澳旅客人次為200萬，按年上升4%，按季上升7%，而內地旅客人次為180萬，按年上升4%，按季上升8%。



澳門JW萬豪酒店

## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

## 業務回顧

## 集團財務業績

集團淨收益為197億元，按年上升53%。經調整EBITDA為35億元，對比二零二零年為(10)億元，當中包括二零二一年第四季度的一次性回撥貢獻2億元。股東應佔溢利為13億元，對比二零二零年為虧損40億元。「澳門銀河™」經調整EBITDA為29億元，對比二零二零年為(9)億元。澳門星際酒店經調整EBITDA為3.74億元，對比二零二零年為(2.75)億元。「澳門百老匯™」經調整EBITDA為(8,400)萬元，相比二零二零年為(1.62)億元。

於二零二一年，銀娛博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約2.53億元。此外，集團有一次性回撥貢獻為2億元，淨贏率正常化後，經調整EBITDA為31億元，對比二零二零年為(11)億元。

於二零二一年，集團按管理層基準計算<sup>1</sup>的博彩收益總額為173億元，按年上升51%。其中，中場博彩收益總額為112億元，按年上升83%，貴賓廳博彩收益總額為55億元，按年上升11%，角子機博彩收益總額為6.42億元，按年上升35%。

銀娛二零二一年第四季度及全年經調整EBITDA及其調整之簡表：

(百萬港元)	二零二零年 第四季度	二零二一年 第三季度	二零二一年 第四季度	按年變化	按季變化	二零二零年 全年	二零二一年 全年
經調整EBITDA	1,010	503	<b>1,043</b>	<b>3%</b>	<b>107%</b>	(1,020)	<b>3,537</b>
淨贏率之影響	(59)	(47)	<b>57</b>			25	<b>253</b>
冠狀病毒保險索償	100	-	-			100	-
支出回撥貢獻	-	-	<b>168</b>			-	<b>168</b>
正常化後之經調整 EBITDA	969	550	<b>818</b>	<b>-16%</b>	<b>49%</b>	(1,145)	<b>3,116</b>

## 資產負債表及特別股息

集團的資產負債表維持高流動性及穩健。截至二零二一年十二月三十一日，現金及流動投資為334億元，淨現金為270億元。負債總額為64億元，主要反映持續的庫務利息收益率管理策略，令手持現金之利息收入，超出相應借貸利息成本。核心債務維持極低水平。這讓我們能彈性調整業務，同時支持我們繼續投資長遠的發展計劃。我們宣佈將約於二零二二年四月二十九日派發一次特別股息，每股0.30元，這顯示了我們對澳門的信心、我們的財政實力以及未來的盈利潛力。

<sup>1</sup> 法定總收益及按管理層基準計算的總收益主要差別為城市娛樂會收益的計算，按法定基準包括其(應佔)貢獻，按管理層基準則包括其博彩總收益。在集團層面，博彩數據包括集團擁有的度假城及城市娛樂會。

## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

以下為集團二零二一年的分部營運業績分析：

(百萬港元)	二零二零年	二零二一年
<b>收益：</b>		
淨博彩	8,566	<b>14,010</b>
非博彩	1,571	<b>2,663</b>
建築材料	2,739	<b>3,022</b>
淨收益總額	12,876	<b>19,695</b>
<b>經調整EBITDA</b>	(1,020)	<b>3,537</b>

博彩數據 <sup>2</sup> (百萬港元)	二零二零年	二零二一年
轉碼數 <sup>3</sup>	130,584	<b>129,088</b>
淨贏率%	3.8%	<b>4.2%</b>
博彩收益	4,910	<b>5,453</b>
中場博彩投注額 <sup>4</sup>	25,662	<b>46,013</b>
淨贏率%	23.9%	<b>24.4%</b>
博彩收益	6,129	<b>11,238</b>
角子機博彩投注額	14,131	<b>17,627</b>
淨贏率%	3.4%	<b>3.6%</b>
博彩收益	477	<b>642</b>
博彩收益總額 <sup>5</sup>	11,516	<b>17,333</b>

<sup>2</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>3</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>4</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

<sup>5</sup> 博彩收益總額包括來自城市娛樂會之博彩收益。

## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

## 博彩及娛樂業務

## 「澳門銀河™」

## 財務及營運表現

「澳門銀河™」為集團最大的收益及盈利貢獻來源。二零二一年淨收益按年上升71%至133億元。經調整EBITDA為29億元，對比二零二零年為(9)億元。

「澳門銀河™」博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約2.07億元。淨贏率正常化後，二零二一年經調整EBITDA為27億元，對比二零二零年為(10)億元，當中撇除新冠肺炎保險賠償和贏率影響。

五間酒店於二零二一年平均入住率為47%。

## 「澳門銀河™」主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
<b>收益：</b>					
淨博彩	2,731	2,279	<b>2,599</b>	6,398	<b>10,832</b>
酒店／餐飲／其他	290	288	<b>252</b>	809	<b>1,097</b>
商場	297	269	<b>363</b>	572	<b>1,347</b>
淨收益總額	3,318	2,836	<b>3,214</b>	7,779	<b>13,276</b>
<b>經調整EBITDA</b>	736	454	<b>763</b>	(900)	<b>2,905</b>
<b>經調整EBITDA利潤率</b>	22%	16%	<b>24%</b>	NEG <sup>6</sup>	<b>22%</b>

博彩數據 <sup>7</sup> (百萬港元)	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
轉碼數 <sup>8</sup>	29,552	18,902	<b>11,444</b>	89,219	<b>87,540</b>
淨贏率%	3.9%	4.8%	<b>4.7%</b>	4.1%	<b>4.7%</b>
博彩收益	1,156	907	<b>542</b>	3,673	<b>4,081</b>
中場博彩投注額 <sup>9</sup>	7,348	6,592	<b>7,827</b>	14,994	<b>29,519</b>
淨贏率%	27.3%	26.4%	<b>29.5%</b>	28.0%	<b>28.1%</b>
博彩收益	2,009	1,743	<b>2,306</b>	4,198	<b>8,287</b>
角子機博彩投注額	3,064	2,947	<b>3,109</b>	8,755	<b>12,736</b>
淨贏率%	5.0%	4.1%	<b>4.2%</b>	4.2%	<b>4.1%</b>
博彩收益	153	122	<b>130</b>	368	<b>528</b>
博彩收益總額	3,318	2,772	<b>2,978</b>	8,239	<b>12,896</b>

<sup>6</sup> 負利潤率。

<sup>7</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>8</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>9</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

## 澳門星際酒店

## 財務及營運表現

於二零二一年，澳門星際酒店錄得淨收益為33億元，按年上升47%。經調整EBITDA為3.74億元，對比二零二零年為(2.75)億元。

澳門星際酒店博彩業務淨贏率偏高，令經調整EBITDA增加約4,600萬元。淨贏率正常化後，二零二一年經調整EBITDA為3.28億元，對比二零二零年為(2.83)億元，當中撇除新冠肺炎保險賠償和贏率影響。

二零二一年酒店入住率為65%。

## 澳門星際酒店主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
<b>收益：</b>					
淨博彩	914	627	<b>632</b>	2,119	<b>3,116</b>
酒店／餐飲／其他	35	30	<b>31</b>	99	<b>135</b>
商場	6	7	<b>6</b>	19	<b>27</b>
淨收益總額	955	664	<b>669</b>	2,237	<b>3,278</b>
<b>經調整EBITDA</b>	150	25	<b>44</b>	(275)	<b>374</b>
<b>經調整EBITDA利潤率</b>	16%	4%	<b>7%</b>	NEG <sup>10</sup>	<b>11%</b>

博彩數據 <sup>11</sup>	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
(百萬港元)					
轉碼數 <sup>12</sup>	13,280	8,925	<b>5,874</b>	37,434	<b>40,608</b>
淨贏率%	3.6%	3.7%	<b>2.9%</b>	3.0%	<b>3.3%</b>
博彩收益	481	327	<b>171</b>	1,140	<b>1,331</b>
中場博彩投注額 <sup>13</sup>	3,957	2,825	<b>2,798</b>	8,474	<b>13,477</b>
淨贏率%	16.9%	16.0%	<b>20.2%</b>	18.1%	<b>18.2%</b>
博彩收益	668	453	<b>565</b>	1,535	<b>2,447</b>
角子機博彩投注額	584	585	<b>534</b>	2,099	<b>2,303</b>
淨贏率%	2.1%	2.4%	<b>2.2%</b>	2.2%	<b>2.6%</b>
博彩收益	11	14	<b>12</b>	45	<b>60</b>
博彩收益總額	1,160	794	<b>748</b>	2,720	<b>3,838</b>

<sup>10</sup> 負利潤率。<sup>11</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。<sup>12</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。<sup>13</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

## 「澳門百老匯™」

## 財務及營運表現

「澳門百老匯™」是適合一家大小，配以街頭娛樂和美食的度假城，並得到澳門本地中小企支持。於二零二一年，「澳門百老匯™」錄得淨收益為5,700萬元，按年下跌39%。經調整EBITDA為(8,400)萬元，相比二零二零年為(1.62)億元。

於二零二一年，博彩業務淨贏率對「澳門百老匯™」的經調整EBITDA沒有構成影響。

二零二一年酒店入住率為6%，這是因為酒店在年內大部分時間均暫停營運。

## 「澳門百老匯™」主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
<b>收益：</b>					
淨博彩	0	0	<b>0</b>	22	<b>0</b>
酒店／餐飲／其他	10	8	<b>8</b>	49	<b>32</b>
商場	6	6	<b>6</b>	23	<b>25</b>
淨收益總額	16	14	<b>14</b>	94	<b>57</b>
經調整EBITDA	(28)	(19)	<b>(22)</b>	(162)	<b>(84)</b>
經調整EBITDA利潤率	NEG <sup>14</sup>	NEG <sup>14</sup>	<b>NEG<sup>14</sup></b>	NEG <sup>14</sup>	<b>NEG<sup>14</sup></b>

博彩數據<sup>15</sup>

(百萬港元)	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
中場博彩投注額 <sup>16</sup>	NIL*	NIL*	<b>NIL*</b>	114	<b>NIL*</b>
淨贏率%	NIL*	NIL*	<b>NIL*</b>	17.9%	<b>NIL*</b>
博彩收益	NIL*	NIL*	<b>NIL*</b>	20	<b>NIL*</b>
角子機博彩投注額	7	6	<b>3</b>	337	<b>25</b>
淨贏率%	1.5%	5.6%	<b>0.7%</b>	2.1%	<b>4.1%</b>
博彩收益	0	0	<b>0</b>	7	<b>1</b>
博彩收益總額	0	0	<b>0</b>	27	<b>1</b>

\* [NIL]表示期間娛樂桌關閉。

<sup>14</sup> 負利潤率。

<sup>15</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>16</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。

## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

## 城市娛樂會

於二零二一年，城市娛樂會為集團帶來經調整EBITDA的貢獻為6,200萬元，按年上升130%。

## 城市娛樂會主要財務數據

(百萬港元)	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
經調整EBITDA	8	7	25	27	62

博彩數據 <sup>17</sup> (百萬港元)	二零二零年 第四季	二零二一年 第三季	二零二一年 第四季	二零二零年 全年	二零二一年 全年
轉碼數 <sup>18</sup>	1,078	NIL*	NIL*	3,931	940
淨贏率%	1.1%	NIL*	NIL*	2.5%	4.4%
博彩收益	11	NIL*	NIL*	97	41
中場博彩投注額 <sup>19</sup>	732	682	824	2,080	3,017
淨贏率%	19.2%	15.4%	18.9%	18.1%	16.7%
博彩收益	140	105	156	376	504
角子機博彩投注額	667	649	798	2,940	2,563
淨贏率%	1.9%	2.1%	2.1%	1.9%	2.1%
博彩收益	14	14	17	57	53
博彩收益總額	165	119	173	530	598

\* [NIL]表示期間娛樂桌關閉。

## 建築材料業務

年內建築材料業務錄得經調整EBITDA為9.76億元，按年下跌13%，主要由於水泥市場競爭加劇和能源及原料價格均上漲。

## 香港及澳門

因恢復基建工程項目刺激對預拌混凝土及預製材料的需求，香港及澳門的業務於二零二一年表現穩健。

在香港，香港國際機場三跑道系統項目之新建的現場安裝預拌混凝土設備已成功在二零二一年第一季度開始運作。展望未來，建築材料業務將繼續利用其核心競爭力，從三跑系統項目、北部都會區發展以及大灣區中探索更多機會。

在澳門，於二零二二年開始的A區土地填海工程預期會增加對建築材料的需求。

<sup>17</sup> 博彩數據未扣除佣金及獎勵。

<sup>18</sup> 只顯示中介人貴賓廳轉碼數。

<sup>19</sup> 中場投注額包括娛樂桌投注額及於籌碼兌換處購買的現金籌碼。



### 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

### 中國內地

由於客戶追回因二零二零年長江沿岸暴雨而落後的工程項目，在中國東部對礦渣微粉的需求逐漸恢復。然而，礦渣微粉的產量自二零二一年九月起因中國嚴格執行能耗雙控政策下的限電措施而受到影響。

由於大規模的新增水泥生產力及基建工程項目放緩，導致雲南水泥市場競爭加劇。水泥生產亦遇到能源及原料價格上升。

建築材料的總體需求由二零二一年下半年起因疲弱的房地產需求、基建工程項目的延遲以及能耗雙控政策下的生產力控制措施而受到抑制。總體來說，這個情況將持續影響二零二二年的建築項目。



嘉華瀝青有限公司位於香港上水的生產設施



普洱昆鋼嘉華水泥建材有限公司位於雲南省普洱市的水泥生產廠房

### 最新發展概況

#### 「澳門銀河™」及澳門星際酒店

我們繼續在旗下的度假城進行提升工程，藉此保持其競爭力及對顧客的吸引力。

#### 路氹—新里程

銀娛已為長遠的發展建立獨特定位。第三期已經基本竣工，將會配合市場狀況而開幕。我們正聚焦進行中的第四期工程。我們認為高端市場正在不斷發展，這階層較喜歡高質素及更寬敞的客房。第三及四期將合共提供約3,000間適合高端和家庭旅客的客房及別墅、400,000平方呎的會議展覽空間、500,000平方呎並設有16,000個座位的多用途場館、餐飲、零售以及娛樂場等。

## 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)



澳門銀河 萊佛士之最新照片



銀河國際會議中心、  
銀河綜藝館及安達仕酒店大樓之最新照片



路氹第四期之最新照片

### 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

集團很高興於二零二一年三月公佈與雅高集團簽署合作協議，引入萊佛士這個著名品牌到澳門。我們期待具標誌性的澳門銀河萊佛士帶來450間全套房的酒店大樓，並將會配合市場狀況而開幕。

我們預計MICE和娛樂市場將會復甦，因此緊隨其後的是銀河國際會議中心和澳門安達仕酒店的開業。我們繼續推進路氹第四期的工程，此乃屬於新世代的綜合度假城，並將令我們在路氹的發展全局得以完成。由此可見，我們透過路氹第三及四期以支持澳門成為「世界旅遊休閒中心」的願景，對澳門的未來充滿信心。

### 未來發展機遇

我們繼續推進橫琴的計劃並擴大在橫琴及澳門以外的拓展重點，包括在內地的機遇，特別是快速發展中的大灣區。二零二一年九月初公佈的「橫琴粵澳深度合作區建設總體方案」，由廣東省省長與澳門行政長官共同擔任合作區管理委員會主任。遠期目標是在二零三五年，橫琴、澳門一體化發展建立更加完善體制，促進澳門經濟適度多元發展。

### 國際

鑑於區內經濟仍受疫情影響，我們決定不參與最近一輪競投。短期而言，我們減少了在日本的曝光，但我們仍然相信日本有龐大的長遠發展潛力，並會繼續留意市場發展及發牌過程。

### 結算日後事項

銀娛宣佈派發特別股息每股0.30元，約於二零二二年四月二十九日派付。

### 集團展望

當進入疫情的第三年，我們將聚焦於把困難變成機遇。我們透過創意思維及持續追求進步，更好地適應「新常態」。銀娛的團隊成員均努力以更低成本去達致更大效益，亦十分支持公司的各項政策。作為一家肩負社會責任企業，銀娛繼續支持澳門政府的防疫工作，我們團隊成員的整體新冠病毒疫苗接種率目前達到94%。我們相信確診個案回升會繼續在短期內影響澳門，將會對集團未來的財務業績構成影響。然而從中、長期而言，我們對澳門仍充滿信心，並準備好以第三及四期項目迎接未來的增長。

內地和澳門繼續實施逐步放寬的社交距離措施及旅遊限制。在二零二一年當訪客量回升，收益亦相應改善，我們希望這個趨勢可以持續。我們期待內地的電子簽證系統及團隊遊的恢復，以及港澳重新通關，有望進一步帶動訪客量及相關收入提升。當欣喜地見到訪客量增加的同時，我們亦注意到水平仍低於疫情之前。

澳門的博企持續與澳門旅遊局合作，已到內地一眾城市舉辦一系列的路演及展覽，積極宣傳澳門為安全旅遊目的地，我們會繼續積極支持政府這重要的舉措。在中至長期而言，我們對澳門的未來充滿信心。但短期而言，新冠肺炎的反覆出現將可能持續影響訪客量及相關收入。

### 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

有鑑於貴賓廳業務持續萎縮，我們已把資源及市場推廣重新調配至更高利潤率的中場顧客，這客群懂得欣賞銀娛全面的度假設施，例如眾多的酒店及餐飲選擇、多元的零售商舖及非博彩設施，包括「天浪淘園」。

我們歡迎博彩法案的修改建議，這亦得到社會的正面反應。我們的優良往績包括在度假城引入創新的非博彩元素、強勁的營運歷史、為澳門的經濟作出重大投資，以及履行企業社會責任，支持本地中小企，我們為角逐澳門未來的新博彩牌照已準備就緒。我們期望立法會正式批准，完成牌照競投程序。

### 流動資金及財務資源

於二零二一年十二月三十一日之本公司持有人應佔權益增加至684.25億元，較於二零二零年十二月三十一日之674.24億元增加約1%。集團於二零二一年十二月三十一日之總資產減少至852.43億元，而於二零二零年十二月三十一日則為927.27億元。

集團之財政狀態繼續保持穩健。我們繼續把盈餘現金投資於低風險定期存款及由大型金融機構和公司發行的優質債務證券，藉以為集團帶來低風險的利息收入，為未來的資本支出和新的商業機遇保留資金。截至二零二一年十二月三十一日，債務證券主要是以美元計算，加權平均期限約為2年及絕大多數為投資級別。債務證券投資由指定團隊在國際著名銀行的協助下密切監控。債務證券分類為按攤銷成本之金融資產，其賬面值於二零二一年十二月三十一日與其公平價值相若。該等債務證券被視為信貸風險較低，而且預期信貸虧損極少。截至二零二一年十二月三十一日，本集團持有的任何個別被投資公司的債務證券均未等於或超過本集團總資產的5%。

於二零二一年十二月三十一日，集團債務證券投資為115.80億元(於二零二零年十二月三十一日為212.26億元)，並持有34.49億元Wynn Resorts, Limited(「Wynn Resorts」)之上市投資(於二零二零年十二月三十一日為45.49億元)。於二零二一年十二月三十一日，集團持有Wynn Resorts之5,200,000股股份，佔Wynn Resorts已發行股本約4.5%(於二零二零年十二月三十一日為4.8%)。投資成本為71.42億元。Wynn Resorts之主要業務為開發及營運高端酒店及娛樂場，其股份在納斯達克證券交易所上市(股份代號：WYNN)。此項上市投資以美元列值。本集團董事認為，二零二一年十二月三十一日之收市價為此項上市投資之公平值。於二零二一年十二月三十一日，我們在Wynn Resorts之投資公平值為34.49億元，佔本集團852.43億元總資產之4.0%。Wynn Resorts於二零二零年十二月三十一日及二零二一年十二月三十一日之市值以及截至二零二零年及二零二一年十二月三十一日止期間之投資表現如下：

(百萬港元)	二零二零年	二零二一年
市值	4,549	<b>3,449</b>
截至十二月三十一日止年度之未變現虧損	(1,076)	<b>(1,100)</b>
截至十二月三十一日止年度之股息收入	28	-

### 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

集團認為這項投資是一項長期資產並將繼續密切監察我們於Wynn Resorts之被動式少數權益投資之表現，Wynn Resorts擁有高質素資產及重大發展藍圖，是一間享譽全球的娛樂企業。

於二零二一年十二月三十一日，集團之現金及銀行結餘總額(包括定期存款)為183.64億元，於二零二零年十二月三十一日則為202.90億元。而於二零二一年十二月三十一日之債務總額為63.86億元，於二零二零年十二月三十一日則為92.33億元。集團於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日皆處於淨現金狀態。

集團之總債務主要包括銀行貸款，大多以港元、美元及歐元為單位。集團會密切監控借貸水平，以確保於債務到期日時能順利償還款項。

集團之流動資金狀況繼續保持穩健，集團深信可穩取充足資源以應付承擔及滿足營運資金需要。本集團並無槓桿比率。

### 庫務政策

集團繼續採取保守之庫務政策以確保流動資金充裕及作為財務管理，盈餘現金大多投資於定期存款及優質債務證券，並以港元、美元、人民幣或以營運附屬公司之當地貨幣為主。考慮到集團之庫務管理業務之需要，在時機合適及認為適當之情況下，利用外幣遠期合約及外幣借貸對沖外匯風險。

集團主要借貸以港元、美元及歐元為單位。歐元借貸用以提供資金及對沖二零一五年八月以歐元為單位的蒙地卡羅濱海渡假酒店集團投資的外匯風險。

### 集團資產之抵押

沒有物業、機器及設備、租賃土地和土地使用權抵押作為銀行授予融資之條件(二零二零年：無)。價值2.91億元(二零二零年：4.10億元)之銀行存款，已被抵押作為銀行授予融資之條件。

### 擔保

銀娛已就附屬公司獲授之信貸額向銀行作出為數69.70億元(二零二零年：69.70億元)之擔保。於二零二一年十二月三十一日，附屬公司已動用其中的7.00億元(二零二零年：3.00億元)。

集團就合營企業獲授之信貸額向銀行作出為數4,600萬元(二零二零年：1.16億元)之擔保。於二零二一年十二月三十一日，合營企業已動用其中的2,000萬元(二零二零年：無)。

#### 管理層討論及分析

(除另有指明以外，所有金額以港元為單位)

### 僱員及薪酬政策

集團(不包括聯營公司及合營企業)於二零二一年十二月三十一日在香港、澳門及中國內地聘用約17,700<sup>20</sup>名僱員。僱員成本(不包括董事酬金)為56.68億元。

#### 薪酬政策

集團制訂薪酬政策的目標是吸引、激勵及挽留能力出眾的僱員，並協力達成長遠企業目的及目標。就此而言，集團致力以具有市場競爭力、符合業內良好慣例以及符合股東利益的方向制訂其僱員薪酬政策。

集團的僱員薪酬架構包括固定薪金、按表現評定的不定額獎勵及長期獎勵。整體薪酬安排公平、公正而審慎，而且會定期進行檢討。

#### 認股權及股份獎勵計劃

集團為其僱員推行認股權計劃及股份獎勵計劃。以吸引、激勵及挽留僱員為集團長期效力，並使僱員與股東的利益一致。向合資格僱員授出的認股權／股份數目乃參考認股權／股份的價值、市況、其職級及對本集團的個別貢獻而釐定。

<sup>20</sup> 集團僱員總數目包括城市娛樂會。

## 環境、社會及管治報告

作為博彩及娛樂業界的領先企業之一，銀娛致力把環境、社會及管治要素融入我們的戰略決策和營運流程，以持續實踐負責任企業的承諾。過去一年，銀娛繼續積極參與及支持多項計劃及活動，助力促進澳門的可持續發展以及社會福祉。我們深信，高規格的环境、社會及管治指標將有利於我們的持份者、業務、環境以及當地社區。

### 報告方式及範圍

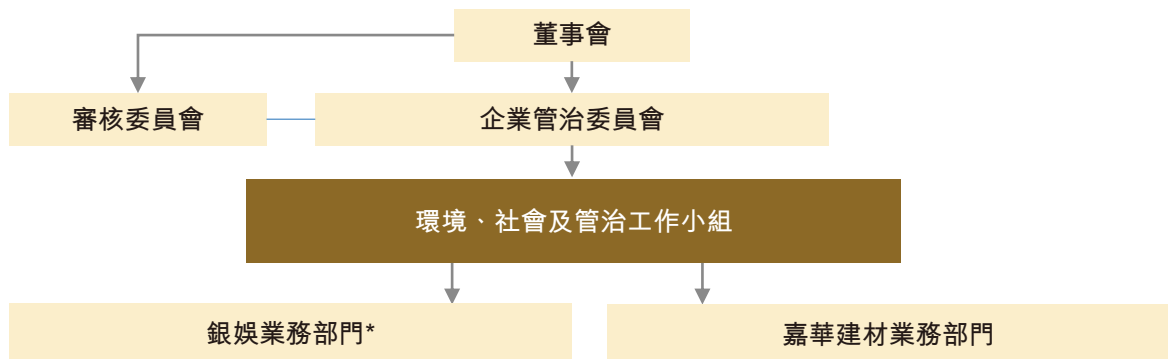
社會對可持續發展及社會責任工作的透明度要求與日俱增。作為一家負責任的企業，銀娛深明披露業務營運相關的环境、社會及管治數據的重要性。

本報告乃根據香港聯合交易所有限公司頒佈的《主板上市規則》附錄二十七之《環境、社會及管治報告指引》而刊發。本報告按照截至二零二一年十二月三十一日止年度《環境、社會及管治報告指引》內的「不遵守就解釋」條文而編撰，並提供了銀娛的博彩及娛樂業務(即「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」及澳門星際酒店)以及集團的建築材料業務(即嘉華建材有限公司(「嘉華建材」))的環境、社會及管治表現。

### 環境、社會及管治方面的管治

我們的董事會(「董事會」)監督集團的環境、社會及管治方向，確保集團實施有效的環境、社會及管治的風險管理措施。此外，董事會委任企業管治委員會負責有關環境、社會及管治的事務，並根據風險評估檢討企業管治事宜，分析其對集團的聲譽、業務活動及財務虧損所造成的潛在影響，並向董事會匯報有關結果。審核委員會及內部核數師則負責檢討及審查集團的風險管理及內部監控系統，並向企業管治委員會提出問題以作跟進。企業管治委員會亦負責監督集團年報內環境、社會及管治相關內容的完整性，並確保其完全符合《環境、社會及管治報告指引》。

銀娛亦成立環境、社會及管治工作小組，由集團副主席領導及高級管理層成員組成，以協調集團內各職能部門及業務部門有關環境、社會及管治舉措的實施。該工作小組亦負責整合相關工作的進展及各部門的情況，並向企業管治委員會匯報。環境、社會及管治的管治架構如下圖：



\* 銀娛業務部門涵蓋集團總辦事處的各職能部門以及「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」及澳門星際酒店的各業務部門。

環境、社會及管治報告

## 董事會聲明

多年來，董事會承諾肩負集團可持續發展的最終責任。鑑於把環境、社會及管治原則與相關價值觀融入業務決策流程的重要性日益增加，董事會亦因此更直接及積極監督集團的環境、社會及管治表現。

為確保管理制度及舉措的有效實施，環境、社會及管治相關事項乃董事會會議議程的重點，在會議上亦會呈上企業管治委員會的最新報告。環境、社會及管治的戰略性方向由董事會監督，並委任企業管治委員會執行，交由各營運部門實施。

企業管治委員會經董事會委任，在環境、社會及管治工作小組的支持下，負責評估環境、社會及管治議題清單，並確保建立適當的風險緩解機制。企業管治委員會與環境、社會及管治工作小組保持緊密合作，協助董事會審視及批准所有環境、社會及管治相關的披露資料及內部政策，並適時評估指標及績效。

為了讓我們的環境、社會及管治議題與業務目標保持一致，銀娛於二零二一年進行重要評估，確立了一系列對持份者及業務最為重要的重大環境、社會及管治要素。該等要素由企業管治委員會確認及建議，並獲董事會批准。

## 凝心聚力 並肩抗疫

二零二一年，面對新冠疫情的持續影響，銀娛繼續與社區並肩抗疫。我們積極支持香港和澳門特區政府的疫情防控措施，冀助力遏制及防止病毒傳播。我們的特別工作小組密切留意疫情的發展情況，並與集團不同的持份者保持聯繫，確保及時採取相關預防措施。

為鼓勵團隊成員及其家人接種疫苗，銀娛於二零二一年與澳門特別行政區（「特區」）政府衛生局合作，為團隊成員舉辦了多場「新型冠狀病毒疫苗講座」以及於「澳門銀河™」舉辦兩場外展疫苗接種站，以鼓勵團隊成員參與接種。此外，我們亦向團隊成員提供多達兩日的「特別接種假期」，以便他們於接種疫苗後得到充足的休息。一系列的舉措得到團隊成員的正面迴響，截至二零二一年底，94%的團隊成員已接種疫苗。

此外，銀娛響應澳門特區政府社會工作局的號召，合共動員近200名銀娛義工隊成員先後參與澳門第二及三輪的全民核酸檢測工作，並與多個政府部門及社服機構合作，於奧林匹克體育中心的「關愛專站」及「核酸檢測站」為澳門市民及有需要的人士提供全天候支援。銀娛亦於旗下澳門星際酒店及「澳門百老匯™」設置指定區域，用作首輪全民核酸檢測中的免費核檢站及第二輪全民核酸檢測的自費核檢站；銀娛旗下「百老匯酒店」亦作為澳門首家「自我健康管理酒店」，接待持黃色健康碼之人士。



環境、社會及管治報告

## 持份者參與

銀娛積極與持份者保持緊密聯繫，以建立牢固的合作關係及維持世界級的服務水準。我們透過多元渠道，獲悉持份者的反饋、期望及關注，並融入我們的戰略決策當中。二零二一年，我們與廣泛的內、外部持份者保持聯繫，包括我們的團隊成員、行業協會、政府機構、慈善團體、供應商及商業夥伴等，詳細請見下表。

持份者組別	參與目標	參與方法
團隊成員	我們視團隊成員為最寶貴的資產。為吸納和保留人才，我們積極鼓勵團隊成員參與其中，以了解其需要，並藉此建立健康、互助互利及多元共融的工作環境。	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 專案小組</li> <li>— 僱員意見表</li> <li>— 「銀娛觸角」手機應用程式</li> <li>— 僱員支援計劃</li> <li>— 培訓及發展</li> <li>— 員工康樂會活動</li> <li>— 獎勵及嘉許計劃</li> <li>— 「亞洲心由我做起」內部傳訊</li> </ul>
顧客	我們致力滿足顧客需要，為其提供「傲視世界 情繫亞洲」的產品及服務。持續了解顧客的需要和喜好，一直為銀娛的成功關鍵。	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 顧客及電訊服務</li> <li>— 會員計劃</li> <li>— 顧客意見表</li> <li>— 神秘顧客活動</li> <li>— 社交媒體</li> </ul>
投資者	我們與投資者和股東交流，以深入了解他們的財務及非財務期望，並與其分享集團的財務表現和業績資訊。	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 財務公告</li> <li>— 香港交易所備案文件</li> <li>— 投資者電話會議及簡介會</li> <li>— 股東周年大會</li> </ul>
政府機構	我們定期與不同政府機構進行交流，藉此更深入地了解其政策方向、工作重點和期望，並探究可行方式以提供協助。	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 會議</li> <li>— 簡介會</li> <li>— 公開活動</li> <li>— 規管備案文件</li> </ul>
供應商及業務夥伴	我們時常與供應商及業務夥伴交流，以確保我們的業務營運和採購程序持正不阿。此外，我們亦積極尋求進一步減少對環境的影響，以及支持澳門中小企發展的機會。	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 中小企合作計劃</li> <li>— 中小企講座及工作坊</li> <li>— 商業配對活動</li> </ul>

## 環境、社會及管治報告

持份者組別	參與目標	參與方法
行業團體	為支持澳門博彩及旅遊業的持續健康發展，我們定期與不同行業團體交流與探索商機，以助力澳門經濟多元發展和建設成為「世界旅遊休閒中心」。	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 會議</li> <li>— 行業簡介會</li> <li>— 活動</li> </ul>
慈善機構	我們秉承「取諸社會，用諸社會」的精神，與各個慈善機構保持良好關係，通過我們的志願服務和慈善工作，以期能進一步貢獻社會。	<ul style="list-style-type: none"> <li>— 會議</li> <li>— 簡介會</li> <li>— 傳媒通訊渠道</li> <li>— 公開及私人活動</li> <li>— 義工活動</li> </ul>

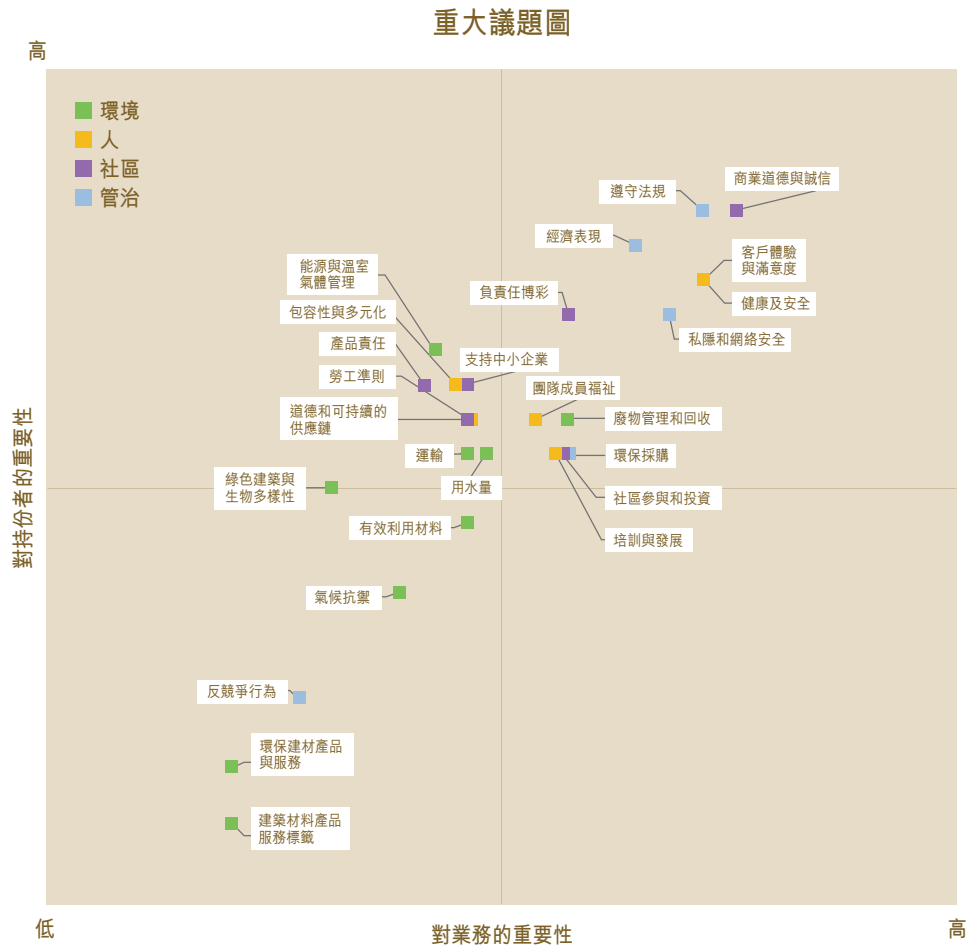
為了在環境、社會及管治方面能夠有效地與持份者進行交流，我們於二零二一年開展持份者參與活動，透過向其發送問卷調查，了解持份者優先關注的重點及寶貴意見。我們採取以下步驟進行持份者參與及重要性評估：

識別	優先排序	確立	融入
我們透過同業標桿分析、行業研究，及與持份者交流，識別最重要及新興的可持續發展議題。	我們根據持份者的反饋對所識別的議題清單進行優先排序。	我們與高級管理層討論和確立議題的優先排序，並尋求董事會對重要議題清單的認可。	我們把重要議題融入可持續發展戰略及報告，以確保符合持份者的期望及可持續發展趨勢。

誠如下表「重要議題」所載，持份者參與活動讓我們能夠根據內、外部持份者的重要性排名，識別於議題圖中排列的合共12個重要議題。

環境、社會及管治報告

以下重大議題圖列出優先級別最高的議題：



根據重大議題圖，商業道德與誠信、遵守法規和客戶體驗與滿意度位列重要議題的前三位，符合集團的發展方向。以下為重大議題評估中識別的前12大重要議題：

**重要議題(1為最重要)**

1. 商業道德與誠信
2. 遵守法規
3. 客戶體驗與滿意度
4. 健康及安全
5. 經濟表現
6. 私隱和網絡安全
7. 負責任博彩
8. 廢物管理和回收
9. 團隊成員福祉
10. 環保採購
11. 社區參與和投資
12. 培訓與發展

環境、社會及管治報告

## 環境保護

銀娛致力保護環境，為下一代締造綠色未來。我們全面遵循經營所在司法管轄區的所有現行環境法規，並採取減少溫室氣體排放的政策。繼「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」及建築材料分部總辦事處於二零二零年取得國際認可的ISO 50001能源管理體系認證後，銀娛於二零二一年繼續優化環境及可持續發展的實踐，旗下「銀河酒店™」亦獲取知名的Green Key生態標籤認證。Green Key是一項國際性生態標籤，由環境教育基金會頒發，以表揚酒店及旅遊設施在環境可持續性方面的承諾及卓越表現。Green Key是全球酒店業最大的生態標籤之一，並得到世界旅遊組織及聯合國環境規劃署的認可及支持。

同時，銀娛繼續致力透過對環境負責的方式營運業務，持續監察自身的環境表現，並檢視減少對環境影響的措施之實施情況。二零二一年，銀娛積極參與各類環境保護活動，包括：

- 世界水資源日：為慶祝世界水資源日及提高大眾對負責用水之重要性的認識，銀娛與澳門可持續發展協會綠領計劃合作，舉辦了水果種植工作坊，與團隊成員分享水資源管理如何成為農業和環境不可或缺的一部分。
- 地球一小時行動：為響應世界自然基金會的呼籲，採取行動應對氣候變化，支持澳門成為更環保的城市，銀娛繼續參與地球一小時行動，於每月首個周二，把澳門星際酒店、「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」的所有非必要的外圍燈光關閉一小時。
- 世界海洋日及世界清潔日：為支持相關活動，銀娛義工隊成員在澳門路環黑沙海灘分別舉辦了兩次清潔活動，以清除海灘上的垃圾及塑膠廢棄物。嘉華建材亦於二零二一年八月於大埔汀角海岸舉辦海岸清潔日，以保護環境及保持海岸清潔。
- 世界環境日：為支持澳門特區政府環境保護局（「澳門環保局」）舉辦的世界環境日活動，銀娛鼓勵團隊成員於夏季實行「便服夏，齊節能」，並把辦公室溫度維持在不低於25°C，以節省能源耗用量。

此外，銀娛亦把塑膠袋收費所得款項捐贈予綠領計劃，以支持該機構開展環保服務，並獲澳門環保局頒發感謝狀。

二零二一年，銀娛將環保要素融入投資決策當中，投放人民幣一億元認購中國銀行股份有限公司澳門分行發行之亞洲地區首筆「生物多樣性」主題綠色債券，以及投放1,000萬美元認購由明陽智慧能源集團股份有限公司建設綠色能源項目而發行的企業綠色債券。

銀娛非常重視保護生物多樣性，在「澳門銀河™」物業內，種植約160萬至200萬棵樹木及植物。由於「澳門百老匯™」位處澳門其中一個天然沼澤濕地附近，銀娛確保已制定適當的系統及流程以管控污水及廢物處理，防止其影響到沼澤濕地。為盡量減少對生物多樣性的影響，銀娛亦限制從「澳門百老匯™」物業進入棲息區，以保護該區域免受旅遊活動的潛在影響，並設定植物及樹木景觀區域。此外，我們亦使用環保產品進行清潔，以減少旗下所有物業對棲息地的潛在化學污染。

## 環境、社會及管治報告

展望未來，我們計劃為「銀河酒店™」申請LEED建築物營運及保養(「LEED O+M」)認證，並為「銀河酒店™」及澳門大倉酒店獲取EarthCheck認證。



銀娛投放人民幣一億元認購亞洲地區首筆「生物多樣性」主題綠色債券。



銀娛投放1,000萬美元認購首筆於澳門發行的企業綠色債券。

### 排放及能源

銀娛深明節能及減少溫室氣體排放的重要性，為減少能源消耗，我們推出能源及環境管理計劃，以提高營運的能源效率，並尋找優化機會。我們建立ISO 50001能源管理體系以測量、分析及控制物業的能源消耗。二零二一年，銀娛的節能目標為「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」及澳門星際酒店在二零一六年的基準上減少3%的能源消耗。在疫情下，相比於二零一六年的基準水平，「澳門銀河™」於二零二一年取得減少21%的節能成果；「澳門百老匯™」取得減少30%的節能成果；而澳門星際酒店則取得減少21%的節能成果。同時，銀娛於本年度亦實施以下措施提升能源效益：

- 更換「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」前勤區域、澳門星際酒店及嘉華建材總部所有區域的傳統螢光燈管至節能LED燈；
- 更換冷水機及冷卻塔，以提高澳門星際酒店的冷水機組效率；
- 更換澳門星際酒店送風機的傳統模擬恆溫器至數字恆溫器；
- 根據季節及入住情況調整「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」後勤區域的空間溫度，以優化能源使用；
- 在澳門星際酒店後勤區域安裝動態感應器，以實現自動照明及加強節能；
- 透過關閉旗下物業的閒置機械、電氣及管道設備，以及最大限度地降低閒置空間的照明水平，從而減少能源浪費；
- 優化「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」熱水系統的抽水控制，以提高系統效率；
- 重新安排「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」在非高峰時段的電梯系統；
- 指定一個客戶服務中心，應用先進的資訊科技及解決方案以管理嘉華建材的產品運送車隊，包括優化運送路線、部署安全措施及進行車輛維護，以減少燃料消耗及排放；以及
- 除嘉華建材環保磚工廠已投入運作的太陽能板外，嘉華建材位於大埔的客戶服務中心停車場亦安裝了太陽能板。

## 環境、社會及管治報告

此外，銀娛繼續優化穿梭巴士營運，因應營運需要及乘客需求的變化，調整路線及服務頻率，降低碳排放。與此同時，我們繼續以電動巴士及壓縮天然氣（「CNG」）巴士轉作「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」的柴油穿梭巴士。二零二一年底，50%的穿梭巴士車隊為電動巴士及CNG巴士。

因應業務發展，二零二二年，銀娛將維持「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」及澳門星際酒店較二零一六年基準上減少3%的節能目標。為了達成目標，銀娛將採取以下節能行動：

- 在「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」辦公及後勤區域以及澳門星際酒店的巨型冷藏庫安裝智能恆溫器，以加強溫度控制；
- 繼續在「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」前勤區域以及澳門星際酒店所有區域進行LED更換計劃；
- 繼續為澳門星際酒店後勤區域的照明系統安裝動態感應器；
- 「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」前勤區域空置時啟動休眠計劃；
- 關閉澳門星際酒店的游泳池、並盡量調低無人區域的照明水平；
- 優化「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」生產廚房冷藏室的空氣壓縮機，以降低空調的使用率；
- 重新調整「澳門銀河™」平台區域及「澳門百老匯™」所有大樓的空調系統；以及
- 繼續對餐飲營運及酒店職能部門實施能源和環境評估計劃，以進一步發掘潛在節能機會。

就建築材料業務而言，嘉華建材亦致力在營運中減少排放及節約能源。於中國內地，我們的工地及工廠裝有除塵器，以避免生產過程中直接排放空氣污染物。為避免空氣污染物擴散，我們將運輸帶及儲存筒倉完全封閉，並安裝灑水器定期為工地、工廠及廠房澆水。此外，所有混凝土攪拌車的車輪在進入公共區域之前均已經過清洗。為提高能源效率，嘉華建材審閱能源消耗數據，從而分析及識別主要的能源消耗來源。

另一方面，嘉華建材將繼續致力改善其環境保護表現，準備參與多個獲業界認可的計劃，例如「綠色礦山計劃」、「綠色工廠計劃」、「建築產品碳標籤計劃」、「減碳計劃」和「減廢標誌計劃」等。

## 環境、社會及管治報告



於嘉華建材的大埔客戶服務中心停車場安裝太陽能板。

### 用水及減廢

為提高能源效率，銀娛在廢物管理方面堅持4R原則(物盡其用、重覆使用、循環使用及回收重用)。我們於所有物業根據已建立的ISO 14001環境管理體系，控制及監管有害廢物的處理，並在所有營運中實施無害廢物收集、更新利用及循環再用計劃及指引，以確保減少廢物轉移至焚化爐。為保護周邊棲息地，我們實施多項廢物處理的定期檢視及維護，以確保妥善處理廢物；亦循環再用及回收營運中產生的各種廢物，包括紙張、金屬、玻璃瓶、一次性電池、螢光燈、碳粉盒及紡織品等。此外，「能源及環境管理委員會」亦根據集團獨特的業務性質，確定若干關鍵廢物問題，包括撲克牌、食物垃圾及食用油等，並採取不同種類的管理方法。

銀娛高度重視塑膠產品對環境造成的影響。為盡量減少塑膠廢物，銀娛自二零一九年起沿用可生物降解及可清洗的物品取代一次性塑膠。澳門特區政府由二零二一年初起禁止進口及買賣一次性聚苯乙烯外賣盒、碗、杯和盤子，銀娛已沒為任何外賣食品和飲料服務提供發泡膠容器，也不會在我們的物業使用含有發泡膠的禮品包裝。

另一方面，銀娛繼續與澳門可口可樂飲料有限公司合作，將所有附有銀娛相關品牌包裝的膠瓶循環再用。收集的膠瓶將會再造成食品級膠粒，用於生產全新的350毫升水瓶，供銀娛及旗下合作酒店品牌使用。為鼓勵及方便團隊成員和顧客回收膠瓶，我們亦於物業內設置回收機。

## 環境、社會及管治報告

除減少塑膠廢物外，銀娛亦致力減少其他類型的廢物，並於二零二一年採取以下減廢措施：

- 為旗下物業制定能源及環境評估計劃，以評估及監控酒店廢物的消耗，助力發掘更多減廢及回收利用的機會；
- 在員工餐廳舉行「清盤挑戰」活動，加強珍惜食物的意識；
- 整合中央生產廚房的食材準備工作，以更好地善用食材並減少食物浪費；
- 為旗下物業的各部門建立環境控制方針，監控廢物處理、循環再用及回收過程；
- 透過澳門星際酒店的參與，支持澳門環保局舉辦的「食肆廚餘回收先導計劃」；
- 為「澳門銀河™」的零售租戶及嘉華建材的員工提供培訓，推動減廢；以及
- 盡量減少嘉華建材產品製造過程中所需的材料及組件，將廢玻璃及建築工地的建築廢料等重新用於生產優質的環保磚。

較二零一七年的基準水平相比，二零二一年，「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」的廢物轉用率分別提高10%及41%。同時，與二零一八年的基準相比，二零二一年澳門星際酒店的廢物轉用率提高12%。二零二二年，銀娛的目標是把「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」的廢物轉用率與二零一七年的基準相比提高5%，而澳門星際酒店則與二零一八年的基準水平相比提高4%。為達成目標，銀娛將繼續開展一系列活動，包括開展能源及環境評估計劃，協助餐飲和酒店部門進一步識別減廢及回收利用的機會；在員工餐廳舉辦「清盤挑戰」，以及開展可持續發展培訓和推廣活動，提高團隊成員的參與度、認知及意識。此外，我們將繼續在旗下物業的所有餐飲服務及用餐區域使用可生物降解的餐具及外賣盒，並積極參與澳門環保局舉辦的各種環保活動。

銀娛一直關注營運相關的用水方式，盡量減少浪費。我們就廢水管理實施定期檢查及維護計劃，防止滲漏至附近的棲息地及提高用水效率，我們已推行以下節水措施：

- 定期對銀娛的物業及嘉華建材的廠房進行漏水評估，避免浪費水資源；
- 在所有物業的後勤區域安裝節水裝置；
- 根據天氣情況調整園藝用水量；以及
- 對澳門星際酒店游泳池的排水進行灰水循環再用，在最後棄置前將有關用水重新用於清潔停車場及垃圾區。



## 環境、社會及管治報告

銀娛對「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」的生活用水量訂立了二零二一年目標，為二零一六年的基準水平減少3%。在疫情影響下，二零二一年，與二零一六年的基準水平相比，「澳門銀河™」的生活用水量減少46%，而「澳門百老匯™」的生活用水量則減少39%。澳門星際酒店方面，生活用水量與二零一六年的基準相比減少29%。二零二二年，銀娛對「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」的用水量減少目標維持不變。然而，銀娛將繼續堅定地進一步改善水質及效率。為實現減少用水目標，銀娛將在熱水供應設備安裝除垢系統，提高冷卻塔的循環濃縮率，並於「澳門銀河™」及「澳門百老匯™」有關水及所有空置區域實施休眠及暫停計劃，以及持續監控旗下物業的用水量，以避免過度使用。



銀娛與綠領計劃舉辦水果種植工作坊，  
向團隊成員推廣節約用水。

**環保採購**

通過與供應商合作，銀娛致力採購對環境造成最少影響的產品。為建立可持續性更高的供應鏈，銀娛在企業採購部設有專門的供應商管理團隊。選擇供應商時，我們會根據以下評估，向對方明確傳達我們對社會及環境相關的期望：

- 聲明或承諾秉持環保價值觀；
- 環境認證及相關獎項；
- 環境管理體系及品質管理體系的成效；
- 遵行適用的國際環保規例及法例；
- 致力提升規格，以達致環保效益，包括採用澳門環保局建議的環保採購規格；以及
- 承諾符合銀娛的環保規格。

## 環境、社會及管治報告

在採購過程中，我們與新加入以及現有供應商密切合作，甄選符合以下條件的產品及服務：

- 減少對環境的影響；
- 防止污染、減少浪費及提高資源使用效率；以及
- 履行所有相關的法律責任和業務守則。

為向團隊成員提供明確指引，我們自二零一四年起已制定《環保採購聲明》。近年的環保採購實踐案例包括：

- 採購可持續發展的食材和植物性肉類替代品供內部團隊成員用餐；
- 增加採購在物業內使用的LED燈泡；
- 為塑膠袋及其他一次性物品採購可生物降解替代品；
- 把銀娛及旗下物業的現有塑膠水瓶全部更換為以再造塑膠物料(rPET)製造的水瓶，並繼續推行循環再造計劃；
- 致力減少所有營運過程所產生的塑膠用量；
- 致力減少團隊成員用餐時浪費食物；
- 把穿梭巴士服務過渡至更環保的方式；以及
- 與廢物管理公司合作，提供適當的廢物處理及回收服務。

嘉華建材秉承與銀娛相同的綠色採購理念。嘉華建材的採購人員應遵守「綠色採購規格」，為採購符合成本和績效標準的環保物品提供清晰說明。同時，該措施有助我們在企業文化中向員工灌輸環保意識。

## 氣候變化

氣候變化是一個全球性問題，對企業和社會具有深遠影響。銀娛已將颱風、洪水及暴雨等緊急天氣情況，列為有機會影響年度業務營運的重大氣候相關風險，因為該等事件可能會對我們的物業造成實質損害，影響或耗盡我們的用水和能源供應，破壞我們的物流和供應鏈，以及造成其他有關損失或損害。為盡量減少該等氣候相關風險對我們日常營運的潛在影響，銀娛已制定以下預防措施：

- 定期維護和檢查重要設備，例如備用發電機、電池組、基本照明及備用配電板；
- 監測水壓和水位點，確保正常供水水位；
- 為重要設備配置備用供水系統，為緊急天氣情況做好準備；
- 在颱風和雨季到來前，加強物流及供應控制；
- 制定危機管理計劃，分配資源以處理突發事件，並委任專責單位處理潛在問題；
- 定期測試供電系統、電信系統及接入系統；以及
- 成立緊急應變小組，在緊急天氣情況時進行健康及安全的相關評估。

## 環境、社會及管治報告

銀娛及嘉華建材截至二零二一年十二月三十一日止年度的環保表現數據：

		二零二一年環保表現					
環境關鍵績效指標	單位	銀娛 <sup>1</sup>		嘉華建材		銀娛及嘉華建材總計	
		二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年 <sup>2,4</sup>	二零二一年	二零二零年
<b>排放</b>							
氮氧化物排放量	公噸	0.32	0.225	501	763	501	763
硫氧化物排放量	公噸	0.01	0.003	28	57	28	57
顆粒物排放量	公噸	0.01	0.004	40	86	40	86
溫室氣體總排放量	公噸二氧化碳當量	267,543	223,905	917,566 <sup>3</sup>	1,442,032	1,185,109	1,665,937
溫室氣體總排放量密度	銀娛：公噸二氧化碳當量/平方米 嘉華建材：公噸二氧化碳當量/公噸產品	0.20	0.18	0.14 <sup>3</sup>	0.21	-	-
溫室氣體排放量(範圍1)	公噸二氧化碳當量	13,826	11,477	790,550 <sup>3</sup>	1,325,751	804,376	1,337,228
溫室氣體排放量(範圍2)	公噸二氧化碳當量	253,717	212,427	127,016 <sup>3</sup>	116,281	380,733	328,708
<b>廢棄物</b>							
所產生有害廢棄物總量	公噸	15	18	12	16	27	34
所產生無害廢棄物總量	公噸	11,404	9,606	16,741	22,925	28,145	32,531
<b>能源</b>							
能源總耗量	千兆焦耳	1,294,499	1,093,968	3,940,015 <sup>3</sup>	6,179,869	5,234,514	7,273,837
能源總耗量密度	銀娛：千兆焦耳/平方米 嘉華建材：千兆焦耳/公噸產品	0.99	0.88	0.61 <sup>3</sup>	0.91	-	-
直接能源總耗量	千兆焦耳	173,136	127,247	3,275,343 <sup>3</sup>	5,403,379	3,448,479	5,530,626
煤	千兆焦耳	-	-	2,755,737	4,952,060	2,755,737	4,952,060
高爐煤氣	千兆焦耳	-	-	243,284	-	243,284	-
液化石油氣	千兆焦耳	52,575	43,969	-	-	52,575	43,969
天然氣	千兆焦耳	-	-	182,337	358,895 <sup>5</sup>	182,337	358,895
柴油	千兆焦耳	110,875	79,206	92,112	90,468	202,987	169,674
汽油	千兆焦耳	9,686	4,072	1,874	1,957	11,560	6,029
間接能源總耗量	千兆焦耳	1,121,363	966,721	664,672 <sup>3</sup>	776,490	1,786,035	1,743,211
購置電力	千兆焦耳	1,121,363	966,721	664,672 <sup>3</sup>	776,490	1,786,035	1,743,211
<b>水</b>							
耗水量	立方米	2,547,140	2,288,979	641,788	828,833	3,188,928	3,117,812
耗水量密度	銀娛：立方米/平方米 嘉華建材：立方米/公噸產品	1.95	1.84	0.10	0.12	-	-

<sup>1</sup> 銀娛於澳門的綜合度假城及酒店業務，包括「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」及澳門星際酒店。

<sup>2</sup> 於二零二零年，嘉華建材根據財務報告規定，將環境、社會及管治報告範圍更新至包括其附屬公司。

<sup>3</sup> 此乃預測數字，有待認證機構獨立核實。

<sup>4</sup> 嘉華建材的所有環境、社會及管治資料已獲認證機構獨立核實，有關資料載於《嘉華建材可持續發展報告》內。此報告可在 [http://www.kwcm.com/tc/co\\_sustainability08.php](http://www.kwcm.com/tc/co_sustainability08.php) 查閱。

<sup>5</sup> 根據中國內地的《打贏藍天保衛戰三年行動計劃》策略，嘉華建材已在礦渣微粉廠及水泥廠內大幅度增加使用天然氣，用以取代煤/高爐煤氣。

環境、社會及管治報告

## 社會責任

作為一家負責任企業，銀娛積極支持澳門特區政府在推廣負責任博彩、青少年及人才培育、體育與文化發展、環境保護、國情教育，以及推動澳門成為「世界旅遊休閒中心」等方面的政策和方針，致力為社會持續創造正向價值。

### 負責任博彩

銀娛的負責任博彩推廣計劃旨在保護我們的顧客、教育和提高持份者的意識，以及為團隊成員及其家人提供專業的支援、輔導和治療服務。我們盡力減低博彩對顧客、其朋友和家人以至社區造成的相關影響。

銀娛重視並致力為顧客創造舒適愉快的體驗，同時秉持負責任博彩的原則。我們透過推行以下各種推廣活動和措施，協助顧客作出明智和適當的決定，同時嚴格遵守負責任博彩法律及當地監管機構的方針：

- 在每個娛樂場入口設置指示牌，防止未成年人士進入娛樂場；
- 在娛樂場內展示有關博彩法規和負責任博彩資訊小冊子；
- 確保銀娛旗下所有娛樂場設有負責任博彩資訊站或資訊亭；
- 在娛樂場內每台自動櫃員機的螢幕保護程式上顯示負責任博彩資訊；
- 在娛樂場內的所有吸煙室播放負責任博彩短片；以及
- 在娛樂場入口和娛樂場內的吸煙室，以及穿梭巴士上展示「網上自我隔離預約」資訊。

作為澳門最大的企業之一，銀娛深信負責任博彩實踐要由團隊成員做起。自二零零九年推出第一個負責任博彩推廣活動以來，銀娛至今已舉辦近80場負責任博彩培訓、工作坊、探訪及其他推廣活動，向團隊成員及其家人傳授負責任博彩知識，累計參與人次近130,000名團隊成員。同時，於重大慶典、節日及國際體育賽事期間，例如農曆新年及世界盃期間，銀娛均會發佈推廣訊息，提醒團隊成員「理性博彩•明智娛樂」的重要性。此外，銀娛亦積極支持社會的共融及和諧發展，推出包含「家庭」、「健康關係」及「親子紐帶」概念的負責任博彩推廣活動。

此外，銀娛亦致力與不同持份者建立長期夥伴關係和合作，並根據澳門特區政府每年選定的負責任博彩推廣主題，制定相關推廣工作。我們每年亦為負責任博彩委員會成員提供專業培訓，要求團隊成員每兩年完成一次線上進修培訓課程，同時於年內組織各類工作坊及路演活動，以加強團隊成員的意識。二零二一年組織的活動包括：

- 負責任博彩農曆新年路演：「節慶迷思知多啲」；
- 負責任博彩在線進修培訓2021；
- 職場女性減壓工作坊；
- 負責任博彩路演：「銀娛呈獻：賽事有『理』最明智」；
- 負責任博彩委員會培訓2021；
- 「負責任博彩家庭樂」棋盤遊戲培訓；
- 負責任博彩知識測驗；
- 第九屆銀娛負責任博彩週2021；以及
- 負責任博彩路演：「明智娛樂，共建『理』家」。

## 環境、社會及管治報告

銀娛關注團隊成員的身心健康和營造正向工作環境的需要，為團隊成員及其家人提供專業及保密的支援服務，包括面談、熱線、駐場及線上輔導。

除團隊成員外，我們亦努力為社區的家庭及年輕人提供支援，建立健康的生活態度，以平衡博彩的衝動，於二零二一年推出以下一系列的負責任博彩社區推廣計劃：

- 親子元宵慶新春活動；
- 銀娛呈獻：「謎室 • 不迷失」；以及
- 銀娛呈獻：「賽事有『理』最明智」。

未來，銀娛將繼續與澳門特區政府保持緊密合作，落實負責任博彩政策和方針，並與當地相關專業組織及機構合作，多管齊下共同推動負責任博彩。負責任博彩對澳門的穩健發展至關重要，亦是銀娛履行企業社會責任的首要工作。

### 社區貢獻

二零二一年，銀娛秉承「取諸社會，用諸社會」的精神，繼續踐行我們對社會的承諾，並為銀娛義工隊增設「心繫社區 感愛同行」的座右銘，推出「『感』愛同行義工培育計劃」，透過一系列工作坊和培訓，讓銀娛義工隊成員親身體驗有不同特殊需要人士所面對的困難，讓其更全面地欣賞彼此並擁抱多樣性，亦藉此機會向他們介紹新的義工技能和工具，以更好地服務社區的不同群體。

銀娛義工隊成立於二零一一年，是團隊成員積極投入社區、建立友誼、鞏固團隊精神及向青少年兒童傳達積極人生價值觀的平台，讓團隊成員及其家人參與不同類型的社區貢獻活動，從而助力建設更共融及和諧的社會。銀娛義工隊由銀娛不同部門及物業的團隊成員組成。多年來，銀娛義工隊已組織或支持超過400場社區活動，累計參與時數超過200,000小時。二零二一年的活動包括：

- 動員近200名銀娛義工隊成員協助澳門第二及三輪全民核酸檢測；
- 安排銀娛義工隊成員與同善堂旗下診所的醫護人員及家屬一同參觀澳門大賽車博物館，欣賞「第68屆澳門格蘭披治大賽車」，其中包括由銀娛冠名贊助的「銀河娛樂澳門東望洋大賽」；
- 為慶祝我們的旗艦物業—「澳門銀河™」開業10周年，邀請社區成員與銀娛義工隊成員一起在度假城進行尋寶遊戲及其他慶祝活動；
- 與澳門特區政府衛生局的澳門捐血中心合作舉辦第13屆捐血活動，迄今為止，超過1,700名銀娛團隊成員參與，共襄善舉；
- 連續第九年在銀娛旗下物業的後勤區舉辦食物捐贈活動；向澳門有需要的群體派發食物禮籃，以繼續支持仁慈堂社服店計劃；以及
- 為銀娛義工隊成員舉辦不同的手工藝工作坊及體育活動，與社會各界共同宣揚多元和包容精神等。

## 環境、社會及管治報告



近200名銀娛義工隊成員協助澳門進行第二及第三輪全民核酸檢測。

### 慈善活動

銀娛以多元方式回饋社區，不僅以物品及善款作為捐贈模式，亦傳授技能及知識，以及邀請澳門慈善機構、非政府組織和社區團體使用我們的物業及設施等。二零二一年，銀娛支持多名社區持份者在「澳門百老匯™」舉辦超過15場社區活動，例如音樂會、藝術展、嘉年華、時裝秀、歌唱比賽、音樂劇、主題展覽及才藝表演等。

於年初，在中央人民政府駐澳門特區聯絡辦公室（「澳門中聯辦」）的協調下，銀娛透過銀河娛樂集團基金會（「銀娛基金會」）捐贈澳門幣1,000萬元，支持河南省鄭州的洪澇救災工作。此外，銀娛亦持續向澳門多個社會服務機構捐款，包括但不限於：

- 澳門明愛
- 澳門日報讀者公益基金會
- 澳門扶康會
- 仁慈堂
- 澳門愛護動物協會
- 同善堂

展望未來，銀娛將繼續支持澳門社會服務業，推動建設更包容和諧的社會。

就建築材料業務而言，嘉華建材繼續參與和支持慈善籌款活動。嘉華建材同樂會之活動涵蓋社會服務、休閒娛樂、環境保護和員工關懷4個主題，充份體現嘉華建材的企業社會責任願景。二零二一年，嘉華建材的義工服務時數為448.5小時。嘉華建材同樂會繼續與基督教香港信義會及建造業議會合作，於二零二一年七月至九月期間參與由建造業議會舉辦的魯班飯行動每周義工服務，向弱勢社群派發飯盒。

環境、社會及管治報告



嘉華建材同樂會繼續參與建造業議會魯班飯行動，向弱勢社群派發飯盒。

### 「銀河娛樂集團基金會」

在經營可持續及成功業務的同時，銀娛亦不忘為我們營運所在的社區帶來正面影響。銀娛積極支持社區發展及成長，並透過參與慈善活動履行企業社會責任，為下一代建設更美好的將來。

秉承這一承諾，銀娛於二零一五年成立銀娛基金會，旨在回饋社會。銀娛基金會的運作獨立於銀娛，並擁有其信託董事會，專注於舉辦培養年輕人積極的人生觀、教育和就業的慈善活動。銀娛基金會冀幫助下一代提高生活水平，建立一個更包容和諧的社區，鼓勵年輕人成為負責任的社會公民。

銀娛基金會根據不同學術團體及非政府機構的專業性與其合作，並通過推出長期項目，支援澳門特區政府的政策及方針，與社會共同發展進步。二零二一年，銀娛基金會的活動包括：

#### 銀娛文化藝術推廣計劃

繼銀娛基金會在「澳門銀河™」呈獻首個文化藝術展覽《影后王妃：嘉麗絲姬莉的藝術形象》（「藝文薈澳2019」的一部份）後，繼續以《傳情·傳承》支持「藝文薈澳2021」，該展覽為銀娛基金會於二零二一年七月二十日在「澳門銀河™」揭幕的藝文空間—「銀河藝萃」之首展。《傳情·傳承》由馬來西亞藝術家鄧文建策劃，以一系列巨型金屬藝術裝置描繪澳門的歷史及悠久的人文風情。該展覽由二零二一年七月至二零二二年一月上旬，每天為公眾提供導賞服務，並為5至12歲的兒童提供周末親子工作坊，同時亦向澳門的學校提供由導賞員帶領的教育導賞。展望未來，「銀河藝萃」將繼續全天候為當地居民及遊客提供定期藝術文化展覽，旨在拓寬年輕人對藝術和文化的欣賞和認識。

## 環境、社會及管治報告

**銀娛文化學術基金**

銀娛基金會於二零二一年四月推出此基金，以支持東方葡萄牙學會於澳門舉辦葡國文化及葡語相關的推廣活動。計劃旨在深化澳門與葡語國家之間的人文交流，以彰顯澳門作為連接中國與葡語國家橋樑的獨特優勢和作用，更好地融入國家發展大局。此計劃的首個項目「字母和它的朋友們—腳踩大地，頭頂藍天」於二零二一年四月揭幕，涵蓋文學、公民和文化節多元內容，提高社區對環境保護和可持續發展主題的認識。

**銀娛中樂推廣計劃**

透過擔任澳門中樂團二零二零至二零二一年樂季的「特約藝術夥伴」，銀娛中樂推廣計劃支持澳門中樂團於「澳門百老匯™」之百老匯舞台呈獻3場音樂會，包括於二零二零年底舉行的《影視好聲音》音樂會，分別於二零二一年六月及七月舉辦的親子音樂劇場《中樂魔法棒前傳》及《西安鼓樂》。為加強大眾對非物質文化遺產的認識及了解，計劃亦在澳門中樂團《樂滿世遺》系列音樂會的基礎上，涵括三場音樂會《道教科儀音樂》、《南音說唱》及《西安鼓樂》的延伸節目。此外，銀娛基金會亦贊助澳門中樂團於二零二一年五月舉辦第31屆澳門藝術節之《中西對話》音樂會，其中基金會邀請超過200名澳門學生參觀綵排練習。

銀娛基金會將以二零二一至二零二二年樂季的「特約藝術夥伴」身份，再度與澳門中樂團合作。二零二二年，3場精選演出將在「澳門百老匯™」之百老匯舞台上演，除此之外，銀娛基金會將邀請當地學生參加另外兩場音樂會的延伸活動。為進一步培育和推廣中樂，銀娛基金會將邀請澳門青年中樂團於二零二二年初在「百老匯舞台」舉辦「青年音樂會」，並再次邀請學生到場參與，活動不僅讓年輕人接觸中樂，亦為青年中樂團的年輕表演者提供更多在正式和專業編製的場合為觀眾表演的機會。

**銀娛讀寫支援計劃**

此計劃最初以先導形式試行兩年，但鑑於其成功而演變為一個6年計劃，旨在通過校方介入和家長研討會，培養幼稚園教師和家長對幼齡兒童中文讀寫能力重要性的認知。計劃已由兩所試點學校擴展至目前的6所參與的種子學校，並與聖若瑟大學的林家駿主教教育研究中心合作，持續舉辦教師培訓和家長研討會。目前正在開發一套專用的教學手冊和材料，預計將在二零二二至二三學年作試行出版。

**銀娛家長教育計劃**

繼與澳門基督教青年會合辦為2至7歲兒童的家長開發及提供家長培訓課程後，此計劃亦為10至14歲青少年的家長進一步開發新課程。兩門課程均已通過試驗且得到積極回饋，並讓銀娛團隊成員提升育兒技巧及加強親子關係。此培訓課程以盡快普及至澳門廣大社區為最終目的，特別是針對在工作群體中佔比較高的輪班人士，此亦為計劃的設計重心。



環境、社會及管治報告

### 銀娛手語雙語共融教育先導計劃

自二零一七年啟動計劃以來，每年參與計劃的聽障兒童均透過此計劃入讀聖若瑟教區中學第五校，與其他幼童一起進入其「融合教室」。首批5名兒童於一位健聽教師和一名聾人教學助理共同授課的融合教室完成3年學習後，於二零二一年七月從幼稚園畢業。鑑於此計劃在過去3年成功試行，天主教澳門教區作為學校的辦學實體，現已將計劃作為持續實踐項目，並會確保計劃得以持續實施，使參加計劃的聽障兒童能夠在學校接受小學教育，並希望能夠接受中學教育。

### 其他項目

有關銀娛基金會的其他長期項目詳情，請瀏覽其網站[www.gegfoundation.org.mo](http://www.gegfoundation.org.mo)或其Facebook專頁[www.facebook.com/GEGFoundation.org.mo](http://www.facebook.com/GEGFoundation.org.mo)。



「銀河藝萃」藝文空間開幕典禮。

## 教育及文化

銀娛積極響應澳門特區政府培育青年和人才的計劃及政策，多年內與不同的教育、藝術與文化協會及機構合作，透過資助培訓計劃、向年青人提供實習機會、舉辦實地考察、提供就業輔導和舉辦交流團等不同舉措，推動青年及文化發展。

為支持澳門特區政府勞工事務局(「勞工局」)舉辦的「疫境自強•職出前程」職場體驗計劃，銀娛連續第二年推出「U-LEAD」工作體驗計劃(「U-LEAD」)。銀娛聯同勞工局舉辦一連兩場導覽活動，亦舉辦「U-LEAD」事業發展日，讓有興趣的大學畢業生獲取更多資料，其中包括參觀銀娛多個部門，並參與上屆「U-LEAD」實習生的分享會。參與「U-LEAD」的大學畢業生在銀娛展開為期3個月的綜合度假城實習之旅，獲得酒店營運、市場推廣及設施管理等領域的寶貴工作經驗。此計劃為實習生提供高達200小時的企業、部門及職場培訓，助其更深入地了解綜合度假城的營運。此外，銀娛沿用了上一屆廣受好評的「師徒制」，邀請旗下專業的團隊成員以至部門主管成為實習生的「師父」。

## 環境、社會及管治報告

除「U-LEAD」外，銀娛繼續舉辦「銀河綜合度假城實習生計劃」，為澳門大學生及有特殊需要的學生提供專業、多元化的實習機會。自二零零八年起，此計劃已為逾690名高等教育水平的學生及有特殊需要的學生提供全面培訓和綜合度假城實習經驗。

銀娛深明推廣青年人了解國家發展和機遇的重要性，我們一直與澳門管理專業協會（「管協」）合作，舉辦「銀娛青少年成就計劃」（「青少年成就計劃」）。為慶祝中國共產黨成立100周年和計劃舉辦10周年，二零二一年「青少年成就計劃」結合納入中國國情和大灣區發展等國情教育元素。二零二一年十一月，銀娛與管協舉行「銀娛青少年成就計劃頒獎典禮及2021–2022開幕禮」，慶祝第十屆青少年成就計劃錄取工作圓滿完成及歡迎新一屆的參加者加入2021–2022「青少年成就計劃」。自二零一一年推出以來，青少年成就計劃已為逾3,000名18至29歲的青少年提供自我意識、職業發展及社區關懷的機會。

作為澳門首家推出及冠名贊助青少年國情教育活動的綜合度假城營運商，二零二一年，已是銀娛連續13年冠名贊助「銀娛澳門盃—青少年國情知識競賽」。今屆，比賽著重教育澳門學生學習中國共產黨的百年歷史和發展歷程。

同時，銀娛亦分別邀請「青少年成就計劃」學員及澳門大學學生參觀「青少年愛國愛澳教育基地」，以更透徹地了解中國歷史文化、國家及澳門的發展歷程，並增強民族認同感。此外，銀娛亦繼續為推廣澳門的科普教育作出貢獻，透過冠名贊助「銀娛呈獻：中國無人機學校科普活動」，與澳門不同學校的學生分享無人機技術和科學知識，激發青少年對科技創新的興趣。

為讓學生發掘其職業興趣，銀娛繼續善用自身資源，為澳門大學和澳門城市大學的學生舉辦旗下物業導賞活動，讓其深入了解銀娛旗下物業的日常營運，並與不同的部門代表會面。

除教育外，銀娛亦贊助多項文化藝術展覽及演出。多年來，銀娛向各大社區持份者和非牟利機構提供場地贊助，以免費舉辦多場工作坊、音樂會、展覽、嘉年華、時裝表演、比賽、戲劇等活動。二零二一年，銀娛繼續支持相關舉措，贊助其於「澳門百老匯™」舉辦各種活動，當中包括：

- 國家藝術院團及澳門中華文化藝術發展協會承辦之《三個和尚》；
- 霜冰雪創作實驗劇團與澳門大學學生會戲劇社主辦的多媒體藝術創新舞台劇《蝶戀•梁祝》；
- 明愛學校的「傳承中華文化四季匯」學生匯演；
- 安徽省文化和旅遊廳、澳門國際嘉年華協會及銀娛合辦的「第二屆澳門美食之都嘉年華—安徽美食周」；以及
- 澳門10間社會服務團體聯合主辦的「澳門社會各界慶祝中國共產黨成立100周年—愛國歌曲演唱比賽」。

二零二一年，位於「澳門銀河™」內及由銀娛基金會營運的長期及非營利藝文空間「銀河藝萃」開幕。「銀河藝萃」推出首個藝術展《傳情•傳承》，作為第二屆「藝文薈澳」的特展項目。展覽以一系列巨型金屬雕塑，描繪澳門長久以來的人文風情，展現澳門深厚的歷史文化魅力。

## 環境、社會及管治報告

年內，亞太旅遊協會向我們頒發「可持續發展和社會責任類」的「文化範疇－傳統表演及視覺藝術」金獎，以表彰銀娛以多元方式推廣文化旅遊。

為支持香港青年的職涯發展，嘉華建材繼續與香港科技大學（「科大」）和香港理工大學（「理大」）建立戰略夥伴關係。二零二一年，科大「畢業論文項目」的學生完成了一項關於石料躉船營運對環境影響的研究，並制定了減輕對社區影響的措施。理大環境、職業安全及健康學系的畢業班學生亦完成如何改善廠房的傳輸帶安全的研究。這些合作關係使畢業班學生能夠在建築材料行業獲得職業健康、安全和環境保護方面的實踐經驗。在雲南省昭通市，嘉華建材延續5年的教育基金，每年向大關縣中國共產主義青年團捐贈人民幣20萬元，用於支持及改善貧困中學生和大學生的學習環境。



銀娛榮獲亞太旅遊協會「文化範疇－傳統表演及視覺藝術」金獎。

## 體育發展

銀娛積極推動澳門體育旅遊的發展，作為澳門4大年度國際體育賽事其中兩項的長期冠名贊助商，並於二零零九年成為首家引入女子龍舟隊的綜合度假城營運商，我們擁有全澳門最多元化的運動隊伍之一，涵蓋龍舟、籃球、乒乓球、羽毛球、跑步、排球等，多年來代表銀娛獲得60多個獎項。

## 環境、社會及管治報告

為助力推動澳門發展成為「世界旅遊休閒中心」，銀娛與澳門特區政府及社區保持緊密合作，以提升澳門體育及社區活動的吸引力、規模及質素。本年度，銀娛支持了以下活動：

- 為慶祝國際婦女節，安排女性團隊成員參加由澳門婦女聯合總會與澳門特區政府體育局合辦的「2021澳門婦女體育嘉年華」；
- 派出4支龍舟隊參加由澳門特區政府體育局與中國澳門龍舟總會合辦的「2021澳門國際龍舟賽」；
- 安排團隊成員參加由澳門工會聯合總會舉辦的運動會，表現傑出並奪冠；
- 作為推廣體育和文化旅遊的一部份，冠名贊助本年度澳門格蘭披治大賽車的「銀河娛樂澳門東望洋大賽」，助力推動澳門「世界旅遊休閒中心」定位的發展；
- 連續18年冠名贊助「銀河娛樂澳門國際馬拉松」。為推動全民運動及傷健共融，銀娛與澳門特殊奧運會合辦「馬拉松陪跑計劃」，由銀娛員工康樂會屬下跑友會成員制定比賽策略，並與澳門特殊奧運會成員定期進行訓練，為「銀河娛樂澳門國際馬拉松」作準備；
- 連續2年呈獻WTT澳門賽事；以及
- 冠名贊助「銀娛關愛特奧共融乒乓球同樂日」，藉體育促進多元化、包容及社會和諧。



澳門特殊奧運會成員在銀娛跑友會成員的支持下，參加「銀河娛樂澳門國際馬拉松」半程馬拉松比賽。自二零二一年五月起，雙方參與每周一次的長跑訓練，作為「馬拉松陪跑計劃」的一部份。

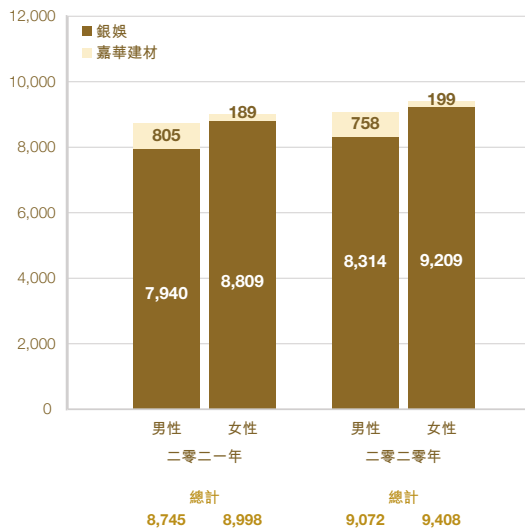
環境、社會及管治報告

## 銀娛團隊成員參與

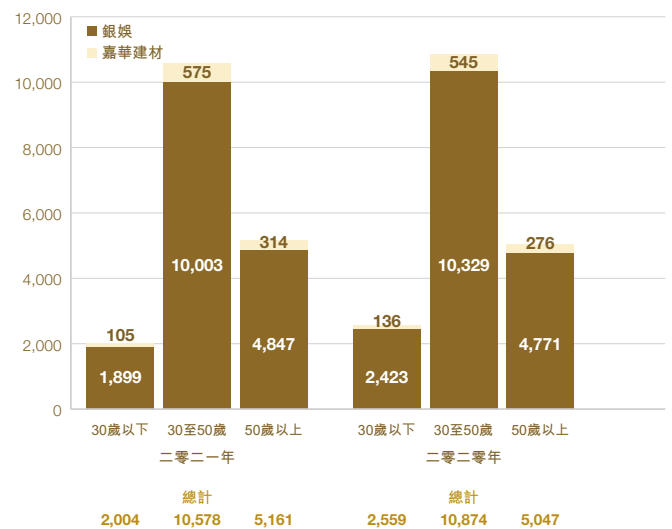
### 多元化

銀娛致力維持多元化的工作環境，歡迎來自不同背景、年齡、性別、種族和專業領域的人士加入我們的團隊成員隊伍。擁有多元文化對於我們為業務營運各環節提供優質服務、創新和創造力非常關鍵。此理念已融入我們的招聘方針，以確保我們團隊成員隊伍的多元化及包容性。銀娛亦堅決反對工作場所出現任何形式的歧視及騷擾，並已實施多元化培訓及其他措施來避免相關行為。

按性別劃分的僱員總數



按年齡組別劃分的僱員總數



### 工作環境

作為最佳僱主之選，銀娛致力為團隊成員營造安全、愉快及舒適的工作環境。銀娛了解團隊成員的需求及期望，積極為其提供多元化的職涯發展機會，並組織各種康樂活動，協助其達致作息平衡。

銀娛尤為重視團隊成員的身心健康。作為負責任的僱主，我們採取一切可能的措施來保護團隊成員的身心健康，並以積極且實際的行動為團隊成員提供支援服務。透過僱員支援計劃，銀娛亦為團隊成員提供專業及保密的支援服務，例如在有需要時為他們及其家人提供面談、熱線、駐場及線上輔導等服務。

二零二一年五月，適逢「澳門銀河™」開幕10周年之際，銀娛舉辦一系列活動與團隊成員同樂，包括攝影比賽、感謝活動、周年盛宴及遊戲等供團隊成員及其家人參與。此外，我們亦邀請團隊成員家屬參觀旗下物業，介紹「澳門銀河™」的後勤運作及工作環境。銀娛的成功有賴於各位團隊成員的貢獻，因此銀娛為其舉辦多場長期服務獎嘉許禮，向近5,000名服務銀娛達10年或以上的團隊成員頒發10年及15年的長期服務證書、徽章及禮品。

此外，二零二一年十月，適逢澳門星際酒店開幕15周年之際，銀娛亦與團隊成員進行切蛋糕儀式、互動遊戲等慶祝活動。

## 環境、社會及管治報告

為繼續促進團隊凝聚力及團隊成員的家庭關係，以及支持團隊成員的職業發展及個人成長，於二零二一年，銀娛亦開展以下活動及舉措：

- 與博彩業職工之家綜合服務中心合作，為團隊成員及其子女舉辦親子烘焙坊；
- 邀請全國人大代表和全國政協委員與團隊成員分享「兩會」精神；
- 於二零二一年再次舉辦「愛兒教樂」家長教育技巧課程，並增設「青少年子女的密語解碼課程」；
- 鼓勵團隊成員參加勞工局和澳門工會聯合總會為酒店業人才聯合舉辦著名的「第三屆澳門綜合旅遊休閒企業職業技能競賽」；
- 連續第三年支持「全民國家安全教育日」，安排團隊成員參觀由澳門特區政府和澳門中聯辦，於中國與葡語國家商貿合作服務平台綜合體舉辦的「全民國家安全教育展」，此活動亦開放予公眾參觀；
- 為慶祝中國共產黨成立100周年，為銀娛團隊成員及澳門中華教育會會員獨家放映電影《1921》，並安排銀娛團隊成員參觀百年慶典專題照片展；以及
- 舉辦「銀娛才藝之星2.0」才藝提升短片拍攝大賽，鼓勵團隊成員通過指定數碼平台上傳一分鐘的表演短片一展所長。



## 勞工準則

銀娛確保業務上的各個方面均遵守勞工局及香港特區政府勞工處制定的適用法律及法規。我們嚴禁聘用童工及強迫勞工，並持續維持系統以監察、防止及舉報該等行為(如有)。銀娛的員工手冊及集團政策文本均存放於工作場所供團隊成員參考，而人力資源專員亦會在各物業及辦公室當值，為團隊成員解答疑問。

為防止違反勞工準則，人力資源部在簽署僱用合同前均會對所有招聘的團隊成員進行嚴格的背景審查。此外，我們要求應聘者出示其畢業證書、工作證明，如有必要，我們將聯繫其推薦人進行資歷審查。

## 環境、社會及管治報告

為確保坦誠溝通及建立互動共融的工作環境，銀娛實行了以下措施：

- **溝通**：銀娛開發內部手機應用程式「銀娛觸角」，分別向團隊成員傳送中英雙語資訊。人力資源部亦設立員工服務中心，解答團隊成員疑問、處理醫療開支申索、退休金、投訴或建議等服務。
- **薪酬及福利**：集團的薪酬計劃旨在吸引及保留表現優秀的團隊成員。具競爭力的福利計劃包括提供公積金、早退選擇、培訓津貼、喪假、產假、侍產假、醫療福利及餐飲折扣優惠。
- **工作便利及健康**：銀娛所有物業均設有員工餐廳，並在設計餐單口味和選擇時，以健康及營養為首要考量。銀娛亦為團隊成員提供休息室、停車場、穿梭巴士、員工診所、哺乳室、淋浴間和儲物櫃等設施供其使用。
- **彈性上班計劃**：銀娛向團隊成員提供全職、兼職以至彈性上班等多項方案，以切合團隊成員和業務的需要。以上方案亦有助團隊成員達致作息平衡及滿足其不同需要。
- **員工嘉許**：銀娛設立「每月之星」、「每季之星」及「每年之星」等僱員嘉許計劃，嘉許「澳門銀河™」、「澳門百老匯™」、澳門星際酒店及銀娛總辦事處內表現傑出的團隊成員。

### 團隊成員健康及安全

銀娛非常重視保障團隊成員的健康及安全，致力構建零意外的工作場所。在「企業工作場所健康及安全督導委員會」的監督下，銀娛已制定企業工作場所健康及安全政策，以保障工作環境的安全。我們已成立企業工作場所健康及安全團隊，專責監控工作場所的健康及安全措施，確保其符合適用的健康及安全法例規定，並在所有物業中實施健康及安全管理標準和最佳實踐。二零二一年，銀娛於營運點榮獲ISO45001職業健康安全管理體系認證。為優化集團的健康及安全策略，高級管理層亦於年內全力支持以下重點工作：

- 組織跨物業的風險評估研討會、調整及加強所有潛在風險控制措施；
- 召開高級管理層委員會會議、安排定期檢查與管理，以及提供工人安全能力培訓等，以加強施工安全；
- 與勞工局保持密切溝通，確保合規性及適當的安全措施；以及
- 成立新冠肺炎工作小組，支持澳門特區政府衛生局執行疫情防控指引。

此外，銀娛為團隊成員提供合適的個人防護裝備，確保健康及安全措施奏效。我們深感自豪，能夠榮獲ISO45001職業健康安全管理體系認證，成為澳門博彩業界中涵蓋整個企業營運範疇及覆蓋團隊成員人數最多的唯一企業，成業界先鋒。

同時，銀娛亦繼續與勞工局合作，拓展《酒店及飲食業職安卡》培訓課程，目前95%的銀娛團隊成員已完成計劃。此外，銀娛亦於報告年度內與勞工局聯合舉辦多場研討會及路演，進一步提升團隊成員的職業健康及安全意識。

在建築材料業務方面，嘉華建材將最新的資訊科技應用於日常的健康、安全及環境（「安健環」）管理中。我們開發「微信安健環小程序」及「安全在線線上系統」兩個資訊科技平台，以便更有效管理安健環相關事宜。

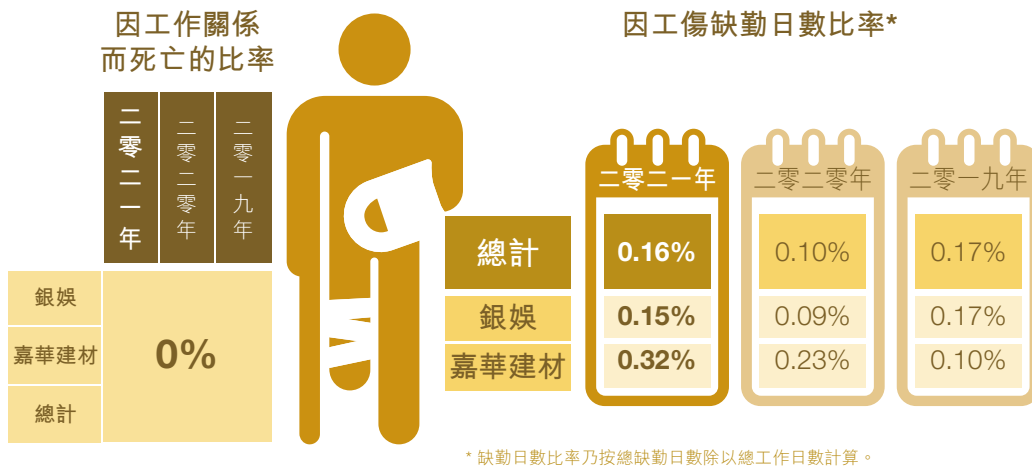
## 環境、社會及管治報告

為應對新冠疫情，嘉華建材已實施嚴格的感染控制措施，成立由董事總經理領導的疫情控制委員會。委員會負責統籌並制定疫情指引及程序，分配抗疫物資，並確保及時通訊。

我們持續向團隊成員推廣安全工作環境的重要性，並按每月的工傷人數，追蹤各個業務部門的健康及安全關鍵績效指標。二零二一年，我們的工傷人數較設定的二零二一年企業關鍵績效指標減少超過30%。我們明白，因疫情持續而導致業務受限及工人數量減少，可能會對我們的工傷比率產生影響。

年內，沒有任何違規紀錄或因工作關係而發生的死亡事故。

## 安全指標比率



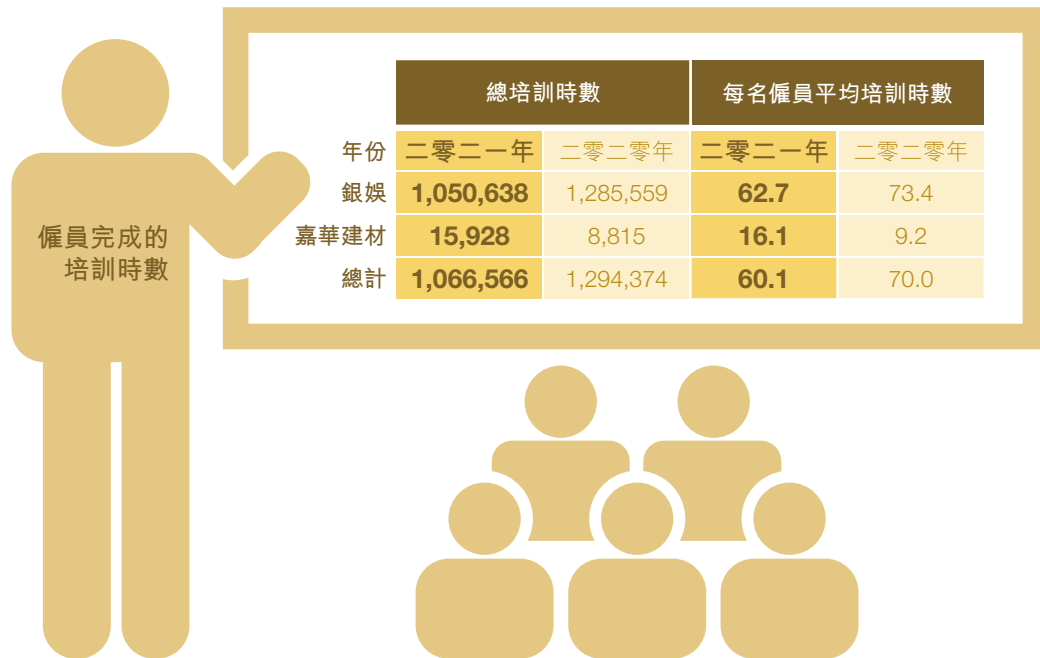
## 人才管理

團隊成員助力集團不斷取得成功。為建立一支具備深厚知識和必要技能的團隊，以應對瞬息萬變的營商環境，銀娛為團隊成員提供縱向及跨職能的職業培訓及發展機會，使其對自身的學有所成、職業進展及人生成就感到自豪。

銀娛深明，我們成就的基礎源於團隊成員提供獨一無二的優秀服務。因此，我們的企業發展及培訓課程亦融入集團使命、願景和核心價值等不同元素，以確保所有團隊成員均秉持與集團的同一信念。



環境、社會及管治報告



我們的企業發展及培訓策略重點包括：

- **持份者參與：**與客戶、管理層、團隊成員和社會持續合作，以達致互惠互利。
- **能力發展：**透過在職及工餘培訓的學習體驗及活動，讓團隊成員以具系統性、實際和適時的方式發展個人潛能。
- **培訓及學習方式的創新：**透過運用適切的培訓技術及知識分享渠道，包括善用混合課程及網上學習等幫助團隊成員發展，確保更多團隊成員獲得最大的學習成效，以至業務取得最大成果。
- **人員靈活性：**為支持當前和未來的業務發展需要及增長，通過開發各種針對團隊成員及業務所需的課程，提升澳門本地團隊成員的職業和個人發展，為迎接未來的挑戰做好準備。

我們的培訓計劃及活動包括：

- **基礎課程：**助團隊成員(尤其是新加入的團隊成員)了解銀娛的使命、願景、價值觀及「亞洲心」服務文化，讓其以合適的技能履行職責。
- **主管及管理課程：**包括銀娛管理技巧課程及領導課程，協助團隊成員日後成為主管、經理和領導階層的事業發展。
- **構築未來課程：**為未來培育重點領導人才以及下一代的領袖，以延續銀娛的成功。
- **顧客服務課程：**側重於提供以「亞洲心」服務理念為基礎的卓越客戶體驗及實踐客戶體驗管理。
- **語言及溝通課程：**支持內部交流及協作、客戶互動及溝通。
- **管治課程：**包括合規課程；所有目標團隊成員均須參與的負責任博彩課程；以及防止清洗黑錢、打擊恐怖主義融資活動、資訊管理認知、利益衝突、僱用政策、支付卡數據資料保安，以及健康與安全等不同課程。

## 環境、社會及管治報告

- **博彩及酒店營運與工作技能課程**：包括透過澳門大學及澳門旅遊學院舉辦的內部及外部培訓，令團隊成員獲得職務所需的相關知識技巧及技能。
- **銷售及業務發展課程**：支持綜合度假城銷售團隊的發展，使其能夠發展、保留及吸納新顧客以及鎖定目標市場。這些課程亦教授如何透過跨部門的向上銷售及交叉銷售等服務，達成內部銷售目標。
- **人才管理課程**：支持銀娛的人才管理及發展，包括幫助團隊成員制定個人發展計劃、建立個人目標設定、為團隊成員提供輔導及指導的課程。我們的人才管理課程亦著重並針對澳門本地團隊成員的橫向及縱向發展機會，支持當地人才不斷優化及技能多元化。
- **社區課程**：旨在支持澳門社區及合作機構，如「銀娛青少年成就計劃」及銀娛實習計劃。

鑑於新冠疫情帶來前所未有的挑戰及旗下物業訪客數目仍受影響，銀娛繼續善用此機會裝備團隊成員，以迎接未來的職業發展。在繼續做好防疫措施的同時，銀娛為團隊成員提供更廣泛的職業發展及培訓計劃，助其進一步發展個人及職業新技能。二零二一年，「銀娛人才發展計劃」為團隊成員提供合共超過1,050,630小時的培訓，包括「IR-LEAD」發展計劃、「娛樂場管理發展培訓課程」、「餐飲部經理發展培訓課程」，以及「設施管理與維護技能提升計劃」等，旨在為銀娛及綜合度假城行業培養各個領域的人才。

銀娛及嘉華建材截至二零二一年十二月三十一日止年度的僱員及勞工常規表現表：

社會關鍵績效指標	二零二一年僱員及勞工常規表現					
	銀娛		嘉華建材		銀娛及嘉華建材總計	
	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年
按性別、僱員類型、年齡組別及地區劃分的						
僱員總數						
按地區						
香港	51	56	429	364	480	420
澳門	16,679	17,438	56	56	16,735	17,494
中國內地	-	-	509	537	509	537
海外辦事處	19	29	-	-	19	29
按僱員類型						
常規(全職)	16,096	16,793	992	957	17,088	17,750
常規(兼職)	136	163	2	-	138	163
合約(全職/兼職)	517	567	-	-	517	567
按性別						
女性	8,809	9,209	189	199	8,998	9,408
男性	7,940	8,314	805	758	8,745	9,072
按年齡組別						
30歲以下	1,899	2,423	105	136	2,004	2,559
30至50歲	10,003	10,329	575	545	10,578	10,874
50歲以上	4,847	4,771	314	276	5,161	5,047
總計	16,749	17,523	994	957	17,743	18,480

## 環境、社會及管治報告

社會關鍵績效指標	二零二一年僱員及勞工常規表現					
	銀娛		嘉華建材		銀娛及嘉華建材總計	
	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年	二零二一年	二零二零年
按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率 <sup>1</sup>						
按地區						
香港	15.69%	10.70%	11.89%	7.10%	12.29%	7.60%
澳門	7.99%	4.70%	7.14%	3.60%	7.98%	4.70%
中國內地	-	-	8.64%	3.90%	8.64%	3.90%
海外辦事處	0.00%	10.30%	-	-	0.00%	10.30%
按性別						
女性	7.69%	4.30%	10.05%	5.00%	7.74%	4.30%
男性	8.35%	5.30%	9.94%	5.10%	8.50%	5.30%
按年齡組別						
30歲以下	14.27%	11.20%	20.00%	15.40%	14.57%	11.40%
30至50歲	6.98%	4.00%	11.30%	3.70%	7.21%	4.00%
50歲以上	7.65%	3.20%	4.14%	2.90%	7.44%	3.20%
總計	8.00%	4.80%	9.96%	5.10%	8.11%	4.80%
按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比						
按性別						
女性	99.47%	99.40%	53.97%	54.80%	98.51%	98.40%
男性	99.12%	98.50%	83.35%	99.90%	97.67%	98.60%
按僱員類別						
高級管理層	93.78%	91.20%	45.00%	62.30%	85.94%	85.70%
中級管理層	98.80%	97.80%	56.00%	77.30%	97.42%	97.20%
初級管理層	99.63%	98.90%	100.00%	100.00%	99.63%	98.90%
一般員工	99.38%	99.40%	80.19%	93.20%	97.82%	99.00%
總計	99.30%	98.90%	77.92%	90.50%	98.10%	98.50%
按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數						
按性別						
女性	62.3	84.0	13.3	8.5	61.3	82.4
男性	63.2	61.6	16.7	9.4	58.9	57.2
按僱員類別						
高級管理層	18.2	21.2	8.5	22.4	16.7	21.4
中級管理層	38.7	25.4	12.2	24.0	37.9	25.4
初級管理層	57.2	58.8	32.9	15.3	56.9	58.5
一般員工	72.3	93.6	15.8	6.7	67.7	87.1
總平均受訓時數	62.7	73.4	16.1	9.2	60.1	70.0
總受訓時數	1,050,638	1,285,559	15,928	8,815	1,066,566	1,294,374
安全指標						
因工作關係而死亡人數	0	0	0	0	0	0
因工傷缺勤日數	7,776	4,421	1,022	693	8,798	5,114
因工傷缺勤日數比率	0.15%	0.09%	0.32%	0.23%	0.16%	0.10%

<sup>1</sup> 非自願離職除外。

環境、社會及管治報告

## 顧客體驗

作為一家領先的博彩及娛樂企業，銀娛致力為顧客締造完美體驗。除了由全體團隊成員及獨立第三方合作夥伴執行有關顧客參與的內部政策、規則及規例外，我們還積極善用其他平台收集顧客的反饋，務求不斷提升顧客體驗。

為了落實向顧客提供最佳體驗的使命，我們採取以下一系列舉措：

- 舉辦神秘顧客活動以評估服務質素和顧客滿意度，同時確保在遵守法律的原則下，為銀娛旗下所有物業的消費者提供整體的良好體驗；
- 透過意見表、電郵及各類社交媒體平台等不同渠道，獲取顧客的直接反饋與評價及進行檢討；以及
- 透過電話服務熱線和委任品質保證經理進行監察，以適時解決任何潛在顧客的投訴。

在此報告期內，銀娛並未得悉任何與服務相關的重大投訴或任何有關嚴重違反相關準則、規則及規例的問題。

## 顧客健康及安全

銀娛有責任為顧客締造健康安全的環境，並已制定有效政策確保營運符合相關法律法規，而我們的所有團隊成員、個人及代表銀娛工作的獨立第三方均應遵守此準則。此外，我們亦已建立健康及安全管理系統，用作監察任何相關風險以應對潛在事故。此外，我們亦提供風險意識培訓以防止事故發生，並為團隊成員提供必要技能以應對相關事故。

銀娛一直格外關注經修訂的《預防及控制吸煙制度》法律，此法律旨在勸阻吸煙行為及減少吸煙對健康的負面影響。我們所有的吸煙室均設備完善，並符合吸煙室的相關法律要求(即第84/2017號批示)，定期執行預防性維護。

## 顧客私隱及網絡安全

銀娛深明，資訊科技對集團的業務營運、流程及活動至關重要。儘管資訊科技是高效營運業務的必要條件，但其亦為集團的資訊資產帶來安全風險。為確保充份處理、緩解或避免相關風險，銀娛制定了網絡安全政策，涵蓋保密性、完整性及可用性3項安全原則，以及資訊安全風險管理慣例。網絡安全政策分發予所有銀娛團隊成員，並適用於所有銀娛業務、物業、辦事處及個人，包括可查閱我們資訊技術資源或處理資訊及資料的專業顧問、承辦商、商業夥伴及廠商等外部各方。為助力團隊成員提高相關意識及常識，此政策附有可供其查閱的指引，亦會不時進行修訂，以確保維持最佳商業行為及持續遵循我們經營所在司法管轄區的網絡安全、資訊安全及個人資料保護法律法規。

為保護資料及防止資訊外洩，我們亦已制定政策，以管理銀娛資訊科技資源的使用，包括互聯網、手機及便攜式存儲設備、雲技術、社交媒體及其他資訊共享技術等，並已傳達至每位銀娛團隊成員，確保其熟悉該政策。另外，銀娛為團隊成員及代表我們工作的外部各方提供如何識別及保護個人身份信息等敏感資訊的指引，以及在出現任何資訊或機密遭外洩時的報告程序。

## 環境、社會及管治報告

銀娛遵行香港特區的《個人資料(私隱)條例》、澳門特區的《個人資料保護法》及中國內地的《個人信息保護法》，確保所有團隊成員及顧客的個人資料只限於有需要知道和使用該等資料的獲授權人士存取。我們已為團隊成員及代表我們工作的外部各方提供如何識別及保護個人身份信息的指引，並採取保密協議及不披露協議等嚴格措施，防止機密資料遭到外洩或被濫用。

### 知識產權

知識產權是支持銀娛業務持續增長的重要商業資產。集團遵守澳門特區政府及香港特區政府制定的法律法規。此外，我們亦以保密協議及互相不披露協議等合約工具保護有關各方的知識產權。

### 供應商管理

基於公平透明的核心原則，銀娛於執行商品及服務供應訂單時恪守良好的採購慣例。銀娛不實行優先訂購，並完全遵行所有防止賄賂的相關規定及適用法律。銀娛會向澳門廉政公署舉報任何貪污行為，亦要求供應商申報任何利益衝突。

銀娛對供應商進行年度供應商表現評估，其中以環境表現為主要評估標準。銀娛就供應商的環保價值觀、管理、承諾，以及其對國際勞工準則和環保法律法規的遵守情況進行評估，亦關注供應商承諾採用環境保護局推薦的環保採購規格，以及其對符合我們環保規格的承諾。評估系統會整合所有資料，計算出其綜合評分卡上的數字評分。評估系統亦把供應鏈各個階段的環境及社會風險納入考慮範圍，包括產品服務的選擇、產品原產地、供應商環保表現及產品認證以至供應商的甄選及表現。

嘉華建材與銀娛同樣堅持高標準的供應商管理，制定了相關的評估標準，以評估與其建立商業合作關係的供應商資格。有關機制將按照供應商提供的材料或服務對嘉華建材最終產品和服務的影響而進行評估。一般而言，如所供應的貨品對嘉華建材有較大影響，嘉華建材將對該供應商執行更嚴格的評估，並會進行實地考察。

就供應商產品及服務的品質保證而言，銀娛有權要求對供應商的客戶參考清單進行評估。銀娛會定期檢討及評估供應商，以確保產品及服務品質、健康與安全，銀娛亦要求所有需進入我們旗下物業進行工作或提供服務的供應商、廠商及承辦商遵行澳門工業安全法及遵守健康及安全指引。

銀娛作為採用「以大帶小」業務模式的行業先鋒，致力支持澳門本地企業及中小企的可持續發展。我們視當地企業及中小企為澳門經濟的重要及不可取替的動力，因此我們致力維持及拓展與其相關的業務合作。

## 環境、社會及管治報告

在疫情的新常態下，銀娛持續透過各項舉措支持澳門中小企渡過難關。繼銀娛於二零二零年認購中國銀行(澳門分行)發行的一億港元「中小企業專項(疫情防控)社會責任債券」後，二零二一年，銀娛邀請長期合作夥伴出席供應商答謝午宴，並向其頒發答謝證書。另外，我們亦繼續與澳門中華總商會、澳門青年企業家協會及澳門青年創業孵化中心等保持緊密合作，組織線上商業配對活動以進一步拓展當地中小企的商機。

同時，我們亦邀請澳門餐飲品牌參加由安徽省文化和旅遊廳、澳門國際嘉年華協會及銀娛舉辦的「第二屆澳門美食之都嘉年華」。活動於「澳門百老匯™」之「百老匯美食街」舉行，旨在促進文化及美食交流，創造商機，並進一步推動澳門作為聯合國教科文組織「創意城市美食之都」之發展。此外，為慶祝栗子節(澳門特區政府文化局於二零二零年將其列入非物質文化遺產名錄)，25家來自餐飲、零售及文化創意領域的澳門中小企應邀參與於「澳門百老匯™」之「百老匯美食街」舉行、為期兩日的「狂歡栗子節」，以促進澳門旅遊和文化產業的跨界融合。

為配合澳門特區政府的「旅遊+」跨界融合政策，銀娛亦於二零二一年十二月邀請澳門中小企及社區團體參加為期6日的「2021銀河娛樂澳門國際馬拉松嘉年華」活動，吸引逾24,000名遊客到訪「澳門百老匯™」之「百老匯美食街」，為中小企創造商機的同時，亦協助澳門社服機構推廣其社區支援工作，支持其籌集二零二一年至二零二二年的營運資金。

此外，銀娛亦與澳門特區政府及其他主要持份者合作制定各項計劃，以支持澳門中小企微企的成長及發展。為響應澳門特區政府「以大帶小」的方針，銀娛作為首家採取行動推出中小企合作計劃的綜合度假城營運商，把多個澳門傳統餐飲品牌帶入「百老匯美食街」，並協助其走進現代化、企業化並推廣其品牌傳統。「百老匯美食街」僅為銀娛推動當地中小企發展的諸多成功例子之一。銀娛亦為澳門中小企提供多項量身定制的培訓課程、活動及支持，並優先與其建立合作關係，以助其進一步拓展業務。

## 企業管治

銀娛的長遠成功與有效的企業管治密不可分。作為一家符合道德及合規的企業，我們確保《商業行為守則》(「守則」)等內部文件體現銀娛的價值觀、理念及程序，於我們的日常營運中得到彰顯，並獲得所有員工的理解及採納。守則已納入員工手冊內容，提供予所有新加入的團隊成員，當中包括以下方面的指引：

- 僱傭慣例(包括一般僱傭條款、福利及行為操守)；
- 團隊成員發展、認可及參與；
- 負責任博彩；
- 收送禮品及利益；
- 保存公司記錄及賬目；
- 機密及專有信息；
- 利益衝突；
- 使用公司信息技術資源；以及
- 安全及應急程序。

## 環境、社會及管治報告

銀娛鼓勵所有團隊成員遵守我們的投訴及申訴政策，並向人力資源部舉報任何涉嫌違反反貪污及防止清洗黑錢等行為，由該部門根據現行資料私隱保護法例及最佳慣例以保密方式處理案件。

有關企業管治委員會的主要工作，詳情載於企業管治報告內。

### 風險管理及內部監控

面對瞬息萬變的營商環境，銀娛明白，為確保業務可持續增長，我們必須著手應對及緩解各種財務及非財務風險以及不明朗因素。為堅定實現我們成為領先的綜合度假城營運商之目標，我們致力在集團上下建立重視風險的文化，並在風險管理及內部監控方面加入適當措施及機制。銀娛專注在公司層面評估整個組織的重大風險，同時期望透過識別、評估、估計及減低業務部門層面的潛在危害及風險，為團隊成員及承辦商提供安全、健康、高效及環保的工作場所。

銀娛已成立風險管理委員會，監督集團的企業風險管理及內部監控系統，識別及衡量對業務產生重大影響的風險，並制定風險處理及管理策略，將風險降至合理可行的最低水平，從而保護我們的資產及團隊成員，並持續提升股東的價值。

有關風險管理的詳情，請參閱企業管治報告。

### 防止賄賂及反貪污

銀娛恪守高標準的商業道德，已制定防止賄賂及反貪污政策，並清楚告知所有聯屬及附屬公司。我們對任何形式的賄賂、貪污及欺詐行為採取零容忍態度，並確保我們的商業行為完全符合適用的法律及法規，包括反貪污法例。

為維持我們的營運聲譽，我們要求所有銀娛團隊成員以及相關人士(包括代理、專家顧問、承辦商、代表、中介、專業顧問、供應商、廠商及代表銀娛行事的任何其他人士或實體)均須了解並全面遵守有關反貪污的適用法律和集團政策。銀娛把防止賄賂政策、利益衝突政策和商業行為守則納入員工手冊，作為所有團隊成員入職文件之一，並要求團隊成員簽署表格以確認收妥並了解相關信息。內部審計部門負責監察防止賄賂及反貪污政策的遵行情況。該政策提供了處理各種可能涉及貪污情況的指引，當中載有專責核准人員、準則、內部利益申報以及任何其他相關事宜。有關指引包括但不限於：

- 違禁付款及要約(即向相關人士賄賂、支付疏通費、回扣或不當付款等類似行為)；
- 禮品、餐飲、旅遊及娛樂；
- 慈善付款；
- 政治獻金；
- 實習及僱用機會；
- 緊急付款；以及
- 第三方保留款。

## 環境、社會及管治報告

我們向所有銀娛團隊成員提供入職培訓，並於培訓期間告知彼等禁止提供或接受任何形式的賄賂、疏通費和回扣。在委聘業務夥伴前，我們會向其進行盡職審查，並會持續監察有否賄賂和貪污活動，以確保集團上下及持份者對相關行為採取零容忍態度。

於二零二一年十二月，銀娛安排外部專業顧問為董事及相關員工提供防止賄賂、反貪污及舉報培訓。

**防止清洗黑錢及打擊恐怖主義融資活動**

銀娛制定的防止清洗黑錢及打擊恐怖主義融資活動政策旨在維持集團旗下與博彩相關交易的高道德標準。所有代表集團工作的團隊成員和獨立第三方均須嚴格執行防止清洗黑錢標準。

為監督集團在防止清洗黑錢及打擊恐怖主義融資活動方面的合規情況，銀娛已設立合規委員會並指派合規主任，以確保達至相關目標。此外，我們為團隊成員提供持續培訓和教育，引入「了解你的顧客」和「更嚴格盡職審查」監控措施，幫助團隊成員識別和評估高風險的交易或行為。為掌握最新行業趨勢，銀娛通常每年均派出代表參與兩至三個講座，並每季與監管機構會面至少一次。同時，我們與監管當局保持緊密聯繫。另外，銀娛的內部審計師亦會根據澳門特區的法律及法規，定期對集團防止清洗黑錢及打擊恐怖主義融資活動的措施進行獨立檢討，以及定期檢討防止清洗黑錢及打擊恐怖主義融資活動政策以及相關指引與程序，以確保行之有效。

於二零二一年，已有98%參與博彩業務的銀娛團隊成員接受以防止清洗黑錢為主題的年度進修培訓。

**監管合規**

銀娛遵從政策及問責機制，以確保業務營運的各個範疇均符合監管要求。管理層亦與時並進，致力了解最新的監管情況，並為所有相關團隊成員提供培訓。除了採取防範措施外，集團更盡力確保實施有效的監察及偵測措施，以完全遵守相關法律。在此報告期內，集團並沒有察覺到於環保、僱員及勞工規例以及營運慣例等範疇，有任何嚴重違反當地相關法律及法規的情況。

**選定主要企業社會責任獎項**

獲獎機構	獎項	活動	主辦單位
銀娛	ESG Care Label 2021–2022	ESG嘉許典禮2021	社群創客基金、香港聯合國教科文組織協會及和平中心及扶輪•和平動起來香港和澳門分會
銀娛	「文化範疇－傳統表演及視覺藝術」金獎	亞太旅遊協會金獎2021	亞太旅遊協會



## 環境、社會及管治報告

獲獎機構	獎項	活動	主辦單位
銀娛	識才僱主嘉許	優秀殘障僱員暨識才僱主嘉許計劃2021	澳門特區政府社會工作局及澳門特區政府勞工事務局
銀娛	傑出企業社會責任獎	第九屆傑出企業社會責任獎頒獎典禮	香港《鏡報》
銀娛	支持推廣「支持母乳餵哺」嘉許狀		澳門特區政府社會文化司司長辦公室
銀娛	2021全澳優秀企業義工獎	第29屆國際義工嘉許日	澳門義務工作者協會
銀娛	ISO 45001 : 2018職業健康安全管理体系認證		英國標準協會
「澳門銀河™」	「節能概念」大獎(酒店組)	澳門知慳惜電活動2020	澳門電力股份有限公司及澳門特區政府能源業發展辦公室
「澳門銀河™」	酒店B組(優異獎)	澳門知慳惜電活動2020	澳門電力股份有限公司及澳門特區政府能源業發展辦公室
「銀河酒店™」	銀獎	澳門環保酒店獎	澳門特區政府環境保護局
「銀河酒店™」	綠鑰匙獎		環境教育基金會
「澳門百老匯™」	酒店B組(優異獎)	澳門知慳惜電活動2020	澳門電力股份有限公司及澳門特區政府能源業發展辦公室
嘉華建材(香港)有限公司	最佳非上市公司可持續發展報告獎—嘉許獎	香港ESG報告大獎2021	香港ESG報告大獎(HERA)

## 環境、社會及管治報告

獲獎機構	獎項	活動	主辦單位
嘉華建材(香港)有限公司	連續15年或以上「商界展關懷」標誌	「商界展關懷」計劃	香港社會服務聯會
嘉華建材(香港)有限公司	同心•同行職安健大獎-10年Plus	第20屆香港職業安全健康大獎	香港勞工處/職業安全健康局
嘉華建材(香港)有限公司	傑出企業社會責任獎	第九屆傑出企業社會責任獎頒獎典禮	香港《鏡報》

## 目錄索引

## 港交所《環境、社會及管治報告指引》

一般披露及 關鍵績效指標	描述	參考及備註
<b>A. 環境</b>		
<b>層面A1：排放物</b>		
<i>一般披露</i>		
關鍵績效指標A1.1	排放物種類及相關排放數據	環境保護 環保表現列表
關鍵績效指標A1.2	直接(範圍1)及能源間接(範圍2)溫室氣體排放量(以噸計算)及(如適用)密度	環保表現列表
關鍵績效指標A1.3	所產生有害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度	環保表現列表
關鍵績效指標A1.4	所產生無害廢棄物總量(以噸計算)及(如適用)密度	環保表現列表
關鍵績效指標A1.5	描述所訂立的排放量目標及為達到這些目標所採取的步驟	排放及能源
關鍵績效指標A1.6	描述處理有害及無害廢棄物的方法，及描述所訂立的減廢目標及為達到這些目標所採取的步驟	用水及減廢
<b>層面A2：資源使用</b>		
<i>一般披露</i>		
關鍵績效指標A2.1	按類型劃分的直接及/或間接能源(如電、氣或油)總耗量(以千個千瓦時計算)及密度	環境保護 環保表現列表
關鍵績效指標A2.2	總耗水量及密度	環保表現列表
關鍵績效指標A2.3	描述所訂立的能源使用效益目標及為達到這些目標所採取的步驟	排放及能源
關鍵績效指標A2.4	描述求取適用水源上可有任何問題，以及所訂立的用水效益目標及為達到這些目標所採取的步驟	用水及減廢
關鍵績效指標A2.5	製成品所用包裝材料的總量(以噸計算)及(如適用)每生產單位估量	銀娛為服務為本的企業，因此並不適用
<b>層面A3：環境及天然資源</b>		
<i>一般披露</i>		
關鍵績效指標A3.1	描述業務活動對環境及天然資源的重大影響及已採取管理有關影響的行動	環境保護

## 環境、社會及管治報告

一般披露及 關鍵績效指標	描述	參考及備註
<b>層面A4：氣候變化</b>		
一般披露		
關鍵績效指標A4.1	描述已經及可能會對發行人產生影響的重大氣候相關事宜及應對行動	氣候變化 氣候變化
<b>B. 社會</b>		
<b>僱員及勞工常規</b>		
<b>層面B1：僱員</b>		
一般披露		
關鍵績效指標B1.1	按性別、僱員類型、年齡組別及地區劃分的僱員總數	銀娛團隊成員參與 僱員及勞工常規表現表
關鍵績效指標B1.2	按性別、年齡組別及地區劃分的僱員流失比率	僱員及勞工常規表現表
<b>層面B2：健康與安全</b>		
一般披露		
關鍵績效指標B2.1	過去三年(包括報告年度)每年因工亡故的人數及比率	銀娛團隊成員參與 僱員及勞工常規表現表 – 在報告年度 在內過去三年，因工作關係而死亡 的人數及比率為零
關鍵績效指標B2.2	因工傷損失工作日數	僱員及勞工常規表現表
關鍵績效指標B2.3	描述所採納的職業健康與安全措施，以及相關執行及監察方法	團隊成員健康及安全
<b>層面B3：發展及培訓</b>		
一般披露		
關鍵績效指標B3.1	按性別及僱員類別劃分的受訓僱員百分比	銀娛團隊成員參與 僱員及勞工常規表現表
關鍵績效指標B3.2	按性別及僱員類別劃分，每名僱員完成受訓的平均時數	僱員及勞工常規表現表
<b>層面B4：勞工準則</b>		
一般披露		
關鍵績效指標B4.1	描述檢討招聘慣例的措施以避免童工及強制勞工	銀娛團隊成員參與 勞工準則
關鍵績效指標B4.2	描述在發現違規情況時消除有關情況所採取的步驟	勞工準則

## 環境、社會及管治報告

一般披露及 關鍵績效指標	描述	參考及備註
<b>營運慣例</b>		
<b>層面B5：供應鏈管理</b>		
一般披露		
關鍵績效指標B5.1	按地區劃分的供應商數目	供應商管理—銀娛的供應商超過60%為本地企業及中小企
關鍵績效指標B5.2	描述有關聘用供應商的慣例，向其執行有關慣例的供應商數目、以及相關執行及監察方法	供應商管理
關鍵績效指標B5.3	描述有關識別供應鏈每個環節的環境及社會風險的慣例，以及相關執行及監察方法	供應商管理
關鍵績效指標B5.4	描述在揀選供應商時促使多用環保產品及服務的慣例，以及相關執行及監察方法	供應商管理
<b>層面B6：產品責任</b>		
一般披露		
關鍵績效指標B6.1	已售或已運送產品總數中因安全與健康理由而須回收的百分比	顧客體驗 銀娛為服務為本的企業，因此並不適用
關鍵績效指標B6.2	接獲關於產品及服務的投訴數目以及應對方法	顧客體驗
關鍵績效指標B6.3	描述與維護及保障知識產權有關的慣例	顧客私隱及網路安全及知識產權
關鍵績效指標B6.4	描述質量檢定過程及產品回收程序	顧客體驗
關鍵績效指標B6.5	描述消費者資料保障及私隱政策，以及相關執行及監察方法	顧客私隱及網路安全及知識產權
<b>層面B7：反貪污</b>		
一般披露		
關鍵績效指標B7.1	於報告期內對發行人或其僱員提出並已審結的貪污訴訟案件的數目及訴訟結果	企業管治 監管合規
關鍵績效指標B7.2	描述防範措施及舉報程序，以及相關執行及監察方法	企業管治
關鍵績效指標B7.3	描述向董事及員工提供的反貪污培訓	企業管治
<b>社區</b>		
<b>層面B8：社區投資</b>		
一般披露		
關鍵績效指標B8.1	專注貢獻範疇	社會責任 社會責任
關鍵績效指標B8.2	在專注範疇所動用資源	社會責任

## 董事的履歷資料

### 執行董事

呂志和博士，*GBM, MBE, 太平紳士, LLD, DSSc, DBA*，現年九十二歲，為本集團之創辦人。自一九九一年八月起出任為本公司之董事，現為本公司之主席及執行董事會會員，呂博士亦為嘉華國際集團有限公司之主席兼董事總經理。彼於礦務、建築材料及地產發展方面具逾五十年之經驗，為英國礦業學會(香港分會)創會會長及東華三院前任主席(一九八一年至一九八二年)。呂博士亦為香港酒店業主聯會創會主席、東尖沙咀地產發展商聯會會長、穗港經濟發展協會創會會長及滬港經濟發展協會第八屆名譽會長。呂博士於二零零七年至二零一九年期間獲委任為會展旅遊業跨界別督導委員會委員。此外，呂博士為第九屆中國人民政治協商會議全國委員會委員、香港特別行政區第一屆政府推選委員會及香港特別行政區選舉委員會委員(一九九六年)，及後於二零零一年、二零零六年、二零一一年及二零一六年當選為香港特別行政區選舉委員會之委員。一九九五年，中國科學院紫金山天文台將其發現的一顆小行星命名為「呂志和星」。呂博士於一九九六年榮獲「廣州市傑出貢獻獎」。呂博士於二零零五年七月獲香港特別行政區政府頒授金紫荊星章榮譽，並於二零一二年六月再獲香港特別行政區政府頒授大紫荊勳章榮譽。呂博士於二零零七年分別獲DHL/南華早報「香港商業獎」頒授「二零零七年商業成就獎」及獲美國優質服務科學協會頒授「終生成就獎」。呂博士於二零一一年獲《Macau Tatler》雜誌頒發「鑽石成就獎」，並於同年，呂博士獲領袖傳播集團有限公司頒發「2011《領袖人物》• 終身成就大獎」。呂博士於二零一二年獲亞洲企業商會頒授亞太企業精神獎2012—「終身成就獎」及於二零一三年獲中國飯店金馬獎頒授「終身成就獎」。呂博士於二零一四年榮獲國際博彩業大獎之「傑出貢獻獎」及英國「亞洲人大獎」之年度企業家。呂博士分別於二零一五年及二零一八年獲世界旅遊大獎頒發「終身成就獎」及「傑出社會責任領袖獎」。呂博士於二零一九年獲澳門科技大學選為「20年20人：回歸以來澳門旅遊休閒產業重大價值人物」。彼於二零二一年獲Tatler Asia評選為「2021年亞洲最具影響力人物」之一。呂博士亦為「呂志和獎—世界文明獎」之創辦人、董事會主席暨獎項理事會主席，此獎項於二零一五年在香港成立，旨在促進世界資源可持續發展、促進世人福祉、倡導積極正面人生觀及提升正能量。呂博士又為北京大學名譽校董、香港大學教研發展基金創會榮譽會長、香港中文大學聯合書院校董、香港科技大學顧問委員會榮譽委員、香港理工大學基金永遠榮譽主席及大學顧問委員會委員、復旦大學校董會校董以及五邑大學董事會永遠榮譽會長。呂博士為呂耀東先生及鄧呂慧瑜女士之父親。

## 董事的履歷資料

**呂耀東先生**，現年六十六歲，於一九七九年加入本集團，彼自一九八七年六月起出任為本公司之執行董事，現為本公司之副主席，並分別為執行董事會、提名委員會及薪酬委員會之成員，以及企業管治委員會主席。呂先生亦為嘉華國際集團有限公司之執行董事。彼持有美國加州大學柏克萊分校土木工程學理學士學位及結構工程學理學碩士學位。呂先生為中國人民政治協商會議第十三屆全國委員會委員、香港特別行政區行政長官選舉委員會委員及澳門特別行政區行政長官選舉委員會委員、旅遊發展委員會委員及文化諮詢委員會委員。彼亦為澳門旅遊學院校董會副主席、澳門中華總商會第七十一屆會董、鏡湖醫院慈善會第二十一屆名譽主席、中華全國歸國華僑聯合會第十屆委員會常務委員、中華全國工商聯合會旅遊業商會常務理事、澳門旅遊從業員協會永遠榮譽會長及團結香港基金參事。呂先生於二零一二年獲澳門特區政府頒發旅遊功績勳章及於二零一四年獲亞洲企業商會頒授亞太企業精神獎2014-「年度企業家獎」。呂先生於二零二一年榮獲法國政府頒發「法國藝術與文學軍官勳章」；並連續第三年於「亞博匯五十強」榮膺榜首，獲評為亞洲博彩界最具影響力的領袖人物。此外，呂先生分別為廣州市、深圳市及江門市榮譽市民。呂先生為呂志和博士之子及鄧呂慧瑜女士之胞弟。

**徐應強先生**，現年六十四歲，於一九八二年加入本集團，彼自二零零四年四月起出任本公司之執行董事，現為本公司建材部董事總經理以及執行董事會成員。徐先生持有澳洲國立南澳大學頒發之工商管理碩士學位及加拿大西安大略大學頒發之機械工程學士學位。彼為英國礦業學會之資深會員，在建材業擁有逾三十五年經驗，覆蓋營運、管理、技術及質量保證、環境保護、商業及策略計劃多個範疇。徐先生曾任中國人民政治協商會議雲南省第十一屆委員會委員，於二零一八年一月獲委任為中國人民政治協商會議雲南省第十二屆委員會常務委員。彼於二零一八年四月被任命為港區省級政協委員聯誼會理事成員。二零一八年八月出任雲南省政協港澳委員聯誼會常務副主席。此外，彼為澳門預拌混凝土業商會副會長、香港亞洲青年協會及澳門雲南省工商聯合會之榮譽會長。徐先生亦自二零一一年起獲委任為香港合約石礦商會之主席，並於二零零二年至二零零八年期間出任該商會主席。彼於二零一零年至二零一七年期間出任肺塵埃沉着病補償基金委員會委員及二零一八年至二零二一年期間出任該委員會顧問。彼於二零零四年至二零零六年期間曾獲委任為臨時建造業統籌委員會建築廢物工作小組之成員，並於一九九八年至二零零零年期間及二零一七年至二零一九年期間曾分別出任英國礦業學會(香港分會)及香港建築業物料聯會之主席。

**鄧呂慧瑜女士**，*BBS*，*太平紳士*，現年六十七歲，於一九八零年加入本集團，並自一九九一年八月起出任為本公司之執行董事以及執行董事會成員。彼亦為嘉華國際集團有限公司之執行董事。彼持有加拿大麥基爾大學之商業學士學位，並為英格蘭及威爾斯特許會計師學會會員。呂女士於二零一二年十二月獲委任為中國人民政治協商會議上海市委員會委員。彼於二零一四年十月三十日獲委任為上海交通大學之校董。呂女士曾獲委任為公司法改革常務委員會、旅遊業策略小組、統計諮詢委員會、香港藝術發展局及海洋公園公司董事局成員及強制性公積金計劃管理局非執行董事。呂女士自一九九八年起當選為香港特別行政區選舉委員會委員。呂女士為呂志和博士之女兒及呂耀東先生之胞姊。

## 董事的履歷資料

### 非執行董事

**張惠彬博士**，太平紳士，現年八十五歲，自二零一五年十月起出任為本公司之非執行董事。張博士分別為本公司之審核委員會及企業管治委員會之成員。張博士持有美國杜威大學榮譽工商管理博士學位、美國紐約大學工商管理碩士學位及會計金融理學士學位。彼更榮獲香港董事學會頒發的二零零二年上市公司非執行董事之傑出董事獎。張博士亦於二零一零年十二月榮獲(1)「特許管理協會」傑出管理人大獎；(2)「特許董事協會」傑出董事大獎；及(3)「亞太行政總裁協會」傑出行政總裁大獎三大獎項。張博士現任香港董事學會的理事。張博士曾是中國南京大學商學院兼職教授。彼亦曾擔任香港觀瀾湖集團的集團行政總裁兼常務副主席、東華三院總理及顧問。張博士曾在不同行業公司擔任高層管理，擁有銀行、金融及工商業豐富經驗。張博士現在擔任佳源國際控股有限公司、現代牙科集團有限公司、建生國際集團有限公司及環球實業科技控股有限公司的獨立非執行董事，以上公司均於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。張博士現任首都銀行(中國)有限公司董事兼執行委員會副主席。彼曾於二零一七年十二月至二零二零年十二月期間擔任於聯交所主板上市的福晟國際控股集團有限公司及於二零一四年九月至二零二一年八月期間擔任於聯交所GEM上市的銀合控股有限公司的獨立非執行董事。

**萬卓祺先生**，現年七十三歲，於二零零九年加入本集團擔任總裁及首席營運總監；自二零一五年九月起出任本公司之總裁。彼已服務本集團達九年，於二零一八年四月起退休。彼自二零一八年五月起出任為本公司之非執行董事。萬先生持有美國奧克拉荷馬市立大學外交事務學士學位。包括本公司在內，彼曾於拉斯維加斯及墨爾本多間國際著名的娛樂場及酒店企業擔任高級行政職位。萬先生是「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」(Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco (「SBM」)，其股份於巴黎證券交易所(Euronext Paris)公開交易，而本公司間接持有其約5%的權益)的董事會成員。萬先生通過美國的內華達州和密歇根州、澳洲的維多利亞州以及澳門的博彩委員會的資格審查。萬先生亦是澳門博彩管理協會的名譽會長、澳門大學博彩研究所顧問委員會成員、亞洲國際博彩娛樂展非博彩顧問委員會執行委員、澳門國際影展暨頒獎典禮名譽顧問，以及澳門負責任博彩協會名譽會長。

## 董事的履歷資料

### 獨立非執行董事

**顏志宏先生**，現年六十八歲，自二零零四年四月起出任為本公司之獨立非執行董事。顏先生為本公司之審核委員會主席及企業管治委員會成員。彼持有紐西蘭University of Waikato頒發之管理學學士學位。彼為澳洲及紐西蘭特許會計師公會之資深會員，曾於多間跨國企業工作，於建材、建築業、廢料管理及回收業務方面擁有逾四十年之廣泛經驗。彼現時為英國Churngold Construction Holdings Limited之主席，該公司為專業之地底工程承建商，從事地底工程及地面勘察，亦從事清理受先前工業活動污染地方之修復業務。顏先生於二零一四年十二月至二零二零年六月期間出任MJ Gleeson PLC之非執行董事，該公司於倫敦證券交易所上市，從事房屋建造及重建翻新業務。

**葉樹林博士**，LLD，現年八十四歲，自二零零四年十二月起出任本公司之獨立非執行董事。葉博士為本公司之審核委員會成員，以及提名委員會及薪酬委員會之主席。葉博士持有加拿大康戈迪亞大學文學士學位及榮譽法律博士學位。彼為加拿大置地有限公司之創辦人，並由一九七二年擔任董事長一職，加拿大置地有限公司從事地產發展和旅遊景區業務，於一九九四年在澳洲股票交易所上市，並於二零一三年五月私有化，葉博士仍擔任該公司董事長一職。葉博士亦為嘉華國際集團有限公司之獨立非執行董事。葉博士自一九九六年為廣州嘉游旅遊景區開發有限公司之董事長，二零一三年十月起調任為該公司董事，二零一九年十二月再次擔任董事長職位。葉博士一向積極參與公眾服務，彼獲委任為香港中華總商會榮譽常務會董(二零一二年十一月至二零二二年十月)、康戈迪亞大學香港育才基金有限公司之主席及香港加拿大大學同學會主席。彼曾為香港加拿大商會會長(一九九八年至二零零零年)及現任理事，以及香港董事學會資深會員。此外，葉博士曾被選為廣州市榮譽市民。

**黃龍德教授**，BBS，太平紳士，現年七十三歲，自二零零八年八月起出任為本公司之獨立非執行董事。黃教授分別為本公司之審核委員會、薪酬委員會、提名委員會及企業管治委員會之成員。黃教授為香港執業資深會計師，並為黃龍德會計師事務所有限公司的執行董事。他於會計行業擁有逾五十年經驗。黃教授取得商業博士學位，於一九九三年獲英女皇頒發榮譽獎章，於一九九八年獲委任為太平紳士，並於二零一零年獲香港特別行政區政府頒授銅紫荊星章。黃教授現為中渝置地控股有限公司、中國油氣控股有限公司、奧思集團有限公司及盈利時控股有限公司的獨立非執行董事，以上公司均於香港聯交所上市。黃教授曾於二零一四年十二月至二零二一年三月期間擔任北京汽車股份有限公司及於二零一六年六月至二零二一年十二月期間擔任利寶閣集團有限公司的獨立非執行董事，兩間公司均於香港聯交所上市。

### 高級管理層

本公司執行董事被視為本集團的高級管理層，直接掌管本集團業務。



## 博彩及酒店業務專才

銀娛致力聘請及挽留優秀管理人員及僱員，並將持續強化我們的博彩及酒店業行政人員隊伍，繼續建立銀娛為亞洲博彩及娛樂行業的翹楚。

經驗豐富及具代表性的博彩及酒店行政人員履歷如下：

**戴力弘**，集團財務總裁，彼於博彩業內企業融資、併購等投資銀行業務、財務管理及國內與海外的業務發展方面饒富經驗。彼曾在拉斯維加斯一間博彩公司擔任財務部的高級行政職務。

**祁嘉杰**，首席營運總監－澳門，彼於美國及澳門累積豐富的博彩、酒店及娛樂經驗。彼曾於美國及澳門多間國際知名的博彩及酒店企業擔任高級行政職務。

**葉燕民**，高級董事－綜合娛樂服務，彼於酒店營運、度假城規劃、主題公園及廣場發展、企業規劃及業務發展擁有逾三十五年經驗。彼曾於馬來西亞一間博彩公司擔任多個高級行政職務。

**樂啟誠**，高級董事－博彩，彼擁有超過三十二年豐富的博彩企業管理經驗。彼曾在澳洲知名的博彩企業擔任高級行政職務。

**丁廣沅**，董事－項目發展，彼在項目管理方面擁有逾三十八年經驗，曾於地產發展商及建築顧問公司領導多個大型商業、豪華酒店、住宅及服務式住宅發展項目。彼曾於香港一間地產發展商擔任高級行政職務。

**李富誠**，副董事－營運，澳門星際酒店，彼於大眾市場推廣、主辦中場及尊尚博彩及款客事務營運方面擁有逾二十五年經驗。彼曾於新加坡一間度假城及博彩公司擔任高級管理職務。

**林展安**，行政副總裁－款客事務，「澳門銀河™」，彼於酒店行業擁有逾三十七年營運管理及項目發展經驗。彼曾在澳門、新加坡、澳洲、日本、印度及印尼多間著名酒店及度假城擔任高級管理職務。

**柯岩松**，行政副總裁－酒店及會展營運，彼擁有逾三十年酒店營運及餐飲服務業經驗。彼曾於澳洲、中國內地及中東多間國際酒店公司擔任高級管理職務。

## 博彩及酒店業務專才

**李健汶**，行政副總裁－業務發展，酒店及會展銷售，彼於博彩及酒店行業擁有逾二十九年國際市場推廣、娛樂場市場推廣及酒店營運管理經驗。彼於重新加盟集團之前，曾在澳洲一間博彩及娛樂公司擔任高級管理職務。

**鮑栢宇**，高級副總裁－娛樂桌博彩，「澳門銀河™」，彼於娛樂桌博彩方面擁有逾三十年經驗。彼曾於澳洲一間博彩公司擔任高級管理職務。

**鮑寶文**，高級副總裁－角子機博彩，「澳門銀河™」，彼於角子機博彩營運方面擁有逾三十一年經驗。彼曾於美國多間博彩公司擔任高級管理職務。

**陳國榮**，高級副總裁－尊尚禮遇，彼於尊尚市場推廣及娛樂場營運方面擁有逾二十一年經驗。彼曾於新加坡及越南多間綜合度假城擔任高級管理職務。

**馬家榮**，高級副總裁－博彩營運，澳門星際酒店，彼於博彩營運方面擁有逾三十一年經驗。彼曾於澳洲及澳門多間博彩公司擔任高級管理職務。

此表並未詳盡列出整隊優秀的博彩及酒店團隊。透過持續發展集團的管理專才，能提高博彩及娛樂業務的營運效率。集團相信可於未來年月推動銀娛的持續發展及成功。

## 企業管治報告

本公司致力達致高水平企業管治標準。本公司擁有一套均衡和有效的企業管治制度，為本公司董事會（「董事會」）設置框架，以有效地管理本公司、著重有效之風險管理及內部監控以保障本公司股東（「股東」）權益、提升股東價值及以良好企業公民身份關懷社會，並保持高透明度和對股東高度負責，最終轉化成長遠的成功及可持續發展的業務。除本報告所披露及解釋的偏離情況外，董事會已採用香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）證券上市規則（「上市規則」）附錄十四內所載之企業管治守則（「守則」）之守則條文。

### 董事會

本公司的願景是「成為亞洲首屈一指的博彩及娛樂企業」。本公司將透過本年報封面內頁所述之經營理念達成此願景。

本公司以董事會為首，董事會負責領導及監控本公司及其附屬公司（「本集團」），並有效地指導及監督本集團的事務，促使本集團邁向成功。董事會須對股東負責，為本公司制定策略及處理事宜的優先次序、批准年度預算及表現目標、釐定恰當的管理架構，及監督管理層之表現。

董事姓名及簡歷，以及彼等關係載於第75至第78頁及本公司網站[www.galaxyentertainment.com](http://www.galaxyentertainment.com)。董事名單及彼等之角色及職能，亦於本公司網站及香港交易及結算所有限公司（「港交所」）網站披露。

### 主席、副主席及業務部門董事總經理

董事會主席、副主席及董事總經理（建築材料業務）之職務，分別由呂志和博士、呂耀東先生及徐應強先生擔任，以確保權力與職權之平衡。

主席領導董事會，確保董事會有效運作及履行責任、所有重要事項得以適時討論及回應，以及適時、充分和準確提供所有資料。副主席支持及協助主席執行上述工作，並連同董事總經理（建築材料業務）發展策略性營運計劃以執行本公司的策略及處理事宜的優先次序。副主席領導及監督本集團博彩及酒店的日常業務管理，而董事總經理（建築材料業務）領導及監督建築材料業務的日常業務管理。

### 董事會之組成

董事會由執行董事及非執行董事均衡組成，目前包括四名執行董事、兩名非執行董事及三名獨立非執行董事。獨立非執行董事人數佔董事會人數三分之一，符合上市規則第3.10A條。董事會釐定及定期檢討其具備的適當專業技能範疇、經驗及多元化，確保其成員整體上擁有管理一家成就卓越的大型企業及支持其業務持續增長所必須的全面營商及專業技巧。除了執行董事擁有經營本集團業務的豐富經驗外，董事凝聚了企業管理及策略規劃、投資、財務、庫務管理及企業管治方面的經驗與資格。在履行角色和責任方面，董事向董事會提供公正與獨立的意見、作出獨立判斷及在董事會決策上（尤其於可能涉及利益衝突的事務上）發揮制衡作用。本公司相信目前之董事會組成均衡且具成效，董事會由多元化之成員組成，切合本集團的業務需要。於年內及截至本報告日期，董事會成員之組成並無變動。

## 企業管治報告

### 董事之委任及重選

提名委員會獲轉授有關向董事會提名新任董事、檢討董事會之人數、架構、組成及建議重選退任董事之職責。

非執行董事皆有特定任期。根據顏志宏先生、葉樹林博士、黃龍德教授、張惠彬博士及萬卓祺先生的服務合約，彼等之委任期為三年之固定年期。

根據本公司組織章程細則，主席以外之所有董事均須於股東週年大會上由股東重選連任，至少每三年一次。

於即將舉行之股東週年大會上，鄧呂慧瑜女士、張惠彬博士及萬卓祺先生將退任，並符合資格膺選連任。彼等均願意膺選連任。

### 獨立非執行董事之獨立性

所有獨立非執行董事均符合上市規則第3.13條有關評估獨立性的全部指引。考慮到(i)本公司已接獲彼等各人就其獨立性發出的年度確認函；(ii)彼等並無涉及業務之日常管理，亦無於本集團或本公司任何核心關連人士擔任任何行政職務或管理職能及仍然獨立於本公司之管理層及任何主要股東；及(iii)並無跡象顯示有關係或情況會影響其獨立判斷，董事會認為各獨立非執行董事均屬獨立。

### 董事之責任

各董事有責任以良好誠信以本公司利益為依歸行事。本公司相信，為確保董事能為本公司作出最大貢獻，有必要讓董事獲知有關其職責和責任以及本集團守則、業務及發展的最新資料。所有董事(包括獨立非執行董事)均能接觸管理層及公司秘書，取得執行職務時所需有關本集團的任何資料。公司秘書會收集所要求之資料並分發予董事。本公司於例行董事會會議上向董事提供報告交代本公司業務表現及年度預算，並與預算加以對照，以及對偏離預算給予所需評論及說明。此外，每月在切實可行情況下盡快向董事提供最新市場走勢及有關本公司發展、財務及營運之資料。

本公司已投購董事及高級職員責任保險，以就因本集團業務及活動產生的索償及責任向董事作出彌償。

### 董事之時間及董事職務承擔

各董事將確保付出足夠時間及注意力以有效地履行其對本公司之責任，並盡量出席所有董事會／委員會會議及股東大會，而其他職務沒有影響其為本公司提供之服務效能或時間。非執行董事之主要職務詳列於他們的履歷。

各董事將於接受委任時向本公司披露其於香港及海外上市公司或組織擔任職位的數目、名稱及性質以及其他重要之承擔，其後若有任何變動應及時披露。本公司將會提供董事之履歷更新資料，並按情況於年度報告及中期報告中披露。董事將會每年向本公司披露其投放於董事職務及其他承擔所涉及的時間。

## 企業管治報告

獨立非執行董事已披露彼等對本公司事務付出之時間，並確認彼等能付出足夠時間及注意力處理本公司之事務。年內，彼等均已出席本公司召開的董事會／委員會會議及股東週年大會。

提名委員會定期檢討董事履行責任所須作出的時間承擔，以確保董事會之效能不受影響。董事會原則上相信，董事之外間委任對本公司有利，因其為董事在本公司擔任之角色提供多方面之技能、經驗、知識及觀點。

**董事之就任須知及持續專業發展**

所有董事均已參與持續專業發展(「持續專業發展」)以發展及更新其技能及知識。年內，本公司及／或外界合資格專業人士已提供講座及資料，包括反貪污及舉報規例、企業管治發展、法律、規則、規例及管理之最新資料，以進一步加強董事對本身作為董事之角色、職能及職責之認識和相關技能。

董事會及時和定期獲提供有關適用於本集團之法律和規章變動及企業管治發展的最新資料，及有關本集團業務及活動的相關資料。新委任董事將獲發一份詳盡的就任須知，當中載有董事之法定及法規責任、適用於董事之本公司政策、程序及守則。本公司存置各董事已接受之培訓記錄，概述如下：

董事	企業管治／法律、規則及規例之最新資料	會計／財務／管理／其他專業技能
<b>執行董事</b>		
呂志和博士	✓	✓
呂耀東先生	✓	✓
徐應強先生	✓	✓
鄧呂慧瑜女士	✓	✓
<b>非執行董事</b>		
張惠彬博士	✓	✓
萬卓祺先生	✓	✓
<b>獨立非執行董事</b>		
顏志宏先生	✓	✓
葉樹林博士	✓	✓
黃龍德教授	✓	✓

**證券交易的行為守則**

本公司已採納上市規則附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事進行證券交易之行為守則。本公司向所有董事作出特定查詢後，確認董事已於年內一直遵守標準守則所載之規定準則。

## 企業管治報告

由於本集團僱員於履行職務或受聘時，可能會得悉就彼等買賣本公司證券而言與本集團或本公司證券有關之內幕消息(此用語具有香港法例第571章《證券及期貨條例》所指之相同涵義)，故此董事會亦已訂定嚴謹程度不遜於標準守則之書面指引，要求本集團有關僱員恪守。有關名單及政策將由本公司於適當時候進行檢討。

### 董事會轉授權力及董事委員會

為精簡其職責及秉持良好企業管治，董事會將職責及權力妥為轉授，其下設適當的董事委員會，並制訂具體書面職權範圍以清晰界定其職權及職責，以監察本集團各特定範圍之事務及就特定領域向董事會提供推薦意見。董事委員會獲提供充足資源，包括外聘核數師及獨立專業顧問之意見，以履行其職責。各董事委員會主席及成員名單載於本年報第2頁「公司資料」一節。

### 執行董事會

董事會已將管理本集團業務運作及業務活動之權力、職權及酌情權轉授予由本公司全體執行董事組成的一個正式成立之執行董事會。執行董事會向董事會報告，並按季向全體董事傳閱董事會或委員會或股東大會決議案及會議紀錄，包括年度預算及財務報表、予股東之股息及分派、增加股本及配發新股(根據行使認股權及授出股份獎勵進行者除外)、衍生交易、須予披露及/或須遵守股東批准規定的關連交易，以及超過若干預設限額資產的收購、出售、投資、融資及押記在內的若干事務特定須留待董事會批准。

就作出決策之程序而言，管理層根據執行董事會已正式批准之職權向執行董事會提交書面計劃，當中載有詳細分析及建議，待執行董事會考慮及批准。倘有關事項超越執行董事會之職權或與任何前述特定須留待董事會決定之事項有關，則會提交予董事會批准。

執行董事會將日常管理、行政及營運的職能再轉授予博彩及娛樂部及建築材料部執行人員/委員會及(倘適當)負有特定職責的專責小組，以監管特定業務或公司交易。

### 審核委員會

本公司自一九九九年設有所審核委員會，由四名成員組成，當中大部分為獨立非執行董事。顏志宏先生擔任審核委員會主席，葉樹林博士、黃龍德教授及張惠彬博士為成員。

審核委員會對董事會負責，並協助董事會監督本公司的財務報告過程、內部監控及風險管理系統及審閱本集團的中期及年度綜合財務報表。審核委員會可與外聘核數師及管理層接觸及維持獨立溝通。審核委員會的角色及職能載於經修訂書面職權範圍，有關書面職權範圍已於本公司網站及港交所網站刊登。

審核委員會於二零二一年舉行兩次會議，全體成員均有出席，集團財務總監、各業務部門財務主管、公司秘書、內部核數師及外聘核數師(應審核委員會成員邀請)均有出席。審核委員會已向董事會呈交書面報告，向董事會提出需其關注之重要事項、報告該委員會認為需採取行動或改善之任何事項並作出適當建議。

## 企業管治報告

審核委員會於年內進行的主要工作包括審閱中期及年度綜合財務報表(連同本公司採納的會計政策及常規)、須於獨立核數師報告內披露的關鍵審計事項、審閱核數師委聘書、核數師的獨立性、審核費用、審核策略、重大會計事宜、載有其資源配置與需求的內部審計報告及年度審計計劃、規則及法律之遵守、內部核數師對內部監控與風險管理系統成效、資源充足性、員工資格和經驗以及培訓計劃而發出的報告、外聘核數師的獨立性、其他財務及內部監控事宜以及續聘本公司外聘核數師的建議。

### 薪酬委員會

本公司之薪酬委員會於二零零六年初成立，由三名成員組成，大多數是獨立非執行董事。葉樹林博士為薪酬委員會主席，呂耀東先生及黃龍德教授為成員。

薪酬委員會向董事會負責，並獲授職責，定期檢討、制定及釐定公平兼具競爭力的薪酬方案，以吸引、挽留及激勵具有成功打理本公司所需素質的董事。薪酬委員會的角色及職能載於經修訂書面職權範圍，並於本公司網站及港交所網站刊登。

薪酬委員會於二零二一年舉行一次會議，全體成員均有出席，人力資源部的代表及公司秘書均有出席。薪酬委員會在會議後已向董事會呈交書面報告及/或提出建議。此外，於年內已向成員傳閱書面決議案以獲批准。

薪酬委員會於年內進行的主要工作包括參考市場數據及董事委員會的參與程度就董事袍金提供建議，並全體董事均已同意放棄收取其董事袍金；根據市場數據及參考董事於公司的職責及責任、公司的業績以及盈利能力以審閱及批准執行董事之薪酬政策、架構及方案(包括酌情花紅)；以及向執行董事授予認股權及股份獎勵。薪酬委員會會議上，概無董事及其任何之聯繫人參與制訂其本身薪酬之決定。董事薪酬詳情已載於綜合財務報表附註9。

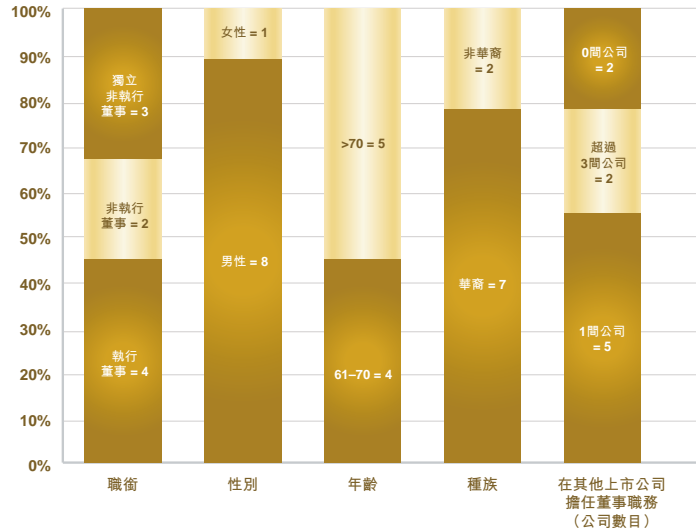
### 提名委員會

本公司之提名委員會於二零一二年成立，由三名成員組成，大部分為獨立非執行董事。葉樹林博士為提名委員會主席，呂耀東先生及黃龍德教授為成員。提名委員會的主要職責包括制定及實行提名董事候選人的政策、評估獨立非執行董事的獨立性及建議重選退任董事。提名委員會之書面職權範圍已於本公司網站及港交所網站刊登。

本公司已於二零一二年三月採納正式而審慎之提名政策。為確保董事會成員技能、經驗及觀點與角度多樣化所帶來的裨益，分別於二零一三年三月及二零一八年十二月先後修訂提名政策，以從多方面顧及董事會之多元化，包括但不限於董事之性別、年齡、種族、信譽、文化及教育背景、專業經驗及資格、行業及業務相關經驗、技能、知識、服務年期及提名委員會為達致董事會成員多元化而可能不時認為與董事職責相關和適用之其他特質。

## 企業管治報告

下圖顯示董事會於二零二一年十二月三十一日之多元化概況：



委任新董事加入董事會設有正式、經審慎考慮並具透明度的程序。獲推薦及獲甄選的候選人皆具有豐富經驗及才幹，且能按照上市公司董事角色所須達到的標準，履行誠信責任及應有技能、謹慎和勤勉行事的責任。此外，可以提供公正及獨立的意見，能夠獨立作出判斷，並願意為本公司事務獻出足夠時間及注意力，亦是揀選非執行董事之標準。

任何董事(徵詢董事會主席後)可提名妥為合資格之人選出任本公司董事，供提名委員會考慮。提名委員會審閱有關人選之資料，考慮上文所有列出之規定及有關本公司之所有其他適用因素後，向董事會作出建議以供考慮。董事會考慮其建議後，決定建議之人選是否應獲委任為董事。

提名委員會於二零二一年舉行一次會議，全體成員均有出席，而公司秘書亦有出席。提名委員會在會議後已向董事會呈交書面報告及/或提出建議。

提名委員會進行之主要工作包括檢討提名政策以確保其成效及實施；檢討董事會及董事委員會之架構、人數及組成，以確保執行董事與非執行董事之組成均衡、技能、經驗及觀點多元性取得平衡並符合本集團的業務需要；檢討董事履行其責任之時間承擔；按照上市規則項下之相關規則及規定評估獨立非執行董事之獨立性；考慮獨立非執行董事為履行其職責所投放時間之充足性；以及建議重選退任董事。董事概不會就建議重新委任其本身為董事而投票。



## 企業管治報告

### 企業管治委員會

本公司的企業管治委員會於二零一二年成立。企業管治委員會由四名成員組成，當中一半為獨立非執行董事。呂耀東先生為企業管治委員會主席，顏志宏先生、黃龍德教授及張惠彬博士為成員。企業管治委員會的主要職責包括審閱本公司的企業管治及可持續發展管理政策及常規、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、股東溝通政策的成效、本集團的環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)管理方法、策略及表現、上市規則規定的守則之遵守，及根據上市規則披露企業管治報告和環境、社會及管治報告。

企業管治委員會的角色及職能載於其經修訂書面職權範圍，其於二零二一年二月更新，以加強本集團的環境、社會及管治職責，並根據上市規則的規定監督本集團的環境、社會及管治表現及問題。本公司已採納企業管治政策，旨在提升股東價值，達致高水平的透明度、操守及問責性。

企業管治委員會於二零二一年舉行一次會議，全體成員均有出席，而公司秘書亦有出席。企業管治委員會在會議後已向董事會呈交書面報告及／或提出建議。

企業管治委員會進行之主要工作包括檢討本公司有關企業管治之政策及常規、股東溝通政策、《公司條例》(第622章)(「《公司條例》」)、上市規則及與本集團業務相關的任何適用法律、規則及規例規定、董事及僱員進行證券交易之行為守則之遵守、董事及高級管理層的培訓及持續專業發展、守則之遵守、企業管治報告以及環境、社會及管治報告、及上文所述之其向董事會提呈以供批准之經修訂書面職權範圍之推薦意見。

### 董事會會議、董事委員會會議及股東大會

董事會預先擬定四次例行董事會會議的召開時間，讓董事有機會積極參與。在擬定例行董事會會議的議程時，會先行諮詢董事意見，讓其提出商議事項。董事一般於一個月前收到會議的書面通知，並於會議召開日期前不少於三天收到會議議程及相關董事會會議文件。年內，董事亦以傳閱書面決議案的方式參與審議及批准須提呈董事會垂注之任何事宜。本公司在傳閱時已提供書面資料，而在需要時則由管理層或公司秘書作出口頭陳述。如有需要，董事會亦會召開特別董事會會議。除本公司組織章程細則及上市規則許可之有關情況外，董事如在提交予董事會以供考慮之任何合約、交易、安排或任何其他類別的建議中擁有重大利益，須就相關決議案放棄投票，而有關董事亦不得計入法定人數內。

除董事會會議外，主席亦會與其他董事定期聚會，偶爾亦會在其他董事不在場之情況下與獨立非執行董事聚會，藉以在非正式環境下審議事項。獨立非執行董事可自由向董事會提供獨立意見及建議。

## 企業管治報告

全體董事於回顧年度內均有出席董事會會議、董事委員會會議及股東大會，彼等之出席詳情列於下表：

會議次數	董事會 (4)	審核委員會 (2)	薪酬委員會 (1)	提名委員會 (1)	企業管治委員會 (1)	股東週年大會 (1)
<b>執行董事</b>						
呂志和博士	4/4	-	-	-	-	1/1
呂耀東先生	4/4	-	1/1	1/1	1/1	1/1
徐應強先生	4/4	-	-	-	-	1/1
鄧呂慧瑜女士	4/4	-	-	-	-	1/1
<b>非執行董事</b>						
張惠彬博士	4/4	2/2	-	-	1/1	1/1
萬卓祺先生	4/4	-	-	-	-	1/1
<b>獨立非執行董事</b>						
顏志宏先生	4/4	2/2	-	-	1/1	1/1
葉樹林博士	4/4	2/2	1/1	1/1	-	1/1
黃龍德教授	4/4	2/2	1/1	1/1	1/1	1/1

### 公司秘書

本公司之公司秘書負責梳理董事會程序，以確保遵從董事會程序及有效地進行董事會活動，並確保董事會成員和管理層及股東之間有良好的信息流通。所有董事可取得公司秘書的意見和享用其服務，以確保董事會程序及所有適用規則及規例均獲得遵守。

董事會會議及董事委員會會議的所有會議紀錄的初稿及最後定稿會發送予董事及董事委員會成員以供表達意見及審批，當中對會議上所考慮事項及達致的決定作足夠詳細的記錄。董事會、董事委員會及股東大會的會議紀錄，均由公司秘書妥為保存，並可供全體董事查閱及定期向彼等傳閱。

公司秘書定期向董事寄發有關本集團之法律、法規及企業管治發展之最新資料，並為董事籌辦內部講座。

公司秘書在回顧年度內已遵守上市規則第3.29條規定。

企業管治報告

## 財務報告

董事會向股東負責，致力於向股東提供全面和及時的資料，以便評核本公司之表現、財務狀況及前景。

### 董事的責任

董事確認，其編製本公司綜合財務報表之責任乃為作出真實公平反映，並且符合一切適用的監管規定及會計準則。編製截至二零二一年十二月三十一日止年度綜合財務報表時，董事選擇了適當的會計政策加以貫徹應用，所作出的判斷及估計均屬審慎和合理。據董事所知，於二零二一年十二月三十一日，並無任何重大不確定事件或條件可能對本公司的持續經營能力構成重大疑問。因此，董事按持續經營基準編製截至二零二一年十二月三十一日止年度綜合財務報表。

年內本公司已投放充裕資源及聘用足夠合資格及經驗豐富的人員負責會計及財務報告職能。

### 獨立核數師的責任

本公司的外聘核數師為執業會計師羅兵咸永道會計師事務所。獨立核數師就其申報責任發出之聲明已載於第109至第113頁本公司綜合財務報表之獨立核數師報告中。

於達致其意見時，外聘核數師在概無任何限制之情況下進行全面審核，並能與本公司個別董事(包括審核委員會成員)及管理層接觸。

### 獨立核數師酬金

截至二零二一年十二月三十一日止年度外聘核數師提供審核服務及非審核服務的費用載於綜合財務報表附註8。

非審核服務的費用包括提供稅務及顧問服務收取的2,400,000港元。

## 風險管理及內部監控

董事會確認其負責成立並維持本集團的風險管理及內部監控系統，並接受管理層適時更新，以便識別、評估及管理業務牽涉的風險。內部監控系統旨在管理而非消除未能達到本集團業務目標的風險，以及提供合理保證，以免出現重大錯誤陳述或損失，並且側重於促進以下各項的成效及效率：

- 營運使其可適當應對重大的業務、營運、財務、合規及其他風險，藉以實現本集團業務目標；
- 財務監控以確保保存適當會計記錄之備存，以便為業務內部使用及外部報告提供可靠的財務資料；及
- 合規監控以確保業務經營符合相關法律和法規以及本集團政策。

## 企業管治報告

本集團訂立的風險管理及內部監控涉及多項主要元素，以確保其成效，該等元素包括權責清晰的管理架構，為集團內的所有主要營運實體界定權限，書面訂明政策、標準營運程序，定期風險及監控自評，並設立有效的管理報告系統。

所有部門主管對其日常營運及管理其相關營運、財務、合規與業務風險負有責任。本集團內部審計部門負責對本集團的風險管理及內部監控系統作出定期獨立評估，以便向董事會及行政管理層提供合理保證，確保本集團風險管理及內部監控系統的設計及運作有效及高效率。

內部審計部門與本集團高級行政人員及部門主管，會每兩年進行一次風險評估會面，以便識別及評估本集團的重大風險。每年均會以風險為基準編製內部審計計劃，並於需要時予以更新；年度內部審計計劃須經審核委員會批准方可付諸執行。年內，內部審計部門已進行審閱，旨在確保所有財務、營運及合規的主要監控均已妥為執行及有效運作；同時也提呈高級管理層關注重要的風險管理及內部監控弱項，以便彼等即時採取行動糾正不足之處。內部審計部門每兩年一次向審核委員會匯報，確保本集團風險管理及內部監控系統的設計、維持及運作有效，且符合本集團的政策與程序以及外部監管機構訂立的規定。

本集團已實行政策及程序，包括預先審批董事及相關僱員進行本公司證券交易、通知董事及相關僱員有關常規禁制期及證券交易限制及處理及發佈內幕消息等，以防止本集團內部可能不當處理內幕消息。

在截至二零二一年十二月三十一日止財政年度內，內部審計部門未有發現任何內部監控事宜，可能會對本集團財務狀況或運作構成重大負面影響。透過審核委員會的審閱，董事會認為(i)本集團的風險管理及內部監控系統有效及充分，而本集團已遵守守則所載的風險管理及內部監控規定；及(ii)本集團之會計及財務報告與內部監控職能擁有足夠的資源、資歷、經驗、培訓課程及財政預算。

## 與股東及投資界溝通

本公司高度重視與股東及投資界維持及時、準確及具透明度的溝通。董事會已採納股東通訊政策，提供框架維繫與股東間之直接、公開和適時之通訊。本公司確保相關資料無論何時均有效適時地發佈。

除根據上市規則規定發表中期及年度業績外，本公司亦自願公佈季度未經審核的主要財務資料，讓利益相關者更有效評估本集團的表現。

本公司專設投資者關係團隊，負責與投資者、分析員及傳媒保持有意義的對話及持續的關係，同時向股東以及投資界提供優質資訊。

## 企業管治報告

本公司與股東和投資者建立了不同的溝通渠道。股東可選擇以電子方式收取公司通訊(包括但不限於年度報告、中期報告、會議通告、通函及代表委任表格)。本公司的網站www.galaxyentertainment.com亦是投資者寶貴的平台，設有投資者關係專欄，提供及時並直接的財務報告、企業公佈、新聞稿及其他業務資訊。

## 股東權利

本公司鼓勵股東出席所有股東大會。

### 召開股東大會

根據本公司組織章程細則第67條，董事會可於其認為適當時召開股東大會，而股東大會亦須按《公司條例》規定的請求召開，或倘無相關規定，則可由請求人召開。

根據《公司條例》第566條，佔全體有權在股東大會上表決的股東的總表決權最少5%的股東，可要求董事召開股東大會。該要求須述明有待在有關大會上處理的事務的一般性質，並可包含可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議案的文本。該要求必須簽署及經提出該要求的人士認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並以印本形式寄發至本公司的註冊辦事處，地址為香港干諾道中一百一十一號永安中心二十二樓，註明公司秘書收。

### 在股東大會上提出議案

根據《公司條例》第580條，佔全體有相關表決權利的股東的總表決權最少2.5%的股東，或最少50名有相關表決權利的股東，可要求本公司向有權收到股東大會通告的股東，傳閱字數不多於1,000字的陳述書關於(a)有待在該大會上處理的建議決議案所述的事宜；或(b)其他有待在該大會上處理的事務。有關要求必須採用印本形式送交本公司，須指出將予傳閱的陳述書，須經所有提出該要求的人士認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並須於該要求所關乎的股東大會前最少7日送抵本公司之上述註冊辦事處。

根據《公司條例》第615條，佔全體有權在該要求所關乎的股東週年大會上就該決議案表決的股東的總表決權最少2.5%的股東，或最少50名有權在該大會上就該決議案表決的股東，可要求本公司向有權收到該股東週年大會通告的股東，發出關於可在該大會上恰當地動議並擬在該大會上動議的決議案的通知。該要求須採用印本形式送交本公司，須指出有待發出通告所關乎的決議案，須經所有提出該要求的人認證(包括透過由有關人士簽署的方式認證)，並須於該要求所關乎的股東週年大會舉行前的6個星期之前，或於(如在上述時間之後送抵本公司的話)該大會通告發出之時送抵本公司之上述註冊辦事處。

倘股東有意建議除退任董事以外之人選參選董事職位，有關程序請參閱本公司網站。

### 向董事會查詢

本公司重視股東之意見及建議。股東可用郵寄方式(至本公司註冊辦事處地址)或電子郵件方式，向董事會提出查詢和其關注之事宜，並註明公司秘書收。

企業管治報告

### 組織章程文件

本公司之組織章程細則已登載於本公司網站及港交所網站。截至二零二一年十二月三十一日止年度內概無任何修訂。

### 遵守守則

回顧年度內，除守則條文第A.4.2條外，本公司已遵守守則內之所有守則條文。

第A.4.2條—鑑於其他董事根據本公司組織章程細則輪席退任，而主席因對本集團分佈各地的業務有深遠知識，其所具備的領導才能及遠見是本公司的可貴資產，董事會認為其留任對本集團而言有莫大裨益，而其不須輪席退任實對本集團有利。

## 董事會報告書

本董事會同寅謹向各股東提呈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至二零二一年十二月三十一日止年度之年報及經審核綜合財務報表。

### 主要業務

本公司之主要業務為投資控股。本公司主要附屬公司、合營企業及聯營公司的主要業務為於澳門從事娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及有關服務，以及在香港、澳門及中國內地製造、銷售及分銷建築材料，有關主要業務及其他詳情載於綜合財務報表附註42。

### 業績

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度之業績載列於本年報第114頁綜合損益表內。

### 股息政策

本公司將根據其財務狀況、當前經濟氣候以及對未來宏觀經濟環境及業務表現之預期，評估其派發政策及於任何特定年度作出之派發。決定派發與否，乃經考慮本公司之營運及盈利、發展藍圖、現金流量、財務狀況、資金及其他儲備要求與盈餘，以及董事會認為相關之其他條件或因素後，由董事會全權酌情決定。

### 股息

董事會不建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度的末期股息(二零二零年：無)。截至二零二一年十二月三十一日止年度並無向本公司股東派付股息(二零二零年：每股0.45港元)。

於二零二二年二月二十三日，董事會通過宣佈派發特別股息為每股0.30港元，總額約為13.10億港元，予於二零二二年三月三十一日名列在本公司股東名冊內的股東。此特別股息預期約於二零二二年四月二十九日派付。

### 可分派儲備

於二零二一年十二月三十一日，本公司根據香港《公司條例》(第622章)第6部計算之可分派予股東之儲備為48,813,347,000港元(二零二零年：39,171,697,000港元)。

### 業務回顧

有關本集團年內業務回顧、本集團未來業務發展之討論以及本集團面對之主要風險及不明朗因素，載於本年報第14及第15頁之主席報告及第24至第36頁之管理層討論及分析。

有關本集團之財務風險管理目標及政策，載於綜合財務報表附註4。有關截至二零二一年十二月三十一日止財政年度結算日後發生並對本集團構成影響之重要事件，詳情載於綜合財務報表附註39。

## 董事會報告書

根據財務關鍵表現指標對本集團年內表現作出之分析，載於本年報第8至第13頁之財務及營運摘要。

此外，有關本集團環保政策及表現、對本集團有重大影響之相關法律及規例之遵守情況之討論，以及本集團與其僱員、客戶及供應商等各方之間對本集團有重大影響之主要關係之說明，載於本年報第37至第74頁之「環境、社會及管治報告」一節。

## 已發行股份

本公司於年內已發行之股份詳情載於綜合財務報表附註26。

年內，因認股權持有人行使認股權而根據本公司認股權計劃發行15,475,668股新普通股。

## 買賣上市證券

於年內，股份獎勵計劃之受託人根據信託契據條款在香港聯合交易所有限公司（「聯交所」）購買合共439,866股本公司股份，總代價約為19,030,000港元，藉以滿足授予身為本集團僱員之關連人士（定義見聯交所證券上市規則）之股份獎勵。所有439,866股本公司股份其後已於股份獎勵各自之歸屬日期轉讓予該等關連人士。

除上文所披露者外，本公司或其任何附屬公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度並無購入、出售或贖回任何本公司之股份。

## 董事

於年內及截至本報告日期，本公司之董事名單載列如下：

### 執行董事：

呂志和博士，*主席*  
呂耀東先生，*副主席*  
徐應強先生  
鄧呂慧瑜女士

### 非執行董事：

張惠彬博士  
萬卓祺先生

### 獨立非執行董事：

顏志宏先生  
葉樹林博士  
黃龍德教授



## 董事會報告書

現任董事之個人資料載於本年報第75至第78頁。董事薪酬詳情已載於綜合財務報表附註9。

遵照本公司組織章程細則第106(A)條，鄧呂慧瑜女士、張惠彬博士及萬卓祺先生將於即將舉行之股東週年大會上輪席退任，而彼等均符合資格及願意膺選連任。

本公司或其任何附屬公司與擬重選連任董事均無訂立在一一年內終止時須作出賠償之服務合約(法定賠償除外)。

待股東於即將舉行之股東週年大會批准後，董事就截至二零二一年十二月三十一日止年度將收取之袍金如下：

	主席 (港元)	成員 (港元)
董事會	430,000	390,000
審核委員會	210,000	170,000
企業管治委員會	110,000	85,000
提名委員會	110,000	85,000
薪酬委員會	110,000	85,000

年內及截至本報告日期止，所有出任本公司截至二零二一年十二月三十一日止財政年度的年度綜合財務報表所涵蓋的附屬公司董事名單已備存於本公司的註冊辦事處及在辦公時間內，免費提供予本公司股東查閱。

#### 董事於交易、安排及合約之重大權益

除已披露者外，於二零二一年十二月三十一日或該年度內任何時間，本公司或其附屬公司並無就有關本集團之業務訂立及任何董事或其關連實體直接或間接或曾經直接或間接擁有重大實益之重大交易、安排及合約。

## 董事會報告書

## 董事於競爭業務之權益

本集團持有「蒙地卡羅濱海渡假酒店集團」(Société Anonyme des Bains de Mer et du Cercle des Étrangers à Monaco) (「SBM」)之少數股權，而本集團有權委任且已委任萬卓祺先生出任SBM之董事會成員，以代表本集團之權益。SBM可能與本集團之若干業務範疇直接或間接競爭。

除已披露者外，概無董事擁有與本集團業務上直接或間接構成競爭或可能構成競爭的任何業務(本集團業務以外)權益。

## 董事之證券及相關股份權益

於二零二一年十二月三十一日，根據香港法例第571章《證券及期貨條例》(「證券及期貨條例」)第XV部第352條而備存的登記冊內記錄，或根據香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」)附錄十所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則通知本公司及聯交所者，各董事在本公司股份、相關股份及債券之權益或淡倉，及認購本公司股份之任何權利及行使該等權利之詳情，分列如下：

## (a) 股份(包括相關股份)

姓名	所持股份數目(包括相關股份)					佔已發行股本 百分比
	個人權益	家族權益	公司權益	其他權益	合計	
呂志和	40,420,444	2,181,518	363,726,401 <sup>(1)</sup>	1,362,225,231 <sup>(2)</sup>	1,768,553,594	40.57
呂耀東	52,195,279	-	398,150,099 <sup>(3)</sup>	1,362,225,231 <sup>(2)</sup>	1,812,570,609	41.58
徐應強	1,200,321	-	-	-	1,200,321	0.03
鄧呂慧瑜	14,210,207	-	-	1,362,225,231 <sup>(2)</sup>	1,376,435,438	31.57
顏志宏	250,000	-	-	-	250,000	0.01
葉樹林	250,000	-	-	-	250,000	0.01
黃龍德	-	-	-	-	-	-
張惠彬	-	-	-	-	-	-
萬卓祺	1,275,612	-	-	-	1,275,612	0.03

附註：

- (1) 步基證券有限公司、呂志和基金有限公司及呂志和獎有限公司(「呂志和獎」)，分別持有305,401股、295,421,000股及68,000,000股本公司股份，三間公司全由呂志和博士控制。呂志和獎為慈善機構。
- (2) 由呂志和博士以財產授予人身份成立之一項全權家族信託擁有1,362,225,231股本公司股份權益。呂志和博士、呂耀東先生及鄧呂慧瑜女士為該全權家族信託之全權受益人，因此被視為擁有該信託所持有之股份權益。
- (3) Recurrent Profits Limited(「Recurrent Profits」)及Sincere Concept Holdings Limited(「Sincere Concept」)分別持有103,096,039股及2,000,000股本公司股份。Top Notch Opportunities Limited(「Top Notch」)間接擁有171,916,021股本公司股份權益。Kentlake International Investments Limited(「Kentlake」)直接及間接擁有121,138,039股本公司股份權益。Recurrent Profits、Sincere Concept、Top Notch及Kentlake均為呂耀東先生控制之公司。

## 董事會報告書

**(b) 相關股份－認股權及股份獎勵**

詳情載於以下「認股權計劃」及「股份獎勵計劃」兩節。

上述所有權益均指好倉。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，本公司董事概無在本公司或其任何指明企業或其他相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部及香港《公司條例》(第622章))的股份、相關股份及債券中擁有任何權益或淡倉。

**主要股東及其他股東之權益**

於二零二一年十二月三十一日，根據證券及期貨條例第XV部第336條而須予備存之登記冊內之記錄，持有本公司股份及相關股份權益或淡倉之人士(而該等人士並非本公司董事或行政總裁)，載列如下：

名稱	所持股份數目 (好倉)	佔已發行 股本百分比
City Lion Profits Corp.	973,282,206	22.33
CWL Assets (PTC) Limited	1,362,225,231	31.25
HSBC International Trustee Limited	1,363,000,491 <sup>(1)</sup>	31.36
Super Focus Company Limited	274,494,154	6.30
呂志和基金有限公司	295,421,000	6.78
The Capital Group Companies, Inc.	219,867,926	6.04

附註：

- (1) HSBC International Trustee Limited作為由呂志和博士以財產授予人身份成立之信託之信託人，其持有本公司1,362,225,231股股份權益。

下列權益乃重複者：

- (i) 呂志和博士、呂耀東先生、鄧呂慧瑜女士、CWL Assets (PTC) Limited及HSBC International Trustee Limited擁有之1,362,225,231股本公司股份；
- (ii) City Lion Profits Corp.及CWL Assets (PTC) Limited擁有之973,282,206股本公司股份；
- (iii) CWL Assets (PTC) Limited及Super Focus Company Limited擁有之274,494,154股本公司股份；及
- (iv) 呂志和基金有限公司及呂志和博士擁有之295,421,000股本公司股份。

除上文所披露者外，於二零二一年十二月三十一日，概無任何人士曾知會本公司其擁有須記錄於根據證券及期貨條例第XV部第336條備存之登記冊內之本公司股份或相關股份之權益或淡倉。

## 董事會報告書

**認股權計劃**

於二零二一年五月十三日舉行的本公司股東週年大會，本公司股東批准採納新認股權計劃（「二零二一年認股權計劃」），而於二零一一年六月二十二日採納的現有認股權計劃（「二零一一年認股權計劃」）已於二零二一年六月二十一日屆滿。根據二零一一年認股權計劃授出的所有尚未行使認股權將根據發行條款維持有效及可行使，且二零一一年認股權計劃之條文於一切其他方面將維持有效及生效。

合共9,274,000份認股權已自採納二零二一年認股權計劃以來據此授出。年內概無根據二零一一年認股權計劃授出認股權。

二零二一年認股權計劃自二零二一年五月十三日起獲採納，為期十年。根據二零二一年認股權計劃可予發行的最高股份數目為435,219,856股本公司股份。根據二零二一年認股權計劃授出之認股權必須於授出日期起計二十八天內被接納。除可授出之認股權數目、二零二一年認股權計劃之屆滿日期及授出認股權可供接納之期間外，二零二一年認股權計劃與二零一一年認股權計劃之條款於一切重要方面均相同。下列為二零二一年認股權計劃之概要：

**(1) 目的**

認股權計劃旨在吸引及挽留優秀人才，協助發展本公司業務；向合資格承授人提供額外激勵；及透過令認股權持有人的利益與股東利益一致，促進本公司達致長遠財政成功。

**(2) 參與者**

- (i) 本公司或任何聯屬公司所僱用，或本公司或任何聯屬公司已訂約僱用但尚未開始工作之任何人士，以及擔任或同意成為本公司或任何聯屬公司之高級行政人員或董事之任何人士；或
- (ii) 本公司或任何聯屬公司之任何專家顧問、代理、代表或專業顧問；或
- (iii) 向本公司或任何聯屬公司提供貨品或服務之任何人士；或
- (iv) 本公司或任何聯屬公司之任何客戶或承辦商；或
- (v) 本公司或任何聯屬公司之任何業務夥伴或合營夥伴；或
- (vi) 任何以僱員為受益人之信託之任何受託人；或
- (vii) 就上述個人合資格承授人而言，指僅以該名合資格承授人或其直屬家庭成員以及該名合資格承授人或其直屬家庭成員控制的公司為受益人之信託。

「聯屬公司」指在本公司的經審核財務報表中被確認或名列為，或將在其隨後的下一份經審核財務報表中被確認為以下類別的任何公司：(i)本公司的控股公司；或(ii)本公司或該控股公司的聯繫實體；或(iii)本公司的附屬公司。

## 董事會報告書

**(3) 可予發行之股份總數**

授權限額—在下文規限下，根據二零二一年認股權計劃及本公司任何其他計劃授出之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，合共不得超過二零二一年五月十三日(即採納計劃之股東通過普通決議案之日)之已發行股份的10%，即435,219,856股股份。

主要限額—本公司可由股東通過普通決議案重訂上文所述之授權限額，惟在此之前本公司須先行向其股東發出通函。根據二零二一年認股權計劃及本公司任何其他計劃授出及尚未行使之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過不時已發行股份總數之30%。

於本年報日期，根據二零二一年認股權計劃可予發行之股份總數為426,405,856股，佔本公司當日已發行股份約9.78%，惟須因根據下述之二零二一年股份獎勵計劃授出之股份獎勵數目而減少。

**(4) 各參與者之最高限額**

各參與者於任何十二個月期間內獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，不得超過已發行股份總數之1%。

如經股東在股東大會上另行批准，而有關參與者及其緊密聯繫人或(若參與者為本公司關連人士)其聯繫人放棄對該項決議案投票，而本公司在尋求批准前向股東發出通函，則本公司可授出超出此限額的認股權予參與者。

**(5) 行使期限**

認股權涉及的股份必須接納的期間由董事會在授出認股權時全權決定，但該期間不得超過有關認股權授出之日起計十年。

**(6) 認股權歸屬前必須持有之最低期限**

認股權歸屬前必須持有的最低期限(如有)乃由董事會全權決定。二零二一年認股權計劃本身並不設任何最低持有期限。

**(7) 接納認股權須付款項**

承授人接納認股權時須向本公司支付1.00港元。認股權必須於授出日期起二十八天，或於董事會以書面批准之較長期限內被接納。

**(8) 認購價之釐定基準**

認股權的認購價須為董事會在授出有關認股權時全權釐定的價格，惟不得低於下列各項中之較高者：

- (i) 於授出日期的股份收市價；或
- (ii) 在緊接授出日期前五個營業日的股份平均收市價。

## 董事會報告書

## (9) 二零二一年認股權計劃之餘下年期

二零二一年認股權計劃之年期由採納日期，即二零二一年五月十三日起計為期十年及將於二零三一年五月十三日屆滿。

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，根據二零一一年認股權計劃及二零二一年認股權計劃授出並由本公司各董事及其聯繫人、本集團僱員合計及其他參與者持有之認股權之變動詳情載列如下：

姓名	授出日期	認股權數目					於二零二一年十二月三十一日持有	行使價(港元)	行使期
		於二零二一年一月一日持有	於年內授出	於年內行使	於年內失效	於年內重新分類 <sup>(a)</sup>			
呂志和	二零一五年十二月二十四日	2,601,000	-	2,601,000 <sup>(b)</sup>	-	-	24.80	二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日	
	二零一六年九月十二日	1,021,312	-	-	-	1,021,312	28.35	二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日	
	二零一六年十二月二十八日	1,002,000	-	-	-	1,002,000	33.49	二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日	
	二零一七年十二月二十七日	616,000	-	-	-	616,000	62.36	二零一八年十二月二十七日至二零二三年十二月二十六日	
	二零一八年十二月二十八日	2,651,000	-	-	-	2,651,000	48.65	二零一九年十二月二十八日至二零二四年十二月二十七日	
	二零一九年十二月三十日	1,900,000	-	-	-	1,900,000	57.70	二零二零年十二月三十日至二零二五年十二月二十九日	
	二零二一年六月十七日	-	1,477,000	-	-	1,477,000	62.19	二零二二年六月十七日至二零二七年六月十六日	
呂耀東	二零一五年十二月二十四日	1,912,000	-	1,912,000 <sup>(b)</sup>	-	-	24.80	二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日	
	二零一六年九月十二日	1,445,483	-	-	-	1,445,483	28.35	二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日	
	二零一六年十二月二十八日	1,417,000	-	-	-	1,417,000	33.49	二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日	
	二零一七年十二月二十七日	871,000	-	-	-	871,000	62.36	二零一八年十二月二十七日至二零二三年十二月二十六日	
	二零一八年十二月二十八日	3,749,000	-	-	-	3,749,000	48.65	二零一九年十二月二十八日至二零二四年十二月二十七日	
	二零一九年十二月三十日	2,687,000	-	-	-	2,687,000	57.70	二零二零年十二月三十日至二零二五年十二月二十九日	
	二零二一年六月十七日	-	2,089,000	-	-	2,089,000	62.19	二零二二年六月十七日至二零二七年六月十六日	
徐應強	二零一五年十二月二十四日	20,000	-	20,000 <sup>(b)</sup>	-	-	24.80	二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日	
	二零一六年九月十二日	24,321	-	24,321 <sup>(b)</sup>	-	-	28.35	二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日	
	二零一七年七月二十六日	130,000	-	-	-	130,000	46.95	二零一八年七月二十六日至二零二三年七月二十五日	
	二零一八年十二月二十八日	140,000	-	-	-	140,000	48.65	二零一九年十二月二十八日至二零二四年十二月二十七日	
	二零二零年九月二十九日	200,000	-	-	-	200,000	52.58	二零二一年九月二十九日至二零二六年九月二十八日	
鄧呂慧瑜	二零一五年十二月二十四日	100,000	-	100,000 <sup>(b)</sup>	-	-	24.80	二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日	
	二零一六年九月十二日	111,285	-	-	-	111,285	28.35	二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日	
	二零一六年十二月二十八日	79,000	-	-	-	79,000	33.49	二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日	
	二零一七年十二月二十七日	49,000	-	-	-	49,000	62.36	二零一八年十二月二十七日至二零二三年十二月二十六日	
	二零一八年十二月二十八日	116,000	-	-	-	116,000	48.65	二零一九年十二月二十八日至二零二四年十二月二十七日	
	二零一九年十二月三十日	100,000	-	-	-	100,000	57.70	二零二零年十二月三十日至二零二五年十二月二十九日	
	二零二一年六月十七日	-	78,000	-	-	78,000	62.19	二零二二年六月十七日至二零二七年六月十六日	
顏志宏	-	-	-	-	-	-	-	-	
葉樹林	-	-	-	-	-	-	-	-	
黃龍德	-	-	-	-	-	-	-	-	
張惠彬	-	-	-	-	-	-	-	-	
萬卓祺	二零一五年十二月二十四日	423,334	-	423,334 <sup>(b)</sup>	-	-	24.80	二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日	
	二零一六年九月十二日	481,278	-	-	-	481,278	28.35	二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日	
	二零一六年十二月二十八日	371,000	-	-	-	371,000	33.49	二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日	

## 董事會報告書

		認股權數目									
姓名	授出日期	於二零二一年				於二零二一年		行使價 (港元)	行使期		
		一月一日 持有	於年內 授出	於年內 行使	於年內 失效	於年內 重新分類 <sup>(a)</sup>	十二月 三十一日 持有				
僱員 <sup>(b)</sup> (合計)	二零一五年十二月二十四日	2,931,520	-	2,851,520 <sup>(b)</sup>	-	80,000	-	24.80	二零一六年十二月二十四日	至	二零二一年十二月二十三日
	二零一六年九月十二日	1,452,848	-	504,385 <sup>(b)</sup>	-	6,131	942,332	28.35	二零一八年三月十二日	至	二零二二年九月十一日
	二零一六年十二月二十八日	2,357,180	-	1,227,844 <sup>(b)</sup>	-	-	1,129,336	33.49	二零一七年十二月二十八日	至	二零二二年十二月二十七日
	二零一七年七月二十六日	865,670	-	426,670 <sup>(b)</sup>	-	-	439,000	46.95	二零一八年七月二十六日	至	二零二三年七月二十五日
	二零一七年十二月二十七日	3,339,000	-	1,831,668 <sup>(b)</sup>	24,332	85,000	1,398,000	62.36	二零一八年十二月二十七日	至	二零二三年十二月二十六日
	二零一八年十一月二十一日	5,374,870	-	1,490,548 <sup>(b)</sup>	209,081	173,000	3,502,241	46.75	二零一九年十一月二十一日	至	二零二四年十一月二十日
	二零一八年十二月二十八日	1,858,001	-	390,870 <sup>(b)</sup>	49,119	-	1,418,012	48.65	二零一九年十二月二十八日	至	二零二四年十二月二十七日
	二零一九年十二月三十日	7,009,666	-	1,065,945 <sup>(b)</sup>	463,869	198,000	5,281,852	57.70	二零二零年十二月三十日	至	二零二五年十二月二十九日
	二零二零年九月二十九日	1,399,000	-	12,105 <sup>(b)</sup>	119,229	-	1,267,666	52.58	二零二一年九月二十九日	至	二零二六年九月二十八日
二零二一年六月十七日	-	5,630,000	-	364,174	17,000	5,248,826	62.19	二零二二年六月十七日	至	二零二七年六月十六日	
其他 (合計)	二零一五年十二月二十四日	-	-	80,000 <sup>(b)</sup>	-	80,000	-	24.80	二零一六年十二月二十四日	至	二零二一年十二月二十三日
	二零一六年九月十二日	-	-	1,098 <sup>(b)</sup>	-	6,131	5,033	28.35	二零一八年三月十二日	至	二零二二年九月十一日
	二零一六年十二月二十八日	43,030	-	43,030 <sup>(b)</sup>	-	-	-	33.49	二零一七年十二月二十八日	至	二零二二年十二月二十七日
	二零一七年十二月二十七日	123,000	-	208,000 <sup>(b)</sup>	-	85,000	-	62.36	二零一八年十二月二十七日	至	二零二三年十二月二十六日
	二零一八年十一月二十一日	185,668	-	185,998 <sup>(b)</sup>	73,002	173,000	99,668	46.75	二零一九年十一月二十一日	至	二零二四年十一月二十日
	二零一九年十二月三十日	29,000	-	75,332 <sup>(b)</sup>	19,334	198,000	132,334	57.70	二零二零年十二月三十日	至	二零二五年十二月二十九日
	二零二一年六月十七日	-	-	-	-	17,000	17,000	62.19	二零二二年六月十七日	至	二零二七年六月十六日
<b>合計</b>		<b>51,186,466</b>	<b>9,274,000</b>	<b>15,475,668</b>	<b>1,322,140</b>	<b>-</b>	<b>43,662,658</b>				

附註：

- 認股權於年內由「僱員」重新分類至「其他」。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為40.25港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為39.10港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為44.30港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為40.25港元。
- 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為39.10港元。

## 董事會報告書

g. 僱員包括董事聯繫人，年內各董事聯繫人持有之認股權變動如下(行使價及行使期載於上文)：

姓名	授出日期	認股權數目			
		於二零二一年 一月一日 持有	於年內授出	於年內行使	於二零二一年 十二月三十一日 持有
呂慧玲	二零一五年十二月二十四日	594,000	-	594,000	-
	二零一六年九月十二日	224,540	-	-	224,540
	二零一六年十二月二十八日	204,000	-	-	204,000
	二零一七年十二月二十七日	130,000	-	-	130,000
	二零一八年十二月二十八日	426,000	-	-	426,000
	二零一九年十二月三十日	351,000	-	-	351,000
	二零二一年六月十七日	-	302,000	-	302,000
呂嘉瑩	二零一七年十二月二十七日	3,000	-	-	3,000
	二零一八年十二月二十八日	6,000	-	-	6,000
	二零一九年十二月三十日	5,000	-	-	5,000
呂碩晉	二零一九年十二月三十日	5,000	-	-	5,000
	二零二一年六月十七日	-	4,000	-	4,000

於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為39.15港元。

h. 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價(不包括董事聯繫人)為64.81港元。

i. 於年內緊接認股權行使日期前一天股份之加權平均收市價為62.89港元。

除於二零一六年九月十二日授出之認股權之歸屬期於授出日期後18個月為100%及於二零一九年十二月三十日授出之130,000份認股權之歸屬期於授出日期後36個月為100%外，所有認股權之歸屬期為每三分之一歸屬於各授出日期的第一、第二及第三週年。

在二零一一年認股權計劃及二零二一年認股權計劃各自所述之若干事件觸發下，歸屬期或會加快。每位承授人在每次獲授認股權時所付之代價為1.00港元。

年內授出、行使或失效之認股權之詳情如上。年內並無註銷任何認股權。

於年內授予之認股權之公平值按柏力克－舒爾斯(Black-Scholes)估值模式計算，有關公平值及該模式的主要參數如下：

	每份認股權 於授出日期的		行使價 (港元)	預期股價 回報標準差	預期 認股權 年期	預期 派息率	無風險 年利率
	公平值 (港元)	股份價格 (港元)					
於二零二一年六月十七日授出							
-8,909,826份認股權							
於二零二一年十二月三十一日					3.5至		0.404%至
尚未行使	16.26	62.00	62.19	39.40%	4.5年	2%	0.659%



## 董事會報告書

預期股價回報標準差的波幅乃按授出日期之前相關期內預期行使時間的本公司過往股價變動計算。主觀參數假設之變動，對公平值之估計可能造成重大影響。

緊接於二零二一年六月十七日授出認股權日期前一天本公司股份的收市價為61.55港元。

**股份獎勵計劃**

本公司於二零二一年五月十三日採納新股份獎勵計劃（「二零二一年股份獎勵計劃」）及於二零一四年八月四日採納的現有股份獎勵計劃（「二零一四年股份獎勵計劃」）已於二零二一年六月二十一日屆滿。根據二零一四年股份獎勵計劃授出但尚未歸屬的股份獎勵將維持有效，直至根據該計劃的條款歸屬、失效或終止。二零二一年股份獎勵計劃詳情載於本公司日期為二零二一年五月十三日之公佈內。

合共1,773,300份股份獎勵已自採納二零二一年股份獎勵計劃以來據此授出。年內概無根據二零一四年股份獎勵計劃授出股份獎勵。

二零二一年股份獎勵計劃自採納日期起有效及生效，但在二零三一年五月十三日（即二零二一年認股權計劃屆滿日期）或之後可能無法根據該計劃授予獎勵。最高股份數目合共不得超過二零二一年認股權計劃項下之授權限額（即435,219,856股股份）。除可授出之獎勵數目及二零二一年股份獎勵計劃之屆滿日期外，二零二一年股份獎勵計劃與二零一四年股份獎勵計劃之條款於一切重要方面均相同。下列為二零二一年股份獎勵計劃之概要：

**(1) 目的及參與者**

二零二一年股份獎勵計劃旨在吸引及挽留優秀人才，協助發展本公司業務，向以下人士提供額外激勵：(i)本公司或任何聯屬公司所僱用，或本公司或任何聯屬公司已訂約僱用但尚未開始工作之任何人士，以及擔任或同意成為本公司或任何聯屬公司之高級行政人員或董事之任何人士，或本公司或任何聯屬公司之任何專家顧問、代理、代表或專業顧問；或(ii)向本公司或任何聯屬公司提供貨品或服務之任何人士；或(iii)本公司或任何聯屬公司之任何客戶或承辦商；或(iv)本公司或任何聯屬公司之任何業務夥伴或合營夥伴；或(v)任何以僱員為受益人之信託之任何受託人；及透過令獎勵持有人的利益與股東利益一致，促進本公司達致長遠財政成功。

「聯屬公司」指在本公司的經審核財務報表中被確認或名列為，或將在其隨後的下一份經審核財務報表中被確認為以下類別的任何公司：(i)本公司的控股公司；或(ii)本公司或該控股公司的聯繫實體；或(iii)本公司的附屬公司。

**(2) 年期**

二零二一年股份獎勵計劃自採納日期起有效及生效，直至二零二一年認股權計劃屆滿（即二零三一年五月十三日），惟董事會可提前終止二零二一年股份獎勵計劃。

## 董事會報告書

**(3) 最高限額**

以下兩者之總和：(a)根據二零二一年股份獎勵計劃已授出但尚未歸屬與獎勵相關之股份獎勵總數；及(b)根據本公司任何認股權計劃(包括二零二一年認股權計劃)已授出但尚未行使之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，不得超過不時已發行股份總數之30%。

除上述限額外，以下兩者之總和：(a)根據二零二一年股份獎勵計劃已授出及將予授出與獎勵相關之股份獎勵總數；及(b)在採納二零二一年認股權計劃後，根據本公司任何認股權計劃(包括二零二一年認股權計劃)已授出及將予授出之認股權在悉數行使時可予發行之股份總數，合共不得超過二零二一年認股權計劃項下之授權限額(即435,219,856股股份)，或不得超過二零二一年認股權計劃項下經重訂之限額。

各獎勵及認股權持有人於任何十二個月期間內獲授予之所有獎勵(不論是否歸屬)相關之最高股份獎勵數目及根據二零二一年認股權計劃或本公司任何其他認股權計劃獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，兩者之總和不得超過已發行股份總數之1%。

董事會可不時酌情挑選任何合資格承授人參加二零二一年股份獎勵計劃，並決定獎勵之條款及條件以及將予獎勵之股份數目。承授人接納股份獎勵時須向本公司支付1.00港元。董事會的權力包括(i)利用本公司之資源向受託人支付就受託人於市場買入之股份獎勵購股價及相關購股開支；及/或(ii)向受託人配發及發行股份，並交由受託人持有。受託人須持有該等股份，直至授予相關獎勵持有人之獎勵根據二零二一年股份獎勵計劃規則歸屬為止。

當獎勵持有人達到董事會指明之歸屬準則及條件並有權獲得股份獎勵，董事會將通知相關獎勵持有人有關股份獎勵已經歸屬，以及完成歸屬之方式，惟其須由董事會全權酌情決定。

獎勵持有人不得享有任何股東權利，除非及直至受託人在已授出之獎勵歸屬後將有關股份獎勵轉讓予獎勵持有人。除董事會在股份獎勵協議另有訂明外，獎勵持有人無權獲得與獎勵相關之股份獎勵所產生之收入。受託人不得就二零二一年股份獎勵計劃所持之任何股份(包括但不限於股份獎勵、已歸還股份、任何紅股及代息股份)行使表決權。

年內，已根據二零二一年股份獎勵計劃分別向本公司董事及彼等各自之聯繫人以及本集團僱員授出421,600份、35,300份及1,316,400份股份獎勵。

年內，二零一四年股份獎勵計劃的受託人以總代價約19,030,000港元在聯交所購入439,866股本公司股份。年內，就二零一四年股份獎勵計劃歸屬1,423,579股本公司股份。於二零二一年十二月三十一日，受託人就二零一四年股份獎勵計劃持有1,031,819股股份。

## 董事會報告書

於截至二零二一年十二月三十一日止年度，根據二零一四年股份獎勵計劃及二零二一年股份獎勵計劃授出並由本公司董事及彼等之聯繫人、本集團僱員合計和其他參與者持有之股份獎勵之變動詳情載列如下：

姓名	授出日期	股份獎勵數目					於二零二一年 十二月 三十一日持有	歸屬日期	於授出日期 收市價 (港元)
		於二零二一年 一月一日 持有	於年內 授出	於年內 歸屬	於年內 失效	於年內 重新分類 <sup>(a)</sup>			
呂志和	二零一八年十二月二十八日	85,700	-	85,700	-	-	-	二零二一年十二月二十八日	48.55
	二零一九年十二月三十日	76,233	-	76,233	-	-	-	二零二一年十二月三十日	57.70
	二零一九年十二月三十日	76,234	-	-	-	-	76,234	二零二二年十二月三十日	57.70
	二零二一年六月十七日	-	56,966	-	-	-	56,966	二零二二年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	56,966	-	-	-	56,966	二零二三年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	56,968	-	-	-	56,968	二零二四年六月十七日	62.00
呂耀東	二零一八年十二月二十八日	121,200	-	121,200	-	-	-	二零二一年十二月二十八日	48.55
	二零一九年十二月三十日	107,866	-	107,866	-	-	-	二零二一年十二月三十日	57.70
	二零一九年十二月三十日	107,868	-	-	-	-	107,868	二零二二年十二月三十日	57.70
	二零二一年六月十七日	-	80,566	-	-	-	80,566	二零二二年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	80,566	-	-	-	80,566	二零二三年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	80,568	-	-	-	80,568	二零二四年六月十七日	62.00
鄧呂慧瑜	二零一八年十二月二十八日	4,534	-	4,534	-	-	-	二零二一年十二月二十八日	48.55
	二零一九年十二月三十日	4,000	-	4,000	-	-	-	二零二一年十二月三十日	57.70
	二零一九年十二月三十日	4,000	-	-	-	-	4,000	二零二二年十二月三十日	57.70
	二零二一年六月十七日	-	3,000	-	-	-	3,000	二零二二年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	3,000	-	-	-	3,000	二零二三年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	3,000	-	-	-	3,000	二零二四年六月十七日	62.00
僱員 <sup>(a)</sup> (合計)	二零一八年十一月二十一日	528,396	-	472,245	46,949	9,202	-	二零二一年十一月二十一日	46.75
	二零一八年十二月二十八日	37,742	-	37,408	334	-	-	二零二一年十二月二十八日	48.55
	二零一九年十二月三十日	560,758	-	497,491	55,567	7,700	-	二零二一年十二月三十日	57.70
	二零一九年十二月三十日	841,284	-	-	57,160	7,700	776,424	二零二二年十二月三十日	57.70
	二零二一年六月十七日	-	450,441	-	29,255	1,466	419,720	二零二二年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	450,441	-	29,726	1,466	419,249	二零二三年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	450,818	-	29,748	1,468	419,602	二零二四年六月十七日	62.00
其他 (合計)	二零一八年十一月二十一日	20,002	-	9,202	20,002	9,202	-	二零二一年十一月二十一日	46.75
	二零一九年十二月三十日	2,666	-	7,700	2,666	7,700	-	二零二一年十二月三十日	57.70
	二零一九年十二月三十日	2,668	-	-	2,668	7,700	7,700	二零二二年十二月三十日	57.70
	二零二一年六月十七日	-	-	-	-	1,466	1,466	二零二二年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	-	-	-	1,466	1,466	二零二三年六月十七日	62.00
	二零二一年六月十七日	-	-	-	-	1,468	1,468	二零二四年六月十七日	62.00
<b>合計</b>		<b>2,581,151</b>	<b>1,773,300</b>	<b>1,423,579</b>	<b>274,075</b>	<b>-</b>	<b>2,656,797</b>		

## 董事會報告書

附註：

- a. 股份獎勵於年內由「僱員」重新分類至「其他」。
- b. 僱員包括董事聯繫人，年內各董事聯繫人持有之股份獎勵變動如下(於授出日期收市價載於上文)：

姓名	授出日期	股份獎勵數目				歸屬日期
		於二零二一年 一月一日 持有	於年內 授出	於年內 歸屬	於二零二一年 十二月三十一日 持有	
呂慧玲	二零一八年十二月二十八日	16,734	-	16,734	-	二零二一年十二月二十八日
	二零一九年十二月三十日	14,033	-	14,033	-	二零二一年十二月三十日
	二零一九年十二月三十日	14,034	-	-	14,034	二零二二年十二月三十日
	二零二一年六月十七日	-	11,633	-	11,633	二零二二年六月十七日
	二零二一年六月十七日	-	11,633	-	11,633	二零二三年六月十七日
	二零二一年六月十七日	-	11,634	-	11,634	二零二四年六月十七日
呂嘉瑩	二零一八年十二月二十八日	234	-	234	-	二零二一年十二月二十八日
	二零一九年十二月三十日	166	-	166	-	二零二一年十二月三十日
	二零一九年十二月三十日	168	-	-	168	二零二二年十二月三十日
呂碩晉	二零一九年十二月三十日	166	-	166	-	二零二一年十二月三十日
	二零一九年十二月三十日	168	-	-	168	二零二二年十二月三十日
	二零二一年六月十七日	-	133	-	133	二零二二年六月十七日
	二零二一年六月十七日	-	133	-	133	二零二三年六月十七日
	二零二一年六月十七日	-	134	-	134	二零二四年六月十七日

年內授出、歸屬或失效之股份獎勵之詳情如上。年內並無註銷任何股份獎勵。

除已披露者外，本公司或其附屬公司於年內概無簽訂任何安排，使本公司董事可藉收購本公司或任何其他法人團體之股份或債券而獲益。

### 准許彌償條文

本公司組織章程細則規定，本公司各董事或其他高級職員有權就履行其職務期間，或因執行其職務而可能導致或發生與此相關之所有損失或責任從本公司之資產中獲得彌償，本公司已為董事及本集團高級職員安排適當的董事及管理人員責任保險作為保障。

### 管理合約

本財政年度內本公司並無訂立或存有任何重要之管理及行政合約。

### 股票掛鈎協議

除上文披露之認股權計劃及股份獎勵計劃外，本公司於截至二零二一年十二月三十一日止年度概無訂立或存在任何股票掛鈎協議將會或可能會導致本公司發行股份，亦無於本財政年度結算日訂立或存續任何協議規定本公司須訂立將會或可能會導致本公司發行股份。

董事會報告書

### 財務摘要

本集團以往五個財政年度之業績、資產及負債賬目摘要乃摘錄自經審核綜合財務報表及按適當情況作出調整，現載於本年報第108頁。

### 主要客戶及供應商

截至二零二一年十二月三十一日止年度內，本集團最大五個顧客之營業額合共佔本集團整體營業額少於百分之三十。在採購方面(不包括資本性採購)，最大五個供應商之採購額合共佔本集團整體採購額亦少於百分之三十。

### 捐獻

本集團於年內的慈善及其他捐獻金額為74,249,000港元(二零二零年：7,530,000港元)。

### 充足公眾持股量

根據本公司所得資料，據本公司董事所知，於本年報日期，本公司已具備上市規則規定之充足公眾持股量。

### 核數師

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度綜合財務報表經由羅兵咸永道會計師事務所審核。該核數師於即將舉行之股東週年大會上任滿告退，惟願意應聘續任。

代表董事會

主席

呂志和博士

香港，二零二二年二月二十三日

## 五年賬目摘要

	截至 二零一七年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一八年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零一九年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零二零年 十二月三十一日 止年度 千港元	截至 二零二一年 十二月三十一日 止年度 千港元
<b>綜合損益表</b>					
收益	48,639,742	55,210,901	51,901,991	12,876,099	<b>19,695,530</b>
本公司權益持有人應佔 溢利／(虧損)	10,504,361	13,507,389	13,041,545	(3,973,078)	<b>1,326,231</b>
股息	2,525,589	3,929,932	3,940,159	1,950,596	–
每股盈利／(虧損)(港仙)	245.1	312.8	301.1	(91.6)	<b>30.5</b>
每股股息(港仙)	59.0	91.0	91.0	45.0	–
<b>綜合資產負債表</b>					
物業、機器及設備、 投資物業及使用權資產	36,815,154	36,280,381	37,686,648	41,048,629	<b>46,667,074</b>
無形資產	921,019	722,371	554,524	357,204	<b>152,858</b>
合營企業及聯營公司	1,520,584	1,633,211	1,838,274	1,956,446	<b>1,996,185</b>
其他非流動資產	24,456,514	30,434,832	36,100,275	28,904,420	<b>12,864,615</b>
流動(負債)／資產淨額	(6,934,042)	(5,425,495)	(1,151,139)	(3,427,275)	<b>8,696,196</b>
資金之運用	56,779,229	63,645,300	75,028,582	68,839,424	<b>70,376,928</b>
包括：					
股本及股份獎勵計劃所持股份	21,468,693	22,016,854	22,433,668	22,808,468	<b>23,598,057</b>
儲備	34,013,004	40,263,405	51,153,725	44,615,313	<b>44,826,622</b>
本公司持有人應佔權益	55,481,697	62,280,259	73,587,393	67,423,781	<b>68,424,679</b>
非控制性權益	533,896	550,941	567,486	613,401	<b>651,061</b>
長期借貸	259,392	251,392	8,931	–	–
其他非流動負債	504,244	562,708	864,772	802,242	<b>1,301,188</b>
已運用資金	56,779,229	63,645,300	75,028,582	68,839,424	<b>70,376,928</b>
每股資產淨值(港元)	12.88	14.40	16.98	15.52	<b>15.70</b>

## 獨立核數師報告



致銀河娛樂集團有限公司成員  
(於香港註冊成立的有限公司)

羅兵咸永道

### 意見

#### 我們已審計的內容

銀河娛樂集團有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)列載於第114至192頁的綜合財務報表，包括：

- 於二零二一年十二月三十一日的綜合資產負債表；
- 截至該日止年度的綜合損益表；
- 截至該日止年度的綜合全面收益表；
- 截至該日止年度的綜合權益變動表；
- 截至該日止年度的綜合現金流量表；及
- 綜合財務報表附註，包括主要會計政策及其他解釋信息。

### 我們的意見

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於二零二一年十二月三十一日的綜合財務狀況及其截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》妥為擬備。

### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒布的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。

我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 獨立性

根據香港會計師公會頒布的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。

獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們在審計中識別的關鍵審計事項概述如下：

### 關鍵審計事項

### 我們的審計如何處理關鍵審計事項

#### 酒店物業、博彩牌照及重購權益的可收回金額之評估

請參閱綜合財務報表附註3.9、附註5(a)、附註14、附註15和附註16。

貴集團的收入很大程度上依賴於博彩業務，其博彩業務由酒店和娛樂業務所配合。博彩業務在博彩牌照連同重購權益下經營，該牌照將於二零二二年六月屆滿。自二零一七年六月二十七日起，澳門政府可提前一年通知 貴集團以贖回其博彩牌照。相關博彩牌照是否獲中標取決於澳門政府。

截至二零二一年十二月三十一日，所有酒店物業，連同博彩牌照、重購權益以及其他與酒店及博彩業務相關的淨營運資本的賬面價值總額為523億港元。

我們向管理層獲取了以確定相關資產的可收回金額所使用的估值模型（以收入法作評估的公平值模型）。

我們了解了酒店物業、博彩牌照及重購權益的可收回金額之評估的過程及考慮評估當中的不確定性及其他影響固有風險的因素以評估重大錯誤陳述中的固有風險。

我們測試了估值模型中相關數學計算的準確性，並將其與財務預算及未來預測進行核對。我們將過往的實際結果與預算結果進行了對比，以評估管理層預測的質量。

我們亦評估了管理層在估值模型中作出的關鍵定量及定性假設。定量因素包含預測收入及運營成本、未來業務趨勢、博彩組合和所使用的貼現率。當評估該等關鍵假設時，我們與管理層進行了討論，以瞭解並評估了他們選定該等假設的基礎，並將其與有關 貴集團及行業績效的獨立研究報告、未來經濟復甦及增長預測和歷史數據在內的各種資料進行對比。我們通過檢查相同行業內之可比公司的貼現率，從而對所使用的貼現率的合理性進行評估。



獨立核數師報告

## 關鍵審計事項

當有事件出現或情況改變，顯示有既定可用年限的資產和無形資產之賬面價值可能無法收回，貴集團須就其進行減值檢討，並最少每年審視其預期可使用年期是否發生變化。

貴集團對所有酒店物業連同博彩牌照及重購權益以及其他淨營運資本的可收回金額進行評估。為進行此可收回性評估，管理層將博彩及娛樂業務視為單一現金產生單位。相關現金產生單位的可收回金額以公平值減出售成本與使用價值兩者的較高者釐定。管理層認為，該等資產和無形資產截至二零二一年十二月三十一日並未減值。

此評估包含了一定數量的重大定量及定性假設，包括收入趨勢、二零二二年和二零二三年新冠肺炎後的潛在復甦、成本結構、博彩組合、貼現率、開發項目能及時完成、在二零二二年保有博彩牌照及後續投標。該等假設的改變可能會導致酒店物業、博彩牌照及重購權益之賬面價值的減值損失。評估中使用的假設亦需進行估計和判斷，可能會被預期外的未來市場、經濟狀況或政治環境所影響。在確定相關資產的可收回金額時，相關評估要求管理層作出重大判斷，尤其是管理層對關鍵的內部數據及外部市場狀況的看法，從而評估未來現金流量、貼現率及長期增長率的影響，故此相關評估固有地存在不確定性。

由於該等資產對於貴集團業務相當重大，且管理層執行的評估涉及重大估計和判斷，故我們尤為重視該領域。

## 我們的審計如何處理關鍵審計事項

我們獲取並測試了管理層就該等定量關鍵假設作出的敏感性分析，以確定對選定關鍵假設產生的不利變化，不論是單獨或匯總起來，均不會導致現金產生單位之賬面價值超過其可收回金額。

定性因素包含持續的法律合規、開發項目能及時完成、二零二二年保有博彩牌照以及投標。我們與管理層進行了討論，以瞭解他們對各定性因素的評估，並透過查閱相關基礎文檔、規則及法規及市場資訊以佐證管理層的說法。

我們與管理層進行了討論，瞭解管理層對土地開發期限與當前項目進度的時間管理，以確保開發項目能如期完成。我們亦瞭解並評估管理層執行的程序，以識別可能對貴集團的運營有負面影響之任何不符合澳門特區政府博彩監察協調局所發出之規則及法規的情況。

我們進一步評鑒了管理層對相關資產預計使用年期的估算。通過參考貴集團過往使用該等資產的經驗跟我們對行業的瞭解，得出截至資產負債表日相關資產的預計使用年期仍屬恰當的結論。

根據《香港財務報告準則》，我們評估了酒店物業、博彩牌照及重購權益的可收回金額相關披露要求的充分性。

根據執行的審計程序，我們發現，貴集團對評估酒店物業、博彩牌照及重購權益可收回性作出的估計和判斷以及對資產可使用年期的檢討均有相應證據支持。

獨立核數師報告

## 其他信息

貴公司董事須對其他信息負責。其他信息包括年報內的所有信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所瞭解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事及審核委員會就綜合財務報表須承擔的責任

貴公司董事須負責根據香港會計師公會頒布的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會須負責監督 貴集團的財務報告過程。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅按照香港《公司條例》第405條向 閣下(作為整體)報告我們的意見，除此之外本報告別無其他目的。我們不會就本報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴綜合財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

## 獨立核數師報告

- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，用以消除對獨立性產生威脅的行動或採取的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是溫秀微女士。

**羅兵咸永道會計師事務所**

執業會計師

香港，二零二二年二月二十三日

## 綜合損益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
收益(附註)	6	<b>19,695,530</b>	12,876,099
其他收入／收益，淨額	8(a)	<b>1,101,301</b>	979,237
向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項		<b>(6,742,753)</b>	(4,484,995)
物料及消耗品成本		<b>(1,488,489)</b>	(1,171,549)
攤銷及折舊	8(b)	<b>(2,264,113)</b>	(2,816,740)
僱員福利費用	8(b)	<b>(5,765,754)</b>	(6,710,777)
其他營運費用	8(c)	<b>(3,329,344)</b>	(2,848,597)
財務費用	10	<b>(67,963)</b>	(38,057)
應佔溢利減虧損：			
合營企業	17(a)	<b>382,666</b>	452,691
聯營公司	18(a)	<b>(29)</b>	73
除稅前溢利／(虧損)	8(b)	<b>1,521,052</b>	(3,762,615)
稅項支出	11	<b>(88,694)</b>	(150,628)
本年度溢利／(虧損)		<b>1,432,358</b>	(3,913,243)
以下人士應佔：			
本公司權益持有人	28	<b>1,326,231</b>	(3,973,078)
非控制性權益		<b>106,127</b>	59,835
		<b>1,432,358</b>	(3,913,243)
每股盈利／(虧損)	12	港仙	港仙
基本		<b>30.5</b>	(91.6)
攤薄		<b>30.4</b>	(91.6)
		千港元	千港元
附註：收益分析			
博彩經營業務－收益總額		<b>16,805,415</b>	11,017,024
佣金及獎勵		<b>(2,794,917)</b>	(2,451,298)
博彩經營業務－收益淨額		<b>14,010,498</b>	8,565,726
酒店、購物中心業務及其他－收益		<b>2,662,546</b>	1,571,157
建築材料銷售		<b>3,022,486</b>	2,739,216
		<b>19,695,530</b>	12,876,099

## 綜合全面收益表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本年度溢利／(虧損)	<b>1,432,358</b>	(3,913,243)
其他全面(虧損)／收益		
日後不會被重新分類為損益之項目		
按公平值列入其他全面收益之金融資產的公平值變動	<b>(1,137,012)</b>	(912,670)
日後可能重新分類為損益之項目		
附屬公司匯兌差額	<b>30,793</b>	106,694
應佔合營企業匯兌差額	<b>36,924</b>	121,097
本年度其他全面虧損，除稅項	<b>(1,069,295)</b>	(684,879)
本年度總全面收益／(虧損)	<b>363,063</b>	(4,598,122)
總全面收益／(虧損)以下人士應佔：		
本公司權益持有人	<b>247,097</b>	(4,697,583)
非控制性權益	<b>115,966</b>	99,461
	<b>363,063</b>	(4,598,122)

## 綜合資產負債表

於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備	14	<b>41,781,428</b>	36,209,638
使用權資產	15	<b>4,885,646</b>	4,838,991
無形資產	16	<b>152,858</b>	357,204
合營企業	17	<b>1,993,905</b>	1,954,136
聯營公司	18	<b>2,280</b>	2,310
按攤銷成本之金融資產	19	<b>8,518,439</b>	18,753,138
按公平值列入其他全面收益之金融資產	20	<b>4,202,038</b>	5,371,458
長期銀行存款	25	–	4,450,079
其他非流動資產	21	<b>144,138</b>	329,745
		<b>61,680,732</b>	72,266,699
<b>流動資產</b>			
存貨	22	<b>203,922</b>	201,716
應收賬款及預付款	23	<b>1,691,356</b>	1,740,568
應收合營企業款項	24	<b>161,839</b>	162,720
可收回稅項		<b>68,713</b>	41,476
按攤銷成本之金融資產之現期部分	19	<b>3,062,039</b>	2,473,234
現金和現金等價物和其他銀行存款	25	<b>18,374,824</b>	15,840,366
		<b>23,562,693</b>	20,460,080
<b>總資產</b>		<b>85,243,425</b>	92,726,779

綜合資產負債表  
於二零二一年十二月三十一日

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>權益</b>			
股本及股份獎勵計劃所持股份	26	<b>23,598,057</b>	22,808,468
儲備	28	<b>44,826,622</b>	44,615,313
本公司持有人應佔權益		<b>68,424,679</b>	67,423,781
非控制性權益		<b>651,061</b>	613,401
<b>總權益</b>		<b>69,075,740</b>	68,037,182
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
遞延稅項負債	30	<b>205,414</b>	207,953
租賃負債	15	<b>433,638</b>	296,773
應付保修金	33	<b>456,980</b>	181,092
非流動按金及其他應付款項	33	<b>205,156</b>	116,424
		<b>1,301,188</b>	802,242
<b>流動負債</b>			
應付賬款及應計費用	31	<b>8,349,548</b>	14,542,294
應付合營企業款項	24	<b>31,412</b>	625
租賃負債之現期部分	15	<b>49,235</b>	48,116
借貸	29	<b>6,386,231</b>	9,233,014
稅項撥備		<b>50,071</b>	63,306
		<b>14,866,497</b>	23,887,355
<b>負債總額</b>		<b>16,167,685</b>	24,689,597
<b>總權益及負債</b>		<b>85,243,425</b>	92,726,779
<b>淨流動資產／(負債)</b>		<b>8,696,196</b>	(3,427,275)
<b>總資產減流動負債</b>		<b>70,376,928</b>	68,839,424

呂耀東  
董事

徐應強  
董事

## 綜合現金流量表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	附註	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>經營業務之現金流量</b>			
用於經營業務之現金	32(a)	<b>(3,274,964)</b>	(7,418,491)
已付香港利得稅		<b>(56,769)</b>	(21,377)
已付中國內地稅項及澳門所得補充稅		<b>(74,154)</b>	(118,467)
已付利息		<b>(81,326)</b>	(73,003)
用於經營業務之現金淨額		<b>(3,487,213)</b>	(7,631,338)
<b>投資業務之現金流量</b>			
購買物業、機器及設備	32(b)	<b>(6,907,668)</b>	(5,772,299)
購買無形資產		<b>(23,093)</b>	(24,719)
出售物業、機器及設備所得款項		<b>5,115</b>	1,342
投資合營企業資金回籠		<b>-</b>	26,837
向合營企業和聯營公司的墊款增加		<b>(10,545)</b>	(43,018)
遞延應收款(增加)/減少		<b>(578)</b>	3,190
應收融資租賃款項減少		<b>21,254</b>	300
購買金融資產		<b>(1,243,318)</b>	(1,161,267)
贖回/出售金融資產所得款項		<b>10,889,043</b>	7,453,627
已收利息		<b>862,670</b>	1,071,344
超過三個月到期之短期銀行存款、短期已抵押存款及長期銀行存款減少		<b>614,866</b>	7,485,876
已收合營企業股息		<b>376,952</b>	430,156
已收上市及非上市投資股息		<b>-</b>	30,725
來自投資業務之現金淨額		<b>4,584,698</b>	9,502,094
<b>融資活動之現金流量</b>			
發行新股		<b>566,788</b>	223,556
受託人購回股份		<b>(19,030)</b>	(36,800)
新增銀行貸款	32(c)	<b>8,550,000</b>	10,260,180
償還銀行貸款	32(c)	<b>(11,368,816)</b>	(1,621,596)
租賃付款本金部分	32(c)	<b>(53,350)</b>	(52,455)
非控制性權益貸款減少		<b>(7,325)</b>	-
已付予非控制性權益股息		<b>(78,282)</b>	(53,546)
已付予股東股息	13	<b>-</b>	(1,950,596)
(用於)/來自融資活動之現金淨額		<b>(2,410,015)</b>	6,768,743
<b>現金及現金等價物(減少)/增加淨額</b>			
於年初之現金及現金等價物		<b>14,907,498</b>	6,248,151
換算差額		<b>11,775</b>	19,848
於年末之現金及現金等價物	25	<b>13,606,743</b>	14,907,498



## 綜合權益變動表

截至二零二一年十二月三十一日止年度

	股本 千港元	股份獎勵計劃 所持股份 千港元	儲備 千港元	本公司持有人 應佔權益 千港元	非控制性權益 千港元	總計 千港元
於二零二零年一月一日	22,433,674	(6)	51,153,725	73,587,393	567,486	74,154,879
全面收益						
本年度(虧損)/溢利	-	-	(3,973,078)	(3,973,078)	59,835	(3,913,243)
其他全面(虧損)/收益						
按公平值列入其他全面收益之金融資產的公平值變動	-	-	(912,670)	(912,670)	-	(912,670)
附屬公司匯兌差額	-	-	82,265	82,265	24,429	106,694
應佔合營企業匯兌差額	-	-	105,900	105,900	15,197	121,097
其他總全面(虧損)/收益，除稅項	-	-	(724,505)	(724,505)	39,626	(684,879)
本年度總全面(虧損)/收益	-	-	(4,697,583)	(4,697,583)	99,461	(4,598,122)
與股權持有人間之交易						
已付予非控制性權益股息	-	-	-	-	(53,546)	(53,546)
股份獎勵計劃—已發行予受託人股份	31	(31)	-	-	-	-
股份獎勵計劃—受託人購入股份	-	(36,800)	-	(36,800)	-	(36,800)
根據股份獎勵計劃歸屬股份	83,171	36,817	(119,988)	-	-	-
認股權獲行使時發行股份	291,612	-	(68,056)	223,556	-	223,556
授予股份獎勵公平值	-	-	122,591	122,591	-	122,591
授予認股權公平值	-	-	175,220	175,220	-	175,220
特別股息(附註13)	-	-	(1,950,596)	(1,950,596)	-	(1,950,596)
於二零二零年十二月三十一日	<b>22,808,488</b>	<b>(20)</b>	<b>44,615,313</b>	<b>67,423,781</b>	<b>613,401</b>	<b>68,037,182</b>
全面收益						
本年度溢利	-	-	1,326,231	1,326,231	106,127	1,432,358
其他全面(虧損)/收益						
按公平值列入其他全面收益之金融資產的公平值變動	-	-	(1,137,012)	(1,137,012)	-	(1,137,012)
附屬公司匯兌差額	-	-	24,645	24,645	6,148	30,793
應佔合營企業匯兌差額	-	-	33,233	33,233	3,691	36,924
其他總全面(虧損)/收益，除稅項	-	-	(1,079,134)	(1,079,134)	9,839	(1,069,295)
本年度總全面收益	-	-	247,097	247,097	115,966	363,063
與股權持有人間之交易						
向非控制性權益退回資本	-	-	-	-	(24)	(24)
已付予非控制性權益股息	-	-	-	-	(78,282)	(78,282)
股份獎勵計劃—受託人購入股份	-	(19,030)	-	(19,030)	-	(19,030)
根據股份獎勵計劃歸屬股份	54,179	19,040	(73,219)	-	-	-
認股權獲行使時發行股份	735,400	-	(168,612)	566,788	-	566,788
授予股份獎勵公平值	-	-	80,451	80,451	-	80,451
授予認股權公平值	-	-	125,592	125,592	-	125,592
於二零二一年十二月三十一日	<b>23,598,067</b>	<b>(10)</b>	<b>44,826,622</b>	<b>68,424,679</b>	<b>651,061</b>	<b>69,075,740</b>

## 綜合財務報表附註

### 1. 一般資料

銀河娛樂集團有限公司(「銀娛」或「本公司」)乃一家於香港註冊成立的有限公司，其上市地是香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板。註冊辦事處及主要營業地點為香港干諾道中一百一十一號永安中心二十二樓。

本公司及其附屬公司(統稱為「本集團」)的主要業務是在澳門經營娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及有關服務，以及在香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料。

該等綜合財務報表於二零二二年二月二十三日獲董事會批准刊發。

### 2. 編製基準及會計政策

綜合財務報表乃採用歷史成本法，並對某些金融資產及金融負債按公平值列值之重估作出修訂，及按照香港會計師公會頒佈之香港財務報告準則(「財務準則」)而編製。

編製符合財務準則之綜合財務報表需要使用若干關鍵會計估算。這亦需要管理層在應用本集團會計政策過程中行使其判斷。其涉及高度的判斷或複雜性的範疇，或涉及對綜合財務報表屬重大假設和估算的範疇，在附註5中披露。

#### (a) 採納經修訂準則

在二零二一年，本集團採納下列與其業務相關的經修訂準則。

香港會計準則第39號、財務準則第4號、財務準則第7號、  
財務準則第9號及財務準則第16號(修訂) 利率基準改革 — 第二階段

此外，本集團已提早於二零二一年一月一日開始的會計期間採納下列會計準則修訂：

財務準則第16號(修訂) 二零二一年六月三十日之後新冠肺炎相關  
之租金減免

本集團已評估採納該等經修訂準則之影響，並認為對本集團之業績及財務狀況均無重大影響。

綜合財務報表附註

## 2. 編製基準及會計政策(續)

## (b) 尚未生效之新準則及現有準則、詮釋及指引修訂

新準則及修訂		自以下日期或之後開始 會計期間生效
香港會計指引第5號(修訂)	共同控制下業務合併的合併會計處理	二零二二年一月一日
香港會計準則第1號(修訂)	流動與非流動負債的劃分	二零二三年一月一日
香港會計準則第1號及 財務準則實務聲明第2號(修訂)	會計政策披露	二零二三年一月一日
香港會計準則第8號(修訂)	會計估算的定義	二零二三年一月一日
香港會計準則第12號(修訂)	與單一交易產生的資產及負債相關之 遞延稅項	二零二三年一月一日
香港會計準則第16號(修訂)	物業、機器及設備：達到擬定用途前 所得款項	二零二二年一月一日
香港會計準則第37號(修訂)	虧損合同－履行合同的成本	二零二二年一月一日
財務準則第3號(修訂)	對概念框架的提述	二零二二年一月一日
財務準則第10號及香港會計準則第28號 (修訂)	投資者與其聯營企業或合營企業之間的 資產銷售或貢獻	待定
財務準則第17號及財務準則第17號(修訂)	保險合約	二零二三年一月一日
香港－詮釋第5號(2020)	財務報表列報－借款人對具按要求償還 條款的有期貨款的分類	二零二三年一月一日
財務準則二零一八年至二零二零年周期之年度改進		二零二二年一月一日
香港會計準則第41號(修訂)	農業	
財務準則第1號(修訂)	首次採納香港財務報告準則	
財務準則第9號(修訂)	金融工具	
財務準則第16號(修訂)	租賃	

本集團之會計政策及財務報表並未提前應用上述新準則及修訂，並正在評估上述新準則及修訂對本集團的會計政策及財務報表產生之影響。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要

編製該等綜合財務報表之主要會計政策如下。除另有說明外，所應用之會計政策與過往年度所用者貫徹一致。

#### 3.1 綜合入賬

本集團之綜合財務報表包括本公司及其附屬公司截至十二月三十一日止之財務報表，並包括本集團應佔合營企業及聯營公司之收購後業績及儲備。

本年度內購入或售出之附屬公司、合營企業及聯營公司之應佔業績由其收購日起計或計至出售日止(如適用)反映在綜合損益表內。

出售附屬公司、合營企業或聯營公司之溢利或虧損根據出售日應佔之資產淨值及應佔未撇銷商譽計算。

#### 3.2 附屬公司

附屬公司指本集團有權控制之公司(包括結構實體)。當本集團參與某公司所得之浮動回報之風險或權利，並能運用其對該公司之權力以影響該等回報，本集團即擁有該公司之控制權。

附屬公司在控制權轉移至本集團之日全面綜合入賬及在控制權終止之日起停止綜合入賬。

本集團採用收購法作為業務合併之入賬方法。就收購附屬公司所轉讓代價乃本集團轉讓資產、所收購公司前擁有人所產生之負債及發行股本權益之公平值。所轉讓代價包括或然代價安排產生之任何資產或負債之公平值。所收購可識別資產與業務合併承擔之負債及或然負債初步按彼等於收購日期之公平值計量。

本集團按逐項收購基準確認於所收購公司之任何非控制性權益。屬現時擁有權權益且於清盤時賦予其持有人按比例分佔實體資產淨值之所收購公司非控制性權益，按公平值或按現時擁有權權益在所收購公司可識別資產淨值之已確認金額中按比例應佔之份額計量。所有其他非控制性權益部分乃按其於收購日期之公平值計量，惟倘財務準則規定其他計量基準則除外。

收購相關成本於產生時列作開支。

倘業務合併分階段進行，收購公司先前持有之所收購公司股本權益乃透過損益重新計量為於收購日期之公平值。

本集團所轉讓之任何或然代價將在收購日期按公平值確認。被視為一項資產或負債之或然代價公平值後續變動，將按照財務準則第9號之規定於損益內確認。分類為權益之或然代價毋須重新計量，而其後結算於權益入賬。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.2 附屬公司(續)

所轉讓代價總額、所收購公司之任何非控制性權益金額及任何過往於所收購公司之股本權益於收購日期之公平值超過所收購可識別資產淨值之公平值之差額入賬列作商譽。倘該數額低於以廉價購入附屬公司資產淨值之公平值，則該差額會直接於損益內確認。

集團內公司之間的交易、交易的結餘及收支予以對銷。除非交易提供所轉讓資產減值之憑證，否則未變現虧損亦予以對銷。附屬公司的會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團採用的政策符合一致。

在本公司之資產負債表內，於附屬公司之投資按成本值扣除減值虧損入賬。成本值包括直接應佔投資成本。附屬公司之業績由本公司按已收及應收股息入賬。

#### 3.3 非控制性權益

##### *於附屬公司之擁有權權益變動而控制權不變*

不導致失去控制權之非控制性權益交易入賬列作權益交易—即以彼等為擁有人之身份與擁有人進行交易。所支付之任何代價之公平值與相關應佔所收購附屬公司資產淨值之賬面值的差額於權益列賬。向非控制性權益出售產生的盈虧亦於權益列賬。

##### *出售附屬公司*

倘本集團不再擁有控制權，其於該實體的任何保留權益按其公平值重新計量，而賬面值變動則於損益內確認。就隨後入賬列作聯營公司、合營企業或金融資產的保留權益而言，公平值指初步賬面值。此外，先前於其他全面收益內確認與該實體有關的任何金額按猶如本集團已直接出售有關資產或負債的方式入賬。這可能意味著先前在其他全面收益內確認的金額重新分類至損益。

#### 3.4 合營安排

於合營安排之投資乃歸類為合營業務或合營企業，視乎各投資者之合約權利及責任而定。本集團已評估其合營安排之性質，並將該等合營安排釐定為合營企業。合營企業乃採用權益法入賬。

根據權益法，於合營企業之權益初步按成本確認，其後予以調整，以確認本集團之應佔收購後溢利或虧損及其他全面收益變動。如本集團應佔一間合營企業之虧損等於或超過其在該合營企業之權益(包括實質上屬於本集團於該合營企業之淨投資一部分之任何長期權益)，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代合營企業承擔責任或作出付款。

本集團與合營企業交易間之未變現收益，按本集團於合營企業之權益為限予以對銷。此外，除非有證據顯示交易中已轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦會予以對銷。合營企業之會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團所採納之政策相符。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.5 聯營公司

聯營公司乃非附屬公司或合營企業，而本集團在股權中擁有長期權益，並對其管理有重大影響力但並不具控制權，通常附帶有20%至50%投票權的股權。

聯營公司投資以權益法入賬，初步以成本確認，而賬面值予以增加或減少以確認收購日期後投資者應佔所投資公司損益之部分。本集團於聯營公司之投資包括收購時已識別的商譽(扣除任何累計減值虧損)。

倘於聯營公司之擁有權權益減少，而保留重大影響力，則先前於其他全面收益內確認之金額僅有一定比例部分重新劃分至損益(如適用)。

本集團應佔收購後聯營公司的溢利或虧損於綜合損益表內確認，而應佔收購後其他全面收益的變動則於其他全面收益內確認。投資賬面值會根據累計之收購後變動而作出調整。如本集團應佔一間聯營公司之虧損等於或超過其在該聯營公司之權益，包括任何其他無抵押應收款項，本集團不會確認進一步虧損，除非本集團已代聯營公司承擔責任或作出付款。

本集團與其聯營公司之間交易的未變現收益，按本集團所持聯營公司之權益為限予以對銷。除非有證據顯示交易中已轉讓資產出現減值，否則未變現虧損亦予以對銷。聯營公司之會計政策已按需要作出改變，以確保與本集團之政策相符。

#### 3.6 商譽

商譽於收購附屬公司時產生，指所轉讓代價超出本集團於所收購公司可識別資產淨值、負債及或然負債公平值之權益及所收購公司非控制性權益公平值之數額。

收購附屬公司的商譽包括在無形資產內，收購合營企業及聯營公司的商譽包括在於合營企業及聯營公司之投資內。

就減值測試而言，於業務合併中收購之商譽乃分配至預期自合併協同效應受惠之各現金產生單位(或現金產生單位組別)。各獲分配商譽之單位或單位組別指就內部管理而言實體監察商譽之最低層面。商譽於經營分部層面監察。

商譽每年進行減值檢討，或當有事件出現或情況改變顯示可能出現減值時，作出更頻密檢討。包含商譽的現金產生單位的賬面值與可收回金額作比較，可收回金額為使用值與公平值減出售成本之較高者。任何減值即時確認為開支，且其後不會撥回。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.7 物業、機器及設備

物業、機器及設備按歷史成本減去累計折舊及減值虧損列賬。歷史成本包括收購該項目直接應佔的開支。其後成本只有在與該項目有關的未來經濟利益很有可能流入本集團，而該項目的成本能可靠計量時，才包括在資產的賬面值或確認為獨立資產(按適用)。重置部分的賬面值終止確認。所有其他維修及保養成本在產生的財政期間內於綜合損益表支銷。

在建資產在建成及可供使用前不予計提折舊。其他物業、機器及設備的折舊採用以下估計可使用年期將成本按直線法分攤至剩餘價值計算：

樓宇及物業裝修	20至50年
租賃物業裝修	2至20年
廠房及機器	3至20年
博彩設備	3至10年
其他資產	2至20年

資產之剩餘價值及可用年限在每個結算日進行檢討，及在適當時調整。如資產之可收回價值已低於其賬面值，則將賬面值即時撇減至估計可收回價值。

出售收益及虧損指出售所得收入淨額與有關資產賬面值之差額，並於綜合損益表確認。

#### 3.8 租賃

在本集團預期可使用租賃資產之日，租賃會被初始確認為一項使用權資產和相應負債。

租賃產生之資產及負債初步按現值基準計量。租賃負債包括固定付款(包括實質固定付款)，減去任何應收租賃獎勵之淨現值。

租賃付款乃採用本集團之增量借貸利率折現。租賃付款在本金與財務費用之間分攤。租期內之財務費用扣除自綜合損益表，以計算出各期間負債結餘的固定週期利率。使用權資產按成本計量，包括以下各項：

- 租賃負債之初始計量金額；及
- 於開始日期或之前作出之任何租賃付款，減去已收取之任何租賃獎勵。

使用權資產一般按資產可使用年期或租期(以較短者為準)以直線法折舊。若本集團合理肯定會行使購買期權，使用權資產則按相關資產之可使用年期折舊。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.8 租賃(續)

與短期租賃及低價值資產租賃相關之付款以直線法在綜合損益表確認為開支。短期租賃指租期為12個月或以下之租賃。低價值資產包括設備及辦公室傢俬的小型物品。

本集團作為出租人收到的經營租賃收入在租賃期內按直線法確認為收入。為獲取經營租賃所產生的初始直接成本計入相關資產的賬面值，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎確認為開支。租賃資產按其性質在綜合資產負債表中列示。

#### 3.9 博彩牌照及重購權益

博彩牌照及重購權益按成本減累積攤銷及減值虧損列賬。博彩牌照及重購權益具有確定可使用年限，並按直線法在牌照餘下年期攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。自二零一七年六月二十七日開始，澳門政府可於至少一年前向本集團發出通知，以贖回博彩牌照。重續及提前贖回視乎澳門政府之決定。

#### 3.10 電腦軟件

獲取特定電腦軟件牌照並將之投入使用所產生之成本乃予以資本化，並在三年估計可用年限內以直線法攤銷。與保養電腦軟件程式有關之成本乃在產生時確認為開支。

#### 3.11 於附屬公司、聯營公司、合營企業及非金融資產投資之減值

沒有確定使用年限或尚未可供使用之資產毋須攤銷，但每年就減值進行測試。當有事件出現或情況改變顯示賬面值可能無法收回時，就減值審閱須攤銷的資產。減值虧損按資產之賬面值超出其可收回金額之差額確認。可收回金額以資產之公平值扣除銷售成本或使用價值兩者之較高者為準。於評估減值時，資產將按個別可識辦現金流量的最低層次組合。除商譽外，已蒙受減值的非金融資產於各報告日均就減值是否可以撥回進行檢討。

本集團於報告期末評估有否任何跡象顯示之前期間已就非金融資產(商譽除外)確認之減值虧損不再存在或可能已減少。倘出現任何該等跡象，則本集團估計該等資產之可收回金額。除非資產按重估金額列賬，否則減值虧損撥回即時於損益內確認。重估資產之任何減值虧損撥回應被視為重估增加。減值虧損撥回應佔之增加後賬面值不得超過原應釐定之賬面值(扣除攤銷或折舊)。

當收到於附屬公司之投資之股息時，而股息超過附屬公司在宣派股息期間之總全面收益，或在單獨財務報表之投資賬面值超過所投資公司資產淨值(包括商譽)在綜合財務報表之賬面值時，則必須對有關投資進行減值測試。



綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.12 金融資產

##### (i) 分類

本集團按下列計量類別將金融資產分類：

- 其後按公平值計量者(透過其他全面收益或透過損益列賬)；及
- 按攤銷成本計量者。

分類視乎本集團管理金融資產之業務模式及現金流量之合約條款而定。

就按公平值計量之資產而言，收益及虧損會在損益或其他全面收益記錄。就並非持作買賣之權益工具投資而言，這取決於本集團是否已在初步確認時作出不可撤回之選擇，將權益投資按公平值列入其他全面收益入賬。

本集團在並只有在管理有關資產之業務模式有變時，才會將債務投資重新分類。

##### (ii) 確認及終止確認

金融資產之一般購入及出售在交易日確認—交易日指本集團承諾購入或出售該資產之日。當從金融資產收取現金流量之權利經已到期或經已轉讓，而本集團已將擁有權之絕大部分風險和回報轉讓時，金融資產即終止確認。

##### (iii) 計量

本集團在初步確認時按其公平值計量金融資產，如為並非按公平值列入損益之金融資產，則另加收購該金融資產直接應佔之交易成本。按公平值列入損益之金融資產之交易成本於損益中支銷。

在釐定包含嵌入式衍生工具之金融資產之現金流量是否完全用作支付本金及利息時，會整體考慮包含嵌入式衍生工具之金融資產。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.12 金融資產(續)

##### (iii) 計量(續)

###### 債務工具

債務工具之後續計量取決於本集團管理資產之業務模式及資產之現金流量特徵。本集團將其債務工具分類為三種計量類別：

- 攤銷成本：倘為收取合約現金流量而持有之資產之現金流量乃完全用作支付本金及利息，則該等資產按攤銷成本計量。該等金融資產之利息收入採用實際利率法計入融資收入。終止確認產生之任何收益或虧損直接於損益中確認，並與匯兌盈虧於其他收益／(虧損)列示。減值虧損於綜合損益表內作為單獨項目列示。
- 按公平值列入其他全面收益：倘為收取合約現金流量及出售金融資產而持有之資產之現金流量乃完全用作支付本金及利息，則該等資產按公平值列入其他全面收益計量。除減值收益或虧損、利息收入及匯兌盈虧於損益確認外，賬面值變動乃透過其他全面收益確認。終止確認金融資產時，先前於其他全面收益確認之累計收益或虧損將自權益重新分類至損益，並於其他收益／(虧損)中確認。來自該等金融資產之利息收入採用實際利率法計入融資收入。匯兌盈虧於其他收益／(虧損)呈列，而減值開支於綜合損益表內作為單獨項目列示。
- 按公平值列入損益：不符合攤銷成本或按公平值列入其他全面收益標準之資產按公平值列入損益計量。其後按公平值列入損益計量之債務投資產生之收益或虧損於損益內確認，並於其產生期間在其他收益／(虧損)以淨值列示。

###### 權益工具

本集團按公平值為所有權益投資進行後續計量。倘本集團管理層已選擇於其他全面收益呈列權益投資之公平值收益及虧損，則於終止確認此類投資後，公平值收益及虧損不再重新分類至損益。當本集團收取款項之權利確立時，此類投資的股息繼續於損益中確認為其他收入。

按公平值列入損益之金融資產之公平值變動於綜合損益表之其他收益／(虧損)中確認(如適用)。按公平值列入其他全面收益計量之權益投資之減值虧損(及減值虧損撥回)不會與其他公平值之變動分開呈報。

##### (iv) 減值

本集團按前瞻性基準評估按攤銷成本及按公平值列入其他全面收益列賬之債務工具相關之預期信貸虧損。所應用之減值方法取決於信貸風險有否顯著增加。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.13 衍生金融工具及對沖活動

衍生金融工具(包括股份認沽期權和可換股票據的嵌入式衍生負債)初步按於衍生工具合約訂立日之公平值確認，其後按公平值重新計量。

本集團於訂立交易時就對沖工具與對沖項目之關係，以至於其風險管理目標及執行多項對沖交易之策略作存檔記錄。本集團亦於訂立對沖交易時和按持續基準，記錄其對於該等用於對沖交易之衍生工具，是否高度有效地抵銷對沖項目現金流量變動的評估。

對沖項目剩餘到期日超過十二個月時，作對沖用途的各項衍生工具(按公平值計算)將計入非流動資產或負債；而對沖項目之剩餘到期日少於十二個月時，則將計入流動資產或負債。作買賣用途的衍生工具將計入流動資產或負債。

指定及合資格作現金流量對沖用途之有對沖效果部分之衍生工具公平值變動在其他全面收益內確認，而其無對沖效果部分之收益或虧損將即時於綜合損益表內確認。

累計於權益內之金額，將於相關之對沖項目對損益產生影響(例如出現所對沖之未來銷售)之期間重新分類至損益。與對沖浮息借貸之利率掉期合約有效部分有關之盈虧於綜合損益表確認。然而，當對沖之預期交易導致非金融資產(如存貨或機器及設備)的確認，過往在權益內遞延之收益及虧損自權益轉撥並計入資產最初計量之成本。倘為存貨或固定資產，遞延金額最終分別於銷售貨品成本中或以折舊確認。

當一項對沖工具到期或出售時，或當對沖不再符合對沖會計處理之條件時，其時在權益中存有之任何累計盈虧仍保留在權益內，並於未來交易最終於綜合損益表內確認時確認入賬。當某項未來交易預期不會再出現時，記錄在權益之累計盈虧即時轉撥至綜合損益表。

#### 3.14 應收賬款

應收賬款初步以公平值確認，其後利用實際利率法按攤銷成本扣除預期信貸虧損計量。本集團應用財務準則第9號簡化方式來計量所有業務應收賬款及合約資產，亦即利用全期的預期減值準備計量預期信貸虧損。為計量預期信貸虧損，業務應收賬款及合約資產會根據共同信貸風險特點及逾期日數分組。合約資產與未入賬在建工程有關，其風險特點與同類合約之應收賬款大致相同。因此，本集團認為業務應收賬款之預期虧損率為合約資產之合理概約虧損率。應收賬款的賬面值通過使用備抵賬戶扣減，減值準備額在綜合損益表內的其他經營開支項下確認。在應收賬款不可收回時，則於備抵賬內撇銷。之前已撇銷款項如其後收回將撥回計入綜合損益表以抵消其他經營開支。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.15 存貨

存貨按成本值及可變現淨值兩者之較低者入賬。建築材料成本以加權平均數作基準計算，包括物料、直接勞工及適當比例之生產經常性開支。撲克牌成本按先進先出法釐定，食品及餐飲則利用加權平均法計算。可變現淨值以預計之銷售所得收入減除估計銷售開支計算。

#### 3.16 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括現金及銀行結餘、存於銀行、金融機構於存款日起計三個月內償還之存款及其他娛樂場的現金籌碼，減除銀行透支。其他娛樂場的現金籌碼包括組成本集團整體現金管理之一部分及可隨時轉換為已知數額現金以及承受非重大價值變動風險者。銀行透支在綜合資產負債表內列為流動負債下之借貸。

#### 3.17 股本

普通股被列為權益。直接歸屬於發行新股或認股權的新增成本在權益中列為所得款的減少(扣除稅項)。

當本公司購回其權益股本，所支付之代價(包括成本增幅直接應佔之任何金額)扣除所得稅，乃從權益持有人應佔之權益中扣除，股份則予註銷。

#### 3.18 借貸

借貸初步按公平值並扣除產生的交易成本確認。借貸其後按攤銷成本列賬；所得款(扣除交易成本)與贖回價值的任何差額利用實際利率法於貸款期間內在綜合損益表確認。

除非本集團有無條件權利將負債的結算遞延至結算日後最少十二個月，否則借貸分類為流動負債。

設立貸款融資所支付費用將於部分或全部融資有可能被提取之情況下確認為貸款之交易成本。於此情況下，費用將會遞延直至提取貸款為止。倘無證據顯示部分或全部融資有被提取之可能，費用將撥充資本作為流動資金之預付款項，並於融資之相關期間內攤銷。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.19 應付賬款及應計費用

業務應付賬款為在日常運作過程中從供應商處購買商品或接受服務而形成之支付責任。倘業務應付賬款在一年或更短期間之內支付(若較長,則在業務正常經營週期內),則分類為流動負債,否則列作非流動負債。

業務應付賬款初步按公平值確認,其後以實際利率法按攤銷成本計量。

#### 3.20 撥備

當因過往事件須承擔現有之法律或推定責任,而在解除責任時有可能令到資源流出,同時責任金額能夠可靠地作出估計時,則會確認撥備。當預計撥備可獲償付,則將償付金確認為一項獨立資產,惟只能在償付金可實質確定時確認。

倘出現多項類似責任,需要流出資源以償付責任的可能性乃經整體考慮責任類別而釐定。即使相同類別責任內包括的任何一個項目導致資源流出的可能性不大,仍會確認撥備。

撥備按預期償還債務所需開支採用除稅前比率(反映現時市場對債務特定之金錢時間值及風險之評估)計算之現值計量。隨時間推移產生之撥備增加作為利息開支確認入賬。

#### 3.21 當期及遞延稅項

期內稅項開支包括當期及遞延稅項。稅項於綜合損益表確認,惟若稅項與在其他全面收益確認或直接計入權益之項目有關則除外,在此情況下,稅項亦會分別在其他全面收益或直接於權益確認。

當期所得稅支出根據本公司及其附屬公司、合營企業以及聯營公司於營運及產生應課稅收入的國家於結算日已頒佈或實質頒佈的稅務法例計算。管理層就適用稅務法例的詮釋的情況定期評估報稅表的狀況,並在適用情況下根據預期須向稅務機關支付的稅款設定撥備。

遞延稅項採用負債法就資產負債之稅基與其在綜合財務報表內之賬面值兩者之暫時差異作全數撥備。然而,若遞延稅項來自在交易(不包括業務合併)中對資產或負債的初步確認,而在交易時不影響會計損益或應課稅盈虧,則不作記賬。遞延稅項採用在結算日前已頒佈或實質頒佈,並在有關之遞延稅項資產變現或遞延稅項負債結算時預期將會適用之稅率及法例而釐定。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.21 當期及遞延稅項(續)

遞延稅項資產是就可能未來應課稅溢利而就此可使用暫時差異而確認。

遞延稅項負債乃就附屬公司、合營企業及聯營公司投資之暫時差異而撥備，但假若本集團可以控制遞延所得稅負債暫時差異撥回之時間，而暫時差異有可能在可見未來不會撥回則除外。

當有法定可執行權利將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷，而遞延所得稅資產及負債涉及同一稅務機關對應課稅實體或不同應課稅實體徵收之所得稅，且有意按淨額將結餘結算，則可將遞延所得稅資產與負債互相抵銷。

#### 3.22 向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項

根據澳門政府批給的博彩專營權及相關法例，本集團須按博彩業務之博彩收益淨額，繳付35%之博彩稅及作出4%之公共發展及社會相關撥款。此外，本集團亦須按照其擁有的博彩桌及角子機數目，向澳門政府支付若干不定額及定額款項。該等開支在綜合損益表中呈列為「向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項」，並在產生時於綜合損益表扣除。

#### 3.23 佣金及獎勵

佣金及獎勵按照博彩收益淨額或轉碼金額之若干百分比計算，並在相關服務提供時確認入賬。

#### 3.24 城市娛樂會業務的貢獻

城市娛樂會業務的貢獻按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會在經營上有關之所有相關營運及行政費用，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.25 僱員福利

##### (a) 僱員權利、福利及花紅

以強制性、合約性或自願性之方式予公共或私人管理定額退休供款或退休計劃之供款於財政期間到期應付時確認為僱員福利費用。預付供款於有現金退款或未來付款減少時確認為資產。

僱員在年假和長期服務休假之權利在僱員應享有時確認。本集團為截至結算日止僱員已提供之服務而產生之年假及長期服務休假之估計負債作出撥備。僱員之病假及產假不作確認，直至僱員正式休假為止。

本集團因僱員所提供之服務須承擔於結算日起計算十二個月內全數支付的花紅計劃之現有法律或推定性的責任，而責任金額能夠可靠地作出估算時，需確認撥備。

##### (b) 以股份為基礎的補償

###### (i) 認股權

僱員提供服務而根據權益結算以股份為基礎的補償計劃獲授予認股權之公平值乃確認為費用。在歸屬期間內將予支銷的總金額參考授予的認股權的公平值釐定，不包括任何非市場歸屬條件的影響。非市場歸屬條件包括在有關預期可予以行使的認股權數目的假設。在每個結算日，本集團修訂其對預期可予以行使認股權數目的估計。本集團在餘下歸屬期內於綜合損益表確認對原估算修訂(如有)的影響，並對權益作出相應調整。當認股權獲行使時，所收取之款項(扣除任何直接相關之交易成本)均計入股本中。

認股權根據計劃失效時，在僱員以股份為基礎的補償儲備中確認之相應金額會轉撥至保留盈利。

本公司向本集團附屬公司之僱員授予其股本工具之期權，被視為資本投入。所獲得僱員服務之公平值乃參考授出日期之認股權之公平值計量，於歸屬期內確認為增加對附屬公司業務之投資，並相應計入權益。

###### (ii) 股份獎勵

本集團亦根據股份獎勵計劃向僱員授出本公司之股份，據此，獎勵股份乃新發行或於公開市場買入。由公開市場買入股份的成本會在權益內確認為庫存股份。僱員提供服務而根據計劃獲授予股份之公平值乃於綜合損益表內確認為員工成本，並相應增加權益項下之股份獎勵儲備。獎勵股份之公平值乃按股份於授出日期之市場報價計量，並於各歸屬期內在綜合損益表扣除。於歸屬期內會審閱預期將會歸屬之獎勵股份數目。除非原有員工成本合資格確認為資產，否則於過往年度確認之累計公平值之任何調整乃在審閱年度之綜合損益表內扣除或計入，並對僱員以股份為基礎的補償儲備作出相應調整。於歸屬日期，確認為員工成本之款額會作出調整，以反映實際歸屬之獎勵股份數目(並對僱員以股份為基礎的補償儲備作出相應調整)，而在權益內確認為庫存股份之獎勵股份成本會轉撥至僱員以股份為基礎的補償儲備。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.26 借貸成本

凡直接與收購、建造或製造一項必須經一段長時間完成及籌備，以達致預定用途或出售之資產有關之借貸利息及相關成本，均作為該資產之部分成本予以資本化，直至資產大致上達致預定用途或出售之時為止。所有其他借貸成本在產生之財政期間於綜合損益表支銷。

#### 3.27 收益確認

收益按已收或應收代價之公平值計量，並代表就所供應貨品之應收款項減增值稅、退貨、回扣、折扣及信貸津貼。

當金額能可靠地計量、未來經濟利益可能流入本集團及已達到本集團的各業務的特定條件時，本集團將確認收入。本集團以其過往業績作為估計的依據，並會考慮客戶類別、交易類別及各項安排的具體情況。

##### (a) 博彩業務

博彩業務收益指博彩收益淨額，乃在提供有關服務時確認，並按本集團從該業務之經濟流入所得權益經扣除佣金及獎勵後計量，當中免費提供的酒店服務所產生之收益亦會從博彩經營業務收益分配至酒店業務收益。城市娛樂會業務的貢獻已按上文附註3.24所載於綜合損益表內確認。

##### (b) 酒店業務

來自酒店房租及餐飲銷售之收益於提供有關服務時確認。

##### (c) 建築材料

建築材料銷售收益乃在或當貨品控制權轉予客戶時確認。若干建築材料之銷售收益確認時間，乃於相關建築材料合法或實際上轉讓予客戶之時間點確認。

##### (d) 租金收入

購物中心業務之租金收入扣除支付予承租人之任何獎勵後按租約年期以直線法確認。

##### (e) 行政費用

行政費用乃在提供服務時確認。

##### (f) 利息收入

利息收入在考慮未償還本金額及適用利率後按時間比例使用實際利率法確認。

##### (g) 股息收入

股息收入在確定有權利收取時確認。



綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.28 外幣匯兌

本集團每個實體的綜合財務報表所列項目，均以本集團營運所在的主要經濟環境的貨幣(「功能貨幣」)計量。綜合財務報表以港元呈列，此乃本公司的功能及列賬貨幣。

外幣交易採用交易日或重新計量有關項目的估值日的匯率換算為功能貨幣。結算此等交易產生的匯兌盈虧以及將外幣計值的貨幣資產和負債以結算日匯率換算產生的匯兌盈虧在綜合損益表內確認。

按公平值列入損益持有之非貨幣金融資產的匯兌差額，乃在損益確認為公平值盈虧的一部分。按公平值列入其他全面收益持有之非貨幣金融資產之匯兌差額乃計入其他全面收益。

功能貨幣與列賬貨幣不同的所有本集團實體的業績和財務狀況按如下方法換算為列賬貨幣：

- (i) 每份呈報的資產負債表內的資產和負債按該資產負債表日期的匯率換算；
- (ii) 每份損益表內的收入和開支按平均匯率換算；及
- (iii) 所有由此產生的匯兌差額於其他全面收益確認。

出售海外業務時(即出售本集團於海外業務之全部權益，或出售涉及失去對擁有海外業務之附屬公司之控制權，出售涉及失去對擁有海外業務之合營企業之共同控制權，或出售涉及失去對擁有海外業務之聯營公司之重大影響力)，本公司權益持有人應佔有關該業務之所有累計於權益之匯兌差額，則重新分類至損益。

倘為部分出售而並未導致本集團失去對擁有海外業務之該附屬公司之控制權，該累計匯兌差額之應佔比例會重新歸類為非控制性權益，而不會於損益確認。就所有其他部分出售(即本集團遞減在聯營公司或合營企業之權益後，不會導致本集團失去重大影響力或共同控制權)而言，該累計匯兌差額之應佔比例則須重新分類至損益。

收購海外實體產生的商譽及公平值調整視為該海外實體的資產和負債，並按結算日之匯率換算。所產生的匯兌差額在權益中確認。

綜合財務報表附註

### 3. 主要會計政策概要(續)

#### 3.29 分部報告

營運分部乃按與向首席營運決策者提供內部報告之一致方式呈報。首席營運決策者負責分配資源及評估營運分部之表現，被識別為作出策略決策之董事會。

#### 3.30 股息分派

期內本公司股東或董事(如適用)批准向本公司股東分派股息，會於本集團及本公司之財務報表內列為負債。

#### 3.31 抵銷金融工具

於有法定可執行權利將已確認金額抵銷，且有意按淨額結算或同時將資產變現及將負債償付，金融資產與負債互相抵銷，而淨額於綜合資產負債表列賬。法定可執行權利不得視乎未來事件而定，且必須於公司或合作夥伴違約、無力償債或破產時可在正常業務範圍內強制執行。

#### 3.32 財務擔保合約

財務擔保合約乃要求發出人(擔保人)作出特定付款以償付擔保受益人(「持有人」)就持有人因指定債務人未能根據債務工具之條款支付到期款項所蒙受損失之合約。該等財務擔保乃為取得貸款、透支及其他銀行融資而代表附屬公司、聯營公司、合營企業及關連公司向銀行、金融機構及其他機構提供。

本集團將其提供予附屬公司、合營企業及聯營公司之財務擔保列作保險合約。本集團就其於保險合約之負債於每個結算日，以當時估計之未來現金流量作出評估。該等保險負債之賬面值變動已於綜合損益表中確認。

### 4. 財務風險管理

本集團的主要金融工具包括業務及其他應收賬款、應收關連方款項、現金及銀行結餘、受限制銀行存款、其他娛樂場之現金籌碼、非流動及其他投資、業務及其他應付賬款、應付關連方款項及借貸。該等金融工具的詳情於有關附註披露。本集團的活動承受多種的財務風險：市場風險(包括外匯風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。管理層管理並監察該等風險以確保按及時且具效益的方式實施適當措施。

本集團尋求使用衍生金融工具管理風險以減低若干風險的影響，惟並無就投機目的去訂立或買賣衍生金融工具。本集團的管理層在本集團個別經營單位確認、評估及管理重大財務風險。

綜合財務報表附註

#### 4. 財務風險管理(續)

##### 4.1 財務風險因素

###### (a) 市場風險

###### (i) 外匯風險

本集團主要在香港、澳門及中國內地營運，故此承受因多種貨幣產生外匯風險，所涉貨幣主要是美元、人民幣、澳門幣及其他非港元貨幣。外匯風險來自未來商業交易、已確認資產及負債以不同集團公司功能貨幣以外之其他貨幣為單位而產生。

本集團會在認為適當時以遠期外匯合約及外幣借貸安排減低外匯風險。

外匯風險主要乃源自以美元計值之債務證券以及以美元及人民幣計值之現金及銀行結餘。於二零二一年十二月三十一日，倘若美元兌港元貶值／升值0.5%，年內除稅後溢利(二零二零年：虧損)將因換算該結餘之匯兌虧損／收益而減少／增加89,152,000港元(二零二零年：增加／減少141,741,000港元)。於二零二一年十二月三十一日，倘若人民幣兌港元貶值／升值2%，年內除稅後溢利(二零二零年：虧損)將因換算該結餘之匯兌虧損／收益而減少／增加85,582,000港元(二零二零年：增加／減少41,052,000港元)。

只要港元仍然與澳門幣掛鈎，本集團亦毋須承擔港元兌澳門幣之重大外匯風險。

以其他外幣計值的資產所產生的外匯風險並不重大。

###### (ii) 價格風險

由於本集團持有的權益投資在綜合資產負債表中分類為按公平值列入其他全面收益之金融資產(參閱附註20)，故此本集團承受權益的價格變動風險。除按策略性目的持有的非上市證券外，所有該等投資均屬上市。本集團不承受商品價格風險。

本集團所有非上市投資均以長期策略性目的持有，並最少每半年以本集團獲得的資料評估其表現，並評估與本集團長期策略性計劃的相關度。

於二零二一年十二月三十一日，倘若本集團按公平值列入其他全面收益之金融資產之市值上升或下降10%，所有其他因素不變，年內總全面收益(二零二零年：虧損)將增加或減少420,204,000港元(二零二零年：減少或增加537,146,000港元)。

綜合財務報表附註

#### 4. 財務風險管理(續)

##### 4.1 財務風險因素(續)

###### (a) 市場風險(續)

###### (iii) 利率風險

本集團因計息資產及負債利率變動之影響而承受利率風險。本集團的政策是於其認為適當時建立銀行融資以應付其於香港、澳門、中國內地及其他國家的投資。政策也包括對利率走勢作緊密監控及當有利的利率價格出現時，轉換及訂立新的銀行融資。

利率掉期合約於適合時保障利率風險。

由於本集團除銀行存款、債務證券及應收貸款外，並無重大計息資產，因此本集團之收入和營運現金流量基本上不受市場利率變動所影響。本集團的利率風險主要產生自借貸。按浮息授出的借貸使本集團承受現金流量利率風險。按定息授出的借貸使本集團承受公平值利率風險。於二零二一年十二月三十一日，倘若浮息借貸利率上升或下降0.5%，所有其他因素不變，年內除稅後溢利(二零二零年：虧損)將減少或增加31,931,000港元(二零二零年：增加或減少45,571,000港元)，主要由於浮息借貸的較高或較低利息開支。

於二零二一年十二月三十一日，倘若按浮息計息的銀行存款及債務證券利率上升或下跌0.5%，所有其他因素不變，年內除稅後溢利(二零二零年：虧損)將增加或減少1,644,000港元(二零二零年：減少或增加25,357,000港元)。

###### (b) 信貸風險

信貸風險來自按攤銷成本列賬之債務工具之合約現金流量、按公平值列入其他全面收益、銀行與金融機構的存款、債務證券、其他娛樂場的現金籌碼及應收貸款，亦有來自客戶的信貸風險，包括未償付的應收款和已承諾交易以及博彩業務合作夥伴。銀行存款只會選擇信貸評級良好的銀行及金融機構以減低風險。債務證券投資僅限於優質的金融機構及公司，並定期作出監察。發出及兌換現金籌碼受到澳門政府規則及規例嚴格規管。其他娛樂場之現金籌碼可於信貸質素良好之娛樂場兌換現金以減低風險。管理層經考慮娛樂場之財務狀況、過往經驗及其他因素評估娛樂場之信貸質素。

本集團已有政策及指引評估客戶及博彩業務合作夥伴的信譽度，確保僅向有適合信貸記錄及往績記錄良好的合作夥伴提供信貸。鑒於博彩業中的貴賓廳業務性質乃由信貸主導，加上澳門貴賓廳博彩市場之最新形勢，本集團因貴賓廳博彩營運商現有數目而承受的可收回性集中度風險有所提高。本集團持續監察授出信貸以減低信貸風險。個人信貸賬目活動乃被定期監察，以供管理層決定應否繼續、改變或取消信貸。管理層定期評估預期信貸虧損，業務應收賬款及合約資產已根據共同信貸風險特點及逾期日數分組。應收賬款的詳情及信貸風險的進一步披露載於附註23。

於二零二一年十二月三十一日之最大信貸風險為金融資產之各自未減值賬面值。

綜合財務報表附註

#### 4. 財務風險管理(續)

##### 4.1 財務風險因素(續)

###### (c) 流動資金風險

流動資金風險指本集團未能應付現有到期債項之風險。本集團藉著維持審慎比率，計量和監管其流動資金，包括本集團整體資產、負債、借貸及承擔之流動性架構。

現金流量預測乃於本集團各經營實體進行制定，並由本集團庫務部匯總而成。本集團庫務部監控本集團流動資金需求的滾動預測，確保其擁有足夠的現金流量以滿足業務需要，並維持其尚未提取之借貸額度隨時有充足餘額，使本集團不會違反任何借貸額度之借貸限額或契諾(如適用)。此等預測考慮到本集團的債務融資計劃、契諾的合規、遵守內部資產負債表比率目標及(如適用)外部監管或法例規定(如貨幣限制)。

本集團庫務部會把盈餘現金投資於計息銀行存款及優質債務證券、選擇有適當到期日的工具或留備作足夠流動資金以提供上述預測釐定的充足餘額。

下表就本集團的金融負債的合約到期日，按金融負債的未折現現金流量根據本集團須還款的最早日期分析，並包括利息及本金。

	一年內 千港元	一至兩年 千港元	兩至五年 千港元	五年以上 千港元	總計 千港元
於二零二一年十二月三十一日					
銀行貸款	6,390,481	-	-	-	6,390,481
應付賬款及應計費用(包括非流動 應付保修金、非流動按金及其他 應付款項)	8,297,822	332,438	332,491	21,916	8,984,667
租賃負債	51,856	39,478	75,908	672,039	839,281
應付合營企業款項	31,412	-	-	-	31,412
於二零二零年十二月三十一日					
銀行貸款	9,251,942	-	-	-	9,251,942
應付賬款及應計費用(包括非流動 應付保修金及已收非流動按金)	14,500,276	60,133	250,405	4,746	14,815,560
租賃負債	46,417	15,968	9,561	633,587	705,533
應付合營企業款項	625	-	-	-	625

綜合財務報表附註

#### 4. 財務風險管理(續)

##### 4.2 資本風險管理

本集團管理資本的目標為保障本集團持續經營的能力，以確保本集團能為股東提供回報及為其他權益所有人提供利益，並保持最佳的資本結構以減低資金成本。為保持或調整資本結構，本集團經考慮宏觀經濟環境、當前市場借貸利率及經營業務產生的現金流量是否充裕，在需要時可通過資本市場或銀行借貸籌措資金，本集團亦可調整向股東派付之股息金額、向股東發還資本、發行新股或出售資產以減低債項。

本集團以資產負債比率監察資本。該比率按負債淨額除以總資產減現金及銀行結餘(不包括長期銀行存款)計算。負債淨額按總借貸(包括綜合資產負債表內載列的「流動及非流動借貸」)減現金及銀行結餘計算。本集團擬運用剩餘資金以改善其資本架構，透過提早償還借貸以在日後節省財務費用。

二零二一年及二零二零年十二月三十一日的資產負債比率如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
借貸總額(附註29)	<b>(6,386,231)</b>	(9,233,014)
減：現金及銀行結餘(不包括長期銀行存款)(附註25)	<b>18,363,558</b>	15,840,115
現金淨額	<b>11,977,327</b>	6,607,101
總資產減現金及銀行結餘(不包括長期銀行存款)	<b>66,879,867</b>	76,886,664
資產負債比率(附註)	不適用	不適用

附註：本集團於二零二一年及二零二零年十二月三十一日處於淨現金狀況。

##### 4.3 公平值之估計

下表呈列按以下公平值計量等級對於綜合資產負債表按公平值計量之金融工具作出之分析：

- 相同資產或負債於活躍市場之報價(未經調整)(第一級)。
- 資產或負債可直接(價格)或間接(自價格引伸)觀察之輸入數值(不包括第一級之報價)(第二級)。
- 資產或負債並非根據可觀察之市場數據(無法觀察之輸入數值)之輸入數值(第三級)。

綜合財務報表附註

## 4. 財務風險管理(續)

## 4.3 公平值之估計(續)

下表呈列本集團於二零二一年及二零二零年十二月三十一日按公平值計量的資產及負債：

於二零二一年十二月三十一日	第一級 千港元	第二級 千港元	第三級 千港元	總計 千港元
<b>資產</b>				
按公平值列入其他全面收益之金融資產 — 股本證券	<b>4,184,162</b>	—	<b>17,876</b>	<b>4,202,038</b>
<b>總計</b>	<b>4,184,162</b>	—	<b>17,876</b>	<b>4,202,038</b>

於二零二零年十二月三十一日

<b>資產</b>				
按公平值列入其他全面收益之金融資產 — 股本證券	5,354,502	—	16,956	5,371,458
<b>總計</b>	<b>5,354,502</b>	—	<b>16,956</b>	<b>5,371,458</b>

在活躍市場交易的金融工具的公平值是根據結算日的市場報價釐定。如能隨時及定期從交易所、交易員、經紀、業界團體、定價服務或監管機構獲得報價，並且該報價代表按公平原則實際及定期發生的市場交易，則視為活躍市場。本集團所持金融資產的市場報價乃根據買賣價差範圍內最能代表有關情況下之公平值之當前價格。此等工具屬於第一級。第一級的工具主要包括按公平值列入其他全面收益之金融資產。

並非於活躍市場買賣之金融工具(例如場外交易衍生工具)之公平值乃採用估值技術釐定。該等估值技術盡量在可行情況下使用可觀察的市場數據，並盡可能減少依賴實體特有的估計數字。若釐定工具公平值所需之所有主要參數均可由觀察所得，該工具則列入第二級。

如有一項或多項重大輸入數值並非根據可觀察之市場數據，該工具則列入在第三級。

綜合財務報表附註

#### 4. 財務風險管理(續)

##### 4.3 公平值之估計(續)

用於估量金融工具之特定估值技術包括：

- 類似工具的市場報價或交易員報價。
- 利率掉期交易的公平值根據可觀察的收益曲線估計未來現金流量的現值。
- 其他技術，例如折現現金流量分析，用以確定其餘金融工具的公平值。

本集團的政策是於導致出現轉移的事件或情況改變當日，確認公平值等級之間的轉入及轉出。概無任何金融資產於第一級與第二級公平值等級類別間進行重大轉移。

下表呈列截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度第三級工具(附註20)之變動：

	按公平值列入其他全面收益 之金融資產	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	<b>16,956</b>	23,315
於其他全面收益確認收益／(虧損)	<b>750</b>	(6,359)
添置	<b>170</b>	-
於年末	<b>17,876</b>	16,956
就年終所持資產計入損益之本年度收益總額	-	-



綜合財務報表附註

## 5. 關鍵會計估算及判斷

編製綜合財務報表過程中，本集團根據以往經驗及其他因素，包括預期日後在合理情況下相信會出現之事件，對所作之估算和判斷持續進行評估。本集團就未來作出估算和假設，而所得出之會計估算難免偏離實際相關業績。於下一財政期間內有重大風險以致對資產及負債之賬面值有重要調整之估算及假設討論如下：

### (a) 非金融資產(商譽除外)之賬面值

本集團會測試非金融資產(商譽除外)是否可能減值或撥回減值。本集團對所有酒店物業連同博彩牌照、重購權益及其他淨營運資本之可收回金額進行評估，其總賬面值為523億港元。本集團認為，該等資產為所產生現金流入基本獨立於其他資產或資產組別所產生現金流入之最小資產組別，因此將該等資產合組成一個現金產生單位。可收回金額乃按公平值減出售成本與使用價值兩者之較高者釐定。該等方法乃基於多項重大的量化及質化假設，包括收益增長、成本結構、博彩組合、折現率、按時完成發展項目及保留博彩牌照並於二零二二年進行招標。該等估計改變可能會對資產可收回金額產生重大影響，並可能導致未來期間出現減值支出或減值撥回。此外，只有在實體最後就資產確認減值虧損當日以來該資產之估計服務潛力有所增加之情況下，方會確認減值虧損撥回。要決定資產之服務潛力有否上升/下降，需要行使重大判斷。會計政策及已作出之累計減值詳情載於附註3.9及16。

根據「澳門銀河™」第三及第四期之土地批給，本集團須分別於規定限期前完成第三及第四期發展工作。本集團持續與澳門政府溝通，並會在認為有必要時，向澳門政府申請延長限期。若本集團未能符合規定限期及該等發展限期未獲延長，本集團或會損失「澳門銀河™」第三或第四期之土地批給，而本集團將不得按照相關之土地批給營運已發展之該等設施。

### (b) 使用權資產、物業、機器及設備之折舊

管理層釐定其使用權資產、物業、機器及設備之估計可用年限及剩餘價值。倘可用年限或租賃期與先前估計不同，管理層將按直線法修訂折舊費用，或將已經廢棄或出售之陳舊或非策略性資產撤銷或撤減。

### (c) 按公平值列入其他全面收益之金融資產之公平值

並非在活躍市場買賣之金融工具之公平值，乃使用估值法釐定。本集團運用其判斷，挑選多種方法，並主要根據各個結算日之市況作出假設。公平值亦反映預期來自最終銷售並經扣除估計有關銷售直接開支的折現現金流量。

### (d) 以股份為基礎之支付

授出之認股權之公平值，由獨立專業估值師根據有關流動性、認股權年期、派息率及年度無風險利率之多項假設估算，不包括任何非市場歸屬條件之影響，一般為認股權或股份獎勵於授出日之公平值之最佳估算。

綜合財務報表附註

## 5. 關鍵會計估算及判斷(續)

## (e) 稅項

本集團須於香港、澳門及中國內地繳納稅項。在釐定本集團各實體之稅項撥備時，需要作出重大判斷。在一般業務過程中，有許多交易和計算所涉及的最終稅務釐定都是不確定的。本集團根據對是否需要繳付額外稅款的估計，就潛在稅務風險確認負債。如此等事件的最終稅務後果與最初記錄的金額不同，此等差額將影響作出此等釐定財政期間的當期和遞延稅項撥備。

## (f) 應收賬款減值準備

本集團對減值準備的政策乃基於評估業務及其他應收賬款之可收回性及賬齡分析，並由管理層判斷得出。評估最終變現之該等應收款涉及一定程度的判斷，包括違約風險及預期虧損率。於二零二一年十二月三十一日之減值準備累計撥備金額為1,236,444,000港元(二零二零年：1,169,584,000港元)。倘合作夥伴之財務狀況轉差，削減其付款能力，將可能須作額外減值準備。

## 6. 收益

本年度確認收益如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
博彩經營業務		
博彩收益淨額	<b>16,734,672</b>	10,986,101
城市娛樂會貢獻(附註a)	<b>52,129</b>	17,138
小費收入及行政收入	<b>18,614</b>	13,785
博彩經營業務—收益總額	<b>16,805,415</b>	11,017,024
減：佣金及獎勵	<b>(2,794,917)</b>	(2,451,298)
博彩經營業務—收益淨額	<b>14,010,498</b>	8,565,726
酒店、購物中心業務及其他—收益(附註b)	<b>2,662,546</b>	1,571,157
建築材料銷售	<b>3,022,486</b>	2,739,216
	<b>19,695,530</b>	12,876,099

綜合財務報表附註

## 6. 收益(續)

附註：

- (a) 本集團就城市娛樂會(「城市娛樂會」)與第三方訂立協議(「協議」)，協議年期相等於與澳門特別行政區政府(「澳門政府」)訂立的批給合同年期，直至二零二二年六月屆滿。

根據協議，服務供應商(「服務供應商」)已承諾為城市娛樂會提供穩定客源，並為該等城市娛樂會招攬及／或介紹客戶。此外，服務供應商亦同意就該等娛樂場所物業訂立之租約產生之絕大部分風險向本集團提供彌償，並保證會向本集團支付若干營運及行政費用。本集團所得收益乃依據博彩收益淨額按不同比率釐定。

本集團經分析有關協議下集團本身及服務供應商之風險及回報後，來自城市娛樂會之收益按博彩收益淨額之既定比率予以確認，以反映本集團經濟利益之總流入。此外，城市娛樂會營運有關之所有有關營運及行政費用，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

本集團截至二零二一年十二月三十一日止年度所得酬金52,129,000港元(二零二零年：17,138,000港元)，乃依據博彩收益淨額按不同比率計算。城市娛樂會向澳門政府支付的博彩特別稅及其他相關稅項及所有有關營運及行政開支，並無於綜合財務報表內確認為本集團開支。

- (b) 酒店、購物中心業務及其他收益包括約13.99億港元(二零二零年：6.14億港元)的租金收入。

## 7. 分部資料

董事會根據除利息、稅項、折舊、攤銷及若干項目前經調整盈利／(虧損)(「經調整EBITDA」)負責分配資源、評估營運分部表現，並作出策略決定。經調整EBITDA之計算基準不包括營運分部非經常收入及開支之影響，例如開辦前開支、捐獻及贊助、出售及撤銷部分物業、機器及設備之收益／虧損及因非經常性的獨立事項而產生的減值開支。經調整EBITDA亦不包括合營企業及聯營公司之稅項、認股權支出及股份獎勵支出所產生影響。

根據本集團內部財務報告及經營活動，可呈報分部為博彩及娛樂分部及建築材料分部。公司及庫務管理指公司層面活動，包括中央庫務管理及行政職能。本年度內，本集團將於公司及庫務管理下若干現金和現金等價物和其他銀行存款重新分類以達致更好反映交易的性質。比較數字已在有關分部重新分類以符合呈列方式。

可呈報分部透過於澳門娛樂場幸運博彩或其他形式的博彩、提供酒店及相關服務，以及於香港、澳門及中國內地生產、銷售及分銷建築材料產生收益。

營運分部之間並無任何銷售或貿易交易。

綜合財務報表附註

## 7. 分部資料(續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
<b>截至二零二一年十二月三十一日止年度</b>				
可呈報分部收益	<b>17,187,456</b>	<b>3,022,486</b>	-	<b>20,209,942</b>
調整項目：				
根據附註6之城市娛樂會協議 未確認之收益	<b>(579,562)</b>	-	-	<b>(579,562)</b>
貢獻	<b>52,129</b>	-	-	<b>52,129</b>
其他	<b>13,021</b>	-	-	<b>13,021</b>
根據財務準則確認之收益	<b>16,673,044</b>	<b>3,022,486</b>	-	<b>19,695,530</b>
經調整EBITDA包括合營企業及聯營公司 應佔業績	<b>2,693,994</b>	<b>975,781</b>	<b>(132,501)</b>	<b>3,537,274</b>
利息收入及融資租賃總盈利				<b>953,735</b>
攤銷及折舊				<b>(2,264,113)</b>
財務費用				<b>(67,963)</b>
稅項支出				<b>(88,694)</b>
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				<b>(110,321)</b>
開辦前開支				<b>(164,090)</b>
出售及撇銷部分物業、機器及設備之 虧損				<b>(229,828)</b>
認股權支出				<b>(125,592)</b>
股份獎勵支出				<b>(80,451)</b>
捐獻及贊助				<b>(74,249)</b>
匯兌收益				<b>264,319</b>
非經常性的僱員福利費用				<b>(127,249)</b>
其他				<b>9,580</b>
本年度溢利				<b>1,432,358</b>
合營企業及聯營公司應佔業績	<b>1,657</b>	<b>380,980</b>	-	<b>382,637</b>

綜合財務報表附註

## 7. 分部資料(續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
截至二零二零年十二月三十一日止年度				
可呈報分部收益	10,595,917	2,739,216	-	13,335,133
調整項目：				
根據附註6之城市娛樂會協議				
未確認之收益	(486,222)	-	-	(486,222)
貢獻	17,138	-	-	17,138
其他	10,050	-	-	10,050
根據財務準則確認之收益	10,136,883	2,739,216	-	12,876,099
經調整EBITDA包括合營企業及聯營公司				
應佔業績	(1,992,734)	1,118,386	(145,157)	(1,019,505)
利息收入、上市投資股息收入及融資租賃				
總盈利				1,184,021
攤銷及折舊				(2,816,740)
財務費用				(38,057)
稅項支出				(150,628)
調整項目：				
合營企業及聯營公司之稅項				(141,927)
開辦前開支				(238,693)
出售及撤銷部分物業、機器及設備之 虧損				(190,449)
認股權支出				(175,220)
股份獎勵支出				(122,591)
捐獻及贊助				(7,530)
匯兌虧損				(172,281)
其他				(23,643)
本年度虧損				(3,913,243)
合營企業及聯營公司應佔業績	(5,788)	458,552	-	452,764

綜合財務報表附註

## 7. 分部資料(續)

	博彩及娛樂 千港元	建築材料 千港元	公司及 庫務管理 千港元	總計 千港元
於二零二一年十二月三十一日				
總資產	<b>69,790,956</b>	<b>5,552,153</b>	<b>9,900,316</b>	<b>85,243,425</b>
總資產包括：				
合營企業	<b>59,791</b>	<b>1,934,114</b>	–	<b>1,993,905</b>
聯營公司	–	<b>2,280</b>	–	<b>2,280</b>
總負債	<b>8,846,411</b>	<b>1,430,401</b>	<b>5,890,873</b>	<b>16,167,685</b>

於二零二零年十二月三十一日

總資產	78,471,290	5,489,243	8,766,246	92,726,779
-----	------------	-----------	-----------	------------

總資產包括：

合營企業	84,625	1,869,511	–	1,954,136
聯營公司	–	2,310	–	2,310

總負債	14,234,591	1,500,290	8,954,716	24,689,597
-----	------------	-----------	-----------	------------

截至二零二一年十二月三十一日止年度

非流動資產增加	<b>7,668,945</b>	<b>223,730</b>	–	<b>7,892,675</b>
---------	------------------	----------------	---	------------------

截至二零二零年十二月三十一日止年度

非流動資產增加	5,957,401	126,602	1,339	6,085,342
---------	-----------	---------	-------	-----------

綜合財務報表附註

7. 分部資料(續)  
地區分佈資料

截至十二月三十一日止年度	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>收益</b>		
澳門	<b>17,162,336</b>	10,445,825
香港	<b>1,832,452</b>	1,512,758
中國內地	<b>700,742</b>	917,516
	<b>19,695,530</b>	12,876,099
	於二零二一年 十二月三十一日 千港元	於二零二零年 十二月三十一日 千港元
<b>非流動資產</b>		
澳門	<b>57,959,848</b>	68,738,261
香港	<b>640,059</b>	513,328
中國內地	<b>3,080,825</b>	3,015,110
	<b>61,680,732</b>	72,266,699

綜合財務報表附註

## 8. 其他收入／收益，淨額，除稅前溢利／(虧損)及其他營運費用

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>(a) 其他收入／收益，淨額</b>		
利息收入		
銀行存款	<b>330,384</b>	438,185
按攤銷成本之金融資產(附註19)	<b>620,282</b>	714,630
貸款予合營企業(附註24(a))	<b>2,064</b>	1,624
遞延應收款	<b>670</b>	909
非上市投資股息收入	–	2,500
上市投資股息收入	–	28,225
融資租賃總盈利	<b>335</b>	448
出售物業、機器及設備之虧損及撇銷虧損	<b>(237,402)</b>	(194,974)
撇銷無形資產之虧損	<b>(223)</b>	–
匯兌收益／(虧損)	<b>264,319</b>	(172,281)
新冠肺炎導致業務中斷的保險補償	–	100,000
諮詢費收入	<b>54,831</b>	–
其他	<b>66,041</b>	59,971
	<b>1,101,301</b>	979,237
<b>(b) 除稅前溢利／(虧損)已扣除下列各項</b>		
折舊		
物業、機器及設備	<b>1,902,020</b>	2,452,492
使用權資產	<b>133,314</b>	139,936
攤銷		
博彩牌照	<b>106,337</b>	106,631
電腦軟件	<b>32,938</b>	27,515
重購權益	<b>87,925</b>	87,926
發展石礦場費用	<b>1,579</b>	2,240
短期及低價值資產租賃開支	<b>13,697</b>	19,274
員工成本，包括董事酬金(附註i及ii)	<b>5,765,754</b>	6,710,777
核數師酬金		
核數服務		
本年度撥備	<b>10,866</b>	10,203
上年度超額撥備	<b>(2,053)</b>	(2,381)
非核數服務		
本年度撥備	<b>2,400</b>	1,934
上年度撥備不足	<b>34</b>	486



綜合財務報表附註

## 8. 其他收入／收益，淨額，除稅前溢利／(虧損)及其他營運費用(續)

## (b) 除稅前溢利／(虧損)已扣除下列各項(續)

附註：

- (i) 員工成本，包括董事酬金  
員工成本乃於在建資產資本化金額合共256,011,000港元(二零二零年：261,027,000港元)後列賬，並包括認股權支出及股份獎勵支出分別125,592,000港元(二零二零年：175,220,000港元)及80,451,000港元(二零二零年：122,591,000港元)。
- (ii) 退休福利計劃  
本集團於香港根據法例規定，每月為僱員對強制性公積金(強積金)計劃供款，供款率為僱員之有關入息5%。此外，本集團亦視乎情況，為僱員對同一計劃或職業退休計劃條例計劃進行補足供款。對補足供款計劃而言，倘僱員在享有全數供款利益前退出該計劃，則本集團可將所沒收之供款額用作扣減未來之供款。計劃資產由獨立管理基金管理，並與本集團之資產分開持有。

本集團亦為澳門合資格僱員營辦一項定額供款單位基金計劃。該退休基金計劃由本集團委任之獨立管理公司成立及管理。本集團及僱員每月對該計劃作出等額供款。

本集團於中國內地的僱員參與相關省市政府籌辦的多項退休金計劃。據此，本集團須按14%至16%供款率(視乎適用的地方規定而定)，每月向該等計劃作出定額供款。除上文所述付款外，本集團概無支付僱員其他退休金和退休後福利的責任。

於本年度自綜合損益表內扣除之退休福利計劃成本，包括本集團對退休計劃之供款額204,524,000港元(二零二零年：236,929,000港元)，扣除沒收之供款44,672,000港元(二零二零年：31,164,000港元)，剩餘587,000港元(二零二零年：2,826,000港元)可用作扣減未來的供款。

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>(c) 其他營運費用</b>		
水電及租金	<b>666,486</b>	742,563
廣告及宣傳	<b>516,384</b>	301,495
維修及保養	<b>446,528</b>	466,463
營運供應品及消耗品	<b>307,905</b>	203,518
餐飲成本	<b>176,993</b>	111,835
其他支援服務	<b>153,940</b>	187,942
分銷成本	<b>245,150</b>	180,681
分包費用	<b>76,548</b>	56,297
減值準備撥備淨額	<b>81,983</b>	117,952
其他費用	<b>657,427</b>	479,851
	<b>3,329,344</b>	2,848,597

綜合財務報表附註

## 9. 董事福利及權益以及五名最高酬金人士

## (a) 董事酬金

	(附註iii)					二零二一年 總計 千港元
	董事袍金 (附註i) 千港元	薪金、津貼 及實物利益 (附註iv) 千港元	酌情花紅 (附註v) 千港元	退休福利計劃 的供款 千港元	其他福利的 估計金錢價值 (附註ii) 千港元	
<b>執行董事</b>						
呂志和博士	-	-	2,155	-	29,731	31,886
呂耀東先生	-	6,360	5,980	-	42,049	54,389
徐應強先生	-	4,523	1,266	416	1,662	7,867
鄧呂慧瑜女士	-	2,344	-	124	1,530	3,998
	-	13,227	9,401	540	74,972	98,140
<b>非執行董事</b>						
顏志宏先生	-	-	-	-	-	-
葉樹林博士	-	-	-	-	-	-
黃龍德教授	-	-	-	-	-	-
張惠彬博士	-	-	-	-	-	-
萬卓祺先生	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
<b>二零二一年總計</b>	-	13,227	9,401	540	74,972	98,140

綜合財務報表附註

## 9. 董事福利及權益以及五名最高酬金人士(續)

## (a) 董事酬金(續)

	(附註iii)					二零二零年 總計 千港元
	董事袍金 (附註i) 千港元	薪金、津貼 及實物利益 千港元	酌情花紅 千港元	退休福利計劃 的供款 千港元	其他福利的 估計金錢價值 (附註ii) 千港元	
<b>執行董事</b>						
呂志和博士	-	10,192	21,620	586	42,603	75,001
呂耀東先生	-	14,505	33,474	623	59,243	107,845
徐應強先生	-	4,469	1,836	411	1,079	7,795
鄧呂慧瑜女士	-	2,158	-	124	2,220	4,502
	-	31,324	56,930	1,744	105,145	195,143
<b>非執行董事</b>						
顏志宏先生	-	-	-	-	-	-
葉樹林博士	-	-	-	-	-	-
黃龍德教授	-	-	-	-	-	-
張惠彬博士	-	-	-	-	-	-
萬卓祺先生	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
二零二零年總計	-	31,324	56,930	1,744	105,145	195,143

附註：

- (i) 該等金額指就某名人士於二零二零年及二零一九年擔任本公司董事而已付或應付該名人士之酬金。由於本公司全體董事同意放棄收取董事袍金，截至二零二零年及二零一九年十二月三十一日止年度概無應付董事的董事袍金。
- (ii) 其他福利指認股權及股份獎勵。根據本公司之認股權計劃及股份獎勵計劃授予董事之認股權及股份獎勵之價值為該等認股權及股份獎勵之公平值，根據歸屬期限，在本年度綜合損益表扣除。
- (iii) 該等金額指就某名人士從事有關管理本公司或其附屬公司事務之其他服務而已付或應付該名人士之酬金。
- (iv) 呂志和博士及呂耀東先生已作出安排，同意放棄截至二零二一年十二月三十一日止年度之薪金。呂耀東先生之金額指於二零二一年之房屋福利。
- (v) 呂志和博士及呂耀東先生之金額指二零一七年授予之遞延補償金。二零二一年支付徐應強先生之酌情花紅乃依二零二零年之表現及服務而發放。

除上文所披露者外，本年度及上年度內並無董事放棄或同意放棄任何酬金的其他安排。

## 綜合財務報表附註

## 9. 董事福利及權益以及五名最高酬金人士(續)

## (b) 董事於交易、安排或合約之重大權益

於本年度末或該年度內任何時間，本公司並無就有關本集團之業務訂立及任何本公司董事直接或間接或曾經直接或間接擁有重大利益之重大交易、安排及合約。

## (c) 五名最高酬金人士

本年度本集團內五名最高酬金人士中包括兩名(二零二零年：兩名)董事，其酬金亦已在上文附註(a)中反映。其餘三名(二零二零年：三名)人士之酬金如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
薪金及其他酬金	25,392	23,389
酬情花紅	–	15,786
退休福利	570	600
認股權及股份獎勵(附註27)	23,868	33,696
	49,830	73,471

此等人士之酬金組別如下：

	人數	
	二零二一年	二零二零年
14,000,001港元 – 14,500,000港元	1	–
16,000,001港元 – 16,500,000港元	1	–
19,000,001港元 – 19,500,000港元	1	–
21,000,001港元 – 21,500,000港元	–	1
23,000,001港元 – 23,500,000港元	–	1
29,000,001港元 – 29,500,000港元	–	1
	3	3

綜合財務報表附註

## 10. 財務費用

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
利息支出		
銀行貸款及透支	<b>75,376</b>	65,584
租賃負債	<b>15,220</b>	15,647
其他借貸成本	<b>3,676</b>	3,981
	<b>94,272</b>	85,212
在建資產資本化金額(附註14)	<b>(26,309)</b>	(47,155)
	<b>67,963</b>	38,057

## 11. 稅項支出

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本年度稅項		
香港利得稅	<b>29,559</b>	28,631
中國內地所得稅及預扣稅	<b>35,087</b>	68,941
澳門所得補充稅	<b>14,493</b>	8,608
往年撥備(超額)/不足淨額	<b>(24,314)</b>	1,305
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金	<b>36,408</b>	36,408
遞延稅項(附註30)	<b>(2,539)</b>	6,735
稅項支出	<b>88,694</b>	150,628

香港利得稅乃在抵銷承前結轉之可用稅項虧損後按照本年度估計應課稅溢利依16.5%(二零二零年:16.5%)稅率提撥。香港以外地區稅項乃按有關地區之現行稅率就當地產生之應課稅溢利提撥。有關稅率介乎12%至25%(二零二零年:12%至25%)。加權平均適用稅率為12%(二零二零年:12%)。

綜合財務報表附註

## 11. 稅項支出(續)

本集團除稅前溢利／(虧損)之稅項與採用適用稅率(即本集團營業所在國家之適用稅率之加權平均數)而計算之理論稅款有異，詳情如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
除稅前溢利／(虧損)	1,521,052	(3,762,615)
應佔溢利減虧損		
合營企業	(382,666)	(452,691)
聯營公司	29	(73)
	1,138,415	(4,215,379)
按適用稅率計算之稅項	122,861	(513,212)
毋須課稅之收入	(7,917)	(24,106)
豁免澳門所得補充稅之溢利(附註a)	(332,846)	–
不可扣稅之支出	76,336	94,126
使用先前未確認之稅項虧損	(2,754)	(2,129)
未確認之稅項虧損	190,246	535,692
往年撥備(超額)／不足淨額	(24,314)	1,305
中國內地預扣稅	30,674	22,544
就股息須支付的澳門所得補充稅的替代年金(附註b)	36,408	36,408
稅項支出	88,694	150,628

附註：

- (a) 根據澳門政府行政長官於二零一八年八月二十日發出之第193/2018號批示，本集團自二零一九年起獲豁免繳納有關其博彩活動之澳門所得補充稅，直至二零二二年六月為止。
- (b) 二零一九年八月，本公司之主要附屬公司銀河娛樂場股份有限公司(「銀河娛樂場」)與澳門政府訂立股東股息稅項協議。該協議訂定以年度付款來取代銀河娛樂場股東就彼等因博彩活動獲分派之股息而須繳納之澳門所得補充稅，有效期由二零一九年一月一日至二零二二年六月二十六日，以對應其博彩活動之澳門所得補充稅豁免。

綜合財務報表附註

## 12. 每股盈利／(虧損)

每股基本盈利／(虧損)乃按本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)除以年內已發行普通股加權平均數計算。

計算每股攤薄盈利／(虧損)時，需假設具潛在攤薄影響的所有普通股已獲兌換並對已發行普通股加權平均數作出調整。本公司有兩類具潛在攤薄影響的普通股：認股權及股份獎勵。截至二零二一年十二月三十一日止年度，認股權根據已發行認股權所附有之認購權的貨幣價值計算能夠按公平值(以本公司股份每年平均市場股價決定)而獲得的股份數目。按以下方法計算之股份數目將與認股權及股份獎勵所發行之股份數目作出比較，股份獎勵計劃的攤薄效應乃假設授予股份為新股，但此事尚未確定。截至二零二零年十二月三十一日止年度，每股攤薄虧損相等於每股基本虧損，因尚未行使認股權及股份獎勵之轉換並無對每股虧損造成攤薄影響。

本年度之每股基本及攤薄盈利／(虧損)之計算如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
本公司權益持有人應佔溢利／(虧損)	<b>1,326,231</b>	(3,973,078)
	股份數目	
	二零二一年	二零二零年
用以計算每股基本盈利／(虧損)之股份加權平均數	<b>4,352,120,295</b>	4,337,820,915
具攤薄作用之潛在普通股份之影響		
認股權	<b>8,670,460</b>	—
股份獎勵	<b>591,138</b>	—
用以計算每股攤薄盈利／(虧損)之股份加權平均數	<b>4,361,381,893</b>	4,337,820,915

## 13. 股息

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
支付特別股息，每股普通股零港元(二零二零年：0.45港元)	—	1,950,596
	—	1,950,596

董事會不建議派發截至二零二一年十二月三十一日止年度之末期股息(二零二零年：無)。

於結算日後宣派特別股息之詳情載於附註39。

綜合財務報表附註

## 14. 物業、機器及設備

	樓宇 千港元	租賃物業 裝修 千港元	廠房及機器 千港元	博彩設備 及其他資產 (附註a) 千港元	在建資產 千港元	總計 千港元
成本值						
於二零二零年十二月三十一日	22,779,108	681,951	9,986,486	12,209,485	13,216,207	58,873,237
匯兌差額	11,780	(750)	39,796	125	1,168	52,119
增加	42,375	7,149	92,215	57,463	7,488,586	7,687,788
轉撥/重新分類	131,938	31	44,346	168,332	(344,647)	-
出售/撤銷	(115,408)	(19,992)	(102,326)	(598,004)	-	(835,730)
於二零二一年十二月三十一日	22,849,793	668,389	10,060,517	11,837,401	20,361,314	65,777,414
累積折舊及減值						
於二零二零年十二月三十一日	5,798,321	597,963	6,197,782	10,069,533	-	22,663,599
匯兌差額	3,862	502	19,320	(104)	-	23,580
本年度金額(附註d)	723,426	31,434	586,723	560,437	-	1,902,020
出售/撤銷	(97,156)	(12,026)	(83,894)	(400,137)	-	(593,213)
於二零二一年十二月三十一日	6,428,453	617,873	6,719,931	10,229,729	-	23,995,986
賬面淨值						
於二零二一年十二月三十一日	16,421,340	50,516	3,340,586	1,607,672	20,361,314	41,781,428
成本值						
於二零一九年十二月三十一日	22,882,443	677,986	9,819,947	12,346,130	8,062,627	53,789,133
匯兌差額	24,213	510	81,534	1,345	1,125	108,727
增加	2,694	5,312	145,535	348,611	5,551,994	6,054,146
轉撥/重新分類	3,039	926	154,278	241,296	(399,539)	-
出售/撤銷	(133,281)	(2,783)	(214,808)	(727,897)	-	(1,078,769)
於二零二零年十二月三十一日	22,779,108	681,951	9,986,486	12,209,485	13,216,207	58,873,237
累積折舊及減值						
於二零一九年十二月三十一日	5,086,365	548,270	5,651,924	9,765,939	-	21,052,498
匯兌差額	4,747	(401)	34,924	1,792	-	41,062
本年度金額(附註d)	743,993	52,535	709,025	946,939	-	2,452,492
出售/撤銷	(36,784)	(2,441)	(198,091)	(645,137)	-	(882,453)
於二零二零年十二月三十一日	5,798,321	597,963	6,197,782	10,069,533	-	22,663,599
賬面淨值						
於二零二零年十二月三十一日	16,980,787	83,988	3,788,704	2,139,952	13,216,207	36,209,638

附註：

- (a) 其他資產包括躉船、傢俬及設備、營運設備、船隻、飛機及汽車。
- (b) 本年度內，借貸成本26,309,000港元(二零二零年：47,155,000港元)已予資本化並計入在建資產內。二零二一年所用資本化比率為0.8%(二零二零年：1.1%)，乃用作在建資產之貸款之實際財務費用。
- (c) 本年度內，員工成本256,011,000港元(二零二零年：261,027,000港元)已予資本化並計入在建資產內。
- (d) 本年度金額包括減值撥備11,041,000港元(二零二零年：76,571,000港元)。



綜合財務報表附註

## 15. 使用權資產及租賃負債

## (a) 於綜合資產負債表確認之金額

綜合資產負債表顯示以下與租賃相關之金額：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>使用權資產</b>		
租賃土地和土地使用權(附註)	<b>4,765,750</b>	4,782,051
其他物業、機器及設備	<b>119,896</b>	56,940
	<b>4,885,646</b>	4,838,991
<b>租賃負債</b>		
流動	<b>49,235</b>	48,116
非流動	<b>433,638</b>	296,773
	<b>482,873</b>	344,889

本集團租賃多幅土地、物業及設備。租賃合約一般為固定年期，由1至50年不等。租期乃個別磋商，並包含各類不同之條款及條件。除出租人於租賃資產持有之抵押權益外，租賃協議並無施加任何契諾。

於二零二一年財政年度增加之使用權資產為116,916,000港元(二零二零年：18,588,000港元)。

附註：本集團獲澳門政府批給土地，初步為期二十五年，可由本集團選擇重續，根據澳門法律，該土地批給賦予本集團獨家使用有關土地之權利。在澳門之租賃土地和土地使用權之使用權資產包括位於澳門路氹一幅土地，為數2,847,000,000港元(二零二零年：2,874,000,000港元)，其中賬面淨值1,243,000,000港元(二零二零年：1,270,000,000港元)已發展，1,604,000,000港元(二零二零年：1,604,000,000港元)仍在發展中，及無土地乃持作發展為指定用途(二零二零年：無)。

## (b) 於綜合損益表確認之金額

截至二零二一年十二月三十一日止年度，租賃土地和土地使用權之使用權資產折舊費用為87,493,000港元(二零二零年：94,312,000港元)，其他物業、機器及設備之使用權資產折舊費用為45,821,000港元(二零二零年：45,624,000港元)(附註8(b))。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，租賃負債之利息開支為15,220,000港元(二零二零年：15,647,000港元)(附註10)。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，短期租賃之相關開支總額為13,697,000港元(二零二零年：19,274,000港元)，而低價值資產租賃之相關開支則並不重大。

截至二零二一年十二月三十一日止年度，租賃之現金流出總額為69,918,000港元(二零二零年：75,076,000港元)。

綜合財務報表附註

## 16. 無形資產

	博彩牌照 (附註a) 千港元	重購權益 (附註b) 千港元	電腦軟件 千港元	總計 千港元
成本值				
於二零一九年十二月三十一日	16,887,329	786,700	435,493	18,109,522
匯兌差額	–	–	42	42
增加	–	–	24,719	24,719
撇銷	–	–	(858)	(858)
於二零二零年十二月三十一日	<b>16,887,329</b>	<b>786,700</b>	<b>459,396</b>	<b>18,133,425</b>
匯兌差額	–	–	(35)	(35)
增加	–	–	23,093	23,093
撇銷	–	–	(1,899)	(1,899)
於二零二一年十二月三十一日	<b>16,887,329</b>	<b>786,700</b>	<b>480,555</b>	<b>18,154,584</b>
累積攤銷及減值				
於二零一九年十二月三十一日	16,622,794	566,886	365,318	17,554,998
匯兌差額	–	–	9	9
本年度金額	106,631	87,926	27,515	222,072
撇銷	–	–	(858)	(858)
於二零二零年十二月三十一日	<b>16,729,425</b>	<b>654,812</b>	<b>391,984</b>	<b>17,776,221</b>
匯兌差額	–	–	(19)	(19)
本年度金額	<b>106,337</b>	<b>87,925</b>	<b>32,938</b>	<b>227,200</b>
撇銷	–	–	(1,676)	(1,676)
於二零二一年十二月三十一日	<b>16,835,762</b>	<b>742,737</b>	<b>423,227</b>	<b>18,001,726</b>
賬面淨值				
於二零二一年十二月三十一日	<b>51,567</b>	<b>43,963</b>	<b>57,328</b>	<b>152,858</b>
於二零二零年十二月三十一日	157,904	131,888	67,412	357,204

附註：

- (a) 博彩牌照指於二零零五年收購銀河娛樂場股份有限公司時獲取之牌照之公平值，乃在博彩牌照餘下期限按直線法攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。累積攤銷及減值包括二零零八年作出之減值支出為數12,330,305,000港元。
- (b) 重購權益指根據若干協議在相等於博彩牌照期限之年期內，與在金都酒店娛樂場提供服務有關之權利及責任，乃在博彩牌照餘下期限按直線法攤銷，有關期限將於二零二二年六月屆滿。

綜合財務報表附註

## 17. 合營企業

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應佔資產淨值	<b>1,993,905</b>	1,954,136

(a) 本集團採用權益法應佔個別而言並不重大之合營企業之資產、負債及業績概述如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動資產	<b>1,699,419</b>	1,569,524
流動資產	<b>1,255,346</b>	1,241,257
流動負債	<b>(680,992)</b>	(684,884)
非流動負債	<b>(279,868)</b>	(171,761)
	<b>1,993,905</b>	1,954,136
收入	<b>2,776,683</b>	2,573,200
開支	<b>(2,394,017)</b>	(2,120,509)
本年度應佔業績	<b>382,666</b>	452,691

(b) 合營企業詳情載於附註42(b)。

## 18. 聯營公司

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應佔資產淨值	<b>2,280</b>	2,310

綜合財務報表附註

## 18. 聯營公司(續)

(a) 本集團採用權益法應佔個別而言並不重大之聯營公司之資產、負債及業績概述如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
非流動資產	9,386	3,631
流動資產	2,626	4,580
流動負債	(910)	(3,085)
非流動負債	(8,822)	(2,816)
	2,280	2,310
收入	-	122
開支	(29)	(49)
本年度應佔業績	(29)	73

(b) 聯營公司詳情載於附註42(c)。

## 19. 按攤銷成本之金融資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
香港上市債務證券，按攤銷成本(附註b)	6,371,390	10,928,858
海外上市債務證券，按攤銷成本(附註b)	5,209,088	10,282,025
非上市債務證券，按攤銷成本(附註b)	-	15,489
	11,580,478	21,226,372
減：按攤銷成本之金融資產之現期部分		
— 香港上市債務證券，按攤銷成本(附註b)	(3,062,039)	(2,473,234)
	8,518,439	18,753,138

附註：

- (a) 按攤銷成本之金融資產指本集團投資於由大型金融機構和公司發行的債務證券，藉以為本集團帶來利息收入。本集團有意持有該等資產至到期日以收取合約現金流量，而該等現金流量僅包含本金及未償還本金金額之利息付款。
- (b) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，上市／非上市債務證券主要以美元計值，加權平均期限約為2年(二零二零年：2年)，且絕大多數屬於投資級別。

綜合財務報表附註

## 19. 按攤銷成本之金融資產(續)

附註：(續)

- (c) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，該等上市／非上市債務證券之賬面值與其公平值相若。該等金融資產被視為信貸風險較低，而且預期信貸虧損極少。
- (d) 於二零二一年及二零二零年十二月三十一日，本集團持有之任何個別被投資公司之債務證券均未等於或超過本集團總資產之5%。
- (e) 如附註8(a)所披露，截至二零二一年十二月三十一日止年度，由上述按攤銷成本之金融資產產生之利息收入為620,000,000港元(二零二零年：715,000,000港元)。

## 20. 按公平值列入其他全面收益之金融資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
海外非上市投資，按公平值(附註a)	17,876	16,956
海外上市投資，按公平值(附註b)	4,184,162	5,354,502
	<b>4,202,038</b>	5,371,458

附註：

- (a) 非上市投資主要以澳門幣及美元列值。
- (b) 於二零二一年十二月三十一日，海外上市投資(按公平值)包括Wynn Resorts, Limited(「Wynn Resorts」)之5,200,000股(二零二零年：5,200,000股)股份，佔Wynn Resorts已發行股本約4.5%(二零二零年：4.8%)。投資成本為71.4億港元。Wynn Resorts之主要業務為開發及營運高端酒店及娛樂場，其股份在納斯達克證券交易所上市(股份代號：WYNN)。此項上市投資以美元列值。本集團董事認為，於二零二一年及二零二零年十二月三十一日之收市價為此項上市投資之公平值。於二零二一年十二月三十一日，我們在Wynn Resorts之投資公平值為34億港元(二零二零年：45億港元)，佔本集團852億港元(二零二零年：927億港元)總資產之4.0%(二零二零年：4.9%)。Wynn Resorts於二零二一年十二月三十一日及二零二零年十二月三十一日之市值以及截至二零二一年及二零二零年十二月三十一日止年度之投資表現如下：

	市值		截至十二月三十一日止年度之 未變現虧損		截至十二月三十一日止年度之 股息收入	
	二零二一年 十二月三十一日 千港元	二零二零年 十二月三十一日 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
Wynn Resorts, Limited	3,448,559	4,548,662	(1,100,103)	(1,075,962)	-	28,225

銀娛視此項投資為長期資產，並將繼續密切監察我們於Wynn Resorts之被動式少數權益投資之表現。Wynn Resorts為備受全球認可之娛樂集團，擁有超優質資產及重大發展藍圖。

綜合財務報表附註

## 21. 其他非流動資產

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收融資租賃款(附註a)	<b>14,649</b>	34,894
應收利息	-	232,127
已付物業、機器及設備按金	<b>89,855</b>	28,435
遞延開支－發展石礦場	<b>11,182</b>	13,393
借予被投資公司墊款(附註b)	<b>17,010</b>	17,010
減：減值撥備	<b>(17,010)</b>	(17,010)
其他	<b>28,452</b>	20,896
	<b>144,138</b>	329,745

附註：

## (a) 應收融資租賃款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收款總額	<b>31,588</b>	53,274
未賺取融資收入	<b>(260)</b>	(692)
計入流動資產之現期部分(附註23)	<b>31,328</b> <b>(16,679)</b>	52,582 (17,688)
	<b>14,649</b>	34,894

應收融資租賃款指服務供應商償付之博彩設備款項。本年度本集團概無應計之無擔保剩餘價值及概無確認或然收入。

融資租賃可於下列年度收取：

	最低收取款項		現值	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一年內	<b>16,863</b>	18,060	<b>16,679</b>	17,688
第二至第五年	<b>14,725</b>	35,214	<b>14,649</b>	34,894
	<b>31,588</b>	53,274	<b>31,328</b>	52,582

## (b) 借予被投資公司墊款以港元列值，為無抵押、免息及無固定還款期。該等墊款性質被視為權益。

綜合財務報表附註

## 22. 存貨

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
博彩及娛樂		
撲克牌	2,474	2,703
餐飲	50,490	50,655
消耗品	15,021	20,205
	67,985	73,563
建築材料		
石料及沙	25,168	10,658
混凝土管筒及管樁	10,036	7,385
礦渣微粉	3,927	4,484
水泥	34,614	38,921
零件	20,046	22,944
消耗品	42,146	43,761
	135,937	128,153
	203,922	201,716

## 23. 應收賬款及預付款

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
業務應收賬款扣除減值準備(附註a)	589,889	494,581
其他應收賬款及已付按金扣除減值準備(附註b)	862,734	992,615
合約資產(附註c)	75,747	102,886
預付款	146,307	132,798
應收融資租賃款之現期部分(附註21(a))	16,679	17,688
	1,691,356	1,740,568

綜合財務報表附註

## 23. 應收賬款及預付款(續)

附註：

- (a) 業務應收賬款主要來自銷售建築材料及購物中心業務。本集團根據當地行業之標準制定信貸政策。本集團給予香港、澳門及中國內地客戶之信用期限一般介乎30天至60天(二零二零年：30天至60天)。此政策由管理層定期檢討。因本集團擁有大量客戶，業務應收賬款的信用風險並未過度集中。

本集團之業務應收賬款扣除減值準備後依發票日期之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月內	<b>323,212</b>	291,041
二至三個月	<b>229,207</b>	180,447
四至六個月	<b>30,599</b>	10,007
六個月以上	<b>6,871</b>	13,086
	<b>589,889</b>	494,581

本集團之業務應收賬款賬面值以下列貨幣列值：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
港元	<b>453,818</b>	371,389
澳門幣	<b>132,108</b>	120,257
人民幣	<b>3,963</b>	2,935
	<b>589,889</b>	494,581

本集團之業務應收賬款包括賬面值為數478,455,000港元(二零二零年：430,587,000港元)之未到期應收賬款。賬面值為數111,434,000港元(二零二零年：63,994,000港元)之應收賬款在信用期限過後仍未獲支付。該等業務應收賬款依到期日之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已逾期：		
一個月內	<b>69,651</b>	40,599
二至三個月	<b>30,753</b>	8,075
四至六個月	<b>4,650</b>	4,914
六個月以上	<b>6,380</b>	10,406
	<b>111,434</b>	63,994



綜合財務報表附註

**23. 應收賬款及預付款(續)**

附註：(續)

(a) (續)

於二零二一年十二月三十一日，本集團之業務應收賬款累計減值準備為298,000港元(二零二零年：773,000港元)。本集團釐定業務應收賬款有否出現減值之考慮因素，於附註3.14披露。

業務應收賬款之減值準備變動分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於一月一日之結餘	773	6,958
減值準備增加	282	-
減值準備撥回	(759)	(1,024)
年內撇銷為無法收回之應收款項	-	(5,167)
匯兌差額	2	6
於十二月三十一日之結餘	298	773

(b) 其他應收賬款及已付按金扣除減值準備主要包括應收利息及借予客戶及博彩業務合作夥伴以港元及美元列值之墊款，須按要求償還。借予客戶及博彩業務合作夥伴之墊款是參考客戶及博彩業務合作夥伴之信貸記錄及業務規模而授出的。該等墊款為免息且本集團有權根據相關信貸協議以本集團應付該等合作夥伴之款項抵銷逾期墊款。

本年度內，就其他應收賬款及已付按金計提減值準備232,520,000港元(二零二零年：251,523,000港元)及撥回150,059,000港元(二零二零年：131,402,000港元)。於二零二一年十二月三十一日，本集團之其他應收賬款累計減值準備為1,236,146,000港元(二零二零年：1,168,811,000港元)。

(c) 合約資產主要涉及本集團就已完成但尚未發單之工程收取代價之權利。當相關權利不受條件限制(通常在向客戶發單時)，合約資產會被轉移至應收款項。

**24. 應收／(應付)合營企業款項**

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
應收合營企業款項(附註a)	161,839	162,720
應付合營企業款項(附註b)	(31,412)	(625)

綜合財務報表附註

**24. 應收／(應付)合營企業款項(續)**

附註：

- (a) 應收款109,844,000港元(二零二零年：99,747,000港元)為無抵押、免息及無固定還款期。其餘應收款按當時之市場利率計息及須於一年內償還，全部為無抵押。應收款主要以港元、人民幣及澳門幣列值。

就應收合營企業款項所產生之信貸風險而言，管理層定期評估該等款項之信貸風險，並會定期審閱合營企業之財務資料，以盡量減低信貸風險。此外，本集團透過對相關活動行使共同控制權及定期審視合營企業之財務狀況，監察提供予合營企業之財務資助之信貸風險。由於合作夥伴之還款紀錄良好，本集團預期不會因未能收回借予該等合作夥伴之墊款而招致重大虧損，因此本集團因合作夥伴違約所承擔之信貸風險有限。

- (b) 應付款為無抵押、免息及無固定還款期。應付款主要以人民幣及澳門幣列值。

**25. 現金和現金等價物及銀行存款**

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
現金及銀行結餘(不包括長期銀行存款)	<b>18,363,558</b>	15,840,115
其他現金等價物－其他娛樂場之現金籌碼	<b>11,266</b>	251
現金和現金等價物和其他銀行存款	<b>18,374,824</b>	15,840,366
減：短期已抵押銀行存款及超過三個月到期之短期銀行存款	<b>(4,768,081)</b>	(932,868)
現金和現金等價物	<b>13,606,743</b>	14,907,498
加：短期已抵押銀行存款	<b>291,262</b>	410,078
加：超過三個月到期之短期銀行存款	<b>4,476,819</b>	522,790
加：長期銀行存款	<b>-</b>	4,450,079
現金和現金等價物及銀行存款總額	<b>18,374,824</b>	20,290,445

綜合財務報表附註

## 25. 現金和現金等價物及銀行存款(續)

現金和現金等價物及銀行存款賬面值以下列貨幣列值：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
港元	7,152,866	10,387,041
澳門幣	87,361	132,555
人民幣	4,316,302	2,539,279
美元	6,815,945	7,226,655
其他	2,350	4,915
	<b>18,374,824</b>	20,290,445

現金及短期存款429,000,000港元(二零二零年：487,000,000港元)乃於中國持有，須遵守當地之外匯管制條例。該等外匯管制條例訂明除一般股息以外自中國匯出資金之限制。

本集團現金和現金等價物及銀行存款之信貸質素可參考外部信貸評級(如可供使用)進行評估，詳情如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
有外部信貸評級(標準普爾或穆迪)之合作夥伴		
AA-至AA+	127,062	337,947
A-至A+	17,589,550	18,862,379
BBB	2,973	24,179
無評級及庫存現金	643,973	1,065,689
其他現金等價物－其他娛樂場之現金籌碼(附註)	11,266	251
	<b>18,374,824</b>	20,290,445

附註：指於聯交所或紐約證券交易所上市及過往並無違約之其他娛樂場之現金籌碼。

綜合財務報表附註

## 26. 股本及股份獎勵計劃所持股份

	普通股數目	普通股本 千港元	股份獎勵計劃 所持股份 千港元	合計 千港元
發行及繳足普通股：				
於二零一九年十二月三十一日及 二零二零年一月一日	4,333,820,007	22,433,674	(6)	22,433,668
股份獎勵計劃—已發行予受託人股份	3,094,403	31	(31)	—
股份獎勵計劃—受託人購入股份	—	—	(36,800)	(36,800)
根據股份獎勵計劃歸屬股份	—	83,171	36,817	119,988
認股權獲行使時發行股份	7,163,463	291,612	—	291,612
於二零二零年十二月三十一日及 二零二一年一月一日	<b>4,344,077,873</b>	<b>22,808,488</b>	<b>(20)</b>	<b>22,808,468</b>
股份獎勵計劃—受託人購入股份(附註a)	—	—	<b>(19,030)</b>	<b>(19,030)</b>
根據股份獎勵計劃歸屬股份	—	<b>54,179</b>	<b>19,040</b>	<b>73,219</b>
認股權獲行使時發行股份	<b>15,475,668</b>	<b>735,400</b>	—	<b>735,400</b>
於二零二一年十二月三十一日	<b>4,359,553,541</b>	<b>23,598,067</b>	<b>(10)</b>	<b>23,598,057</b>

附註：

- (a) 截至二零二一年十二月三十一日止年度，附註27(b)所定義之二零一四年股份獎勵計劃之受託人在聯交所購入合共439,866股(二零二零年：587,302股)本公司股份，總代價為19,000,000港元(二零二零年：36,800,000港元)。
- (b) 於二零二一年十二月三十一日，受託人根據二零一四年股份獎勵計劃合共持有1,031,819股(二零二零年：2,015,532股)本公司股份。

綜合財務報表附註

## 27. 僱員以股份為基礎的安排

### (a) 認股權計劃

本公司實行一項認股權計劃，據此向選定之合資格承授人授予可認購本公司普通股之認股權。

於二零二一年五月十三日本公司舉行之股東週年大會上，本公司股東批准採納一項新認股權計劃(「二零二一年認股權計劃」)，而於二零一一年六月二十二日採納之現有認股權計劃(「二零一一年認股權計劃」)已於二零二一年六月二十一日屆滿。根據二零一一年認股權計劃授出之所有尚未行使認股權將維持有效及不變，並將根據二零一一年認股權計劃之條款處理。

本年度尚未行使之認股權數目及相關之加權平均行使價變動如下：

	二零二一年		二零二零年	
	加權平均 行使價 港元	認股權數目	加權平均 行使價 港元	認股權數目
年初	44.86	51,186,466	43.29	58,407,872
已授出	62.19	9,274,000	52.58	1,667,000
已行使	36.62	(15,475,668)	31.21	(7,163,463)
已失效	55.89	(1,322,140)	55.83	(1,724,943)
年末	51.13	43,662,658	44.86	51,186,466
年末歸屬	46.98	30,020,756	41.37	36,689,807

年內行使之認股權在行使日期之加權平均股價為55.91港元(二零二零年：58.52港元)。

綜合財務報表附註

## 27. 僱員以股份為基礎的安排(續)

## (a) 認股權計劃(續)

於二零二一年十二月三十一日之尚未行使認股權之行使價介乎28.35港元至62.36港元(二零二零年：24.80港元至62.36港元)，加權平均尚餘合約年期為3.3年(二零二零年：3.25年)。年末尚未行使之認股權之屆滿日期及行使價如下：

行使期	每股行使價 港元	認股權數目	
		二零二一年	二零二零年
<b>董事</b>			
二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日	24.80	-	5,056,334
二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日	33.49	<b>2,869,000</b>	2,869,000
二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日	28.35	<b>3,059,358</b>	3,083,679
二零一八年七月二十六日至二零二三年七月二十五日	46.95	<b>130,000</b>	130,000
二零一八年十二月二十七日至二零二三年十二月二十六日	62.36	<b>1,536,000</b>	1,536,000
二零一九年十二月二十八日至二零二四年十二月二十七日	48.65	<b>6,656,000</b>	6,656,000
二零二零年十二月三十日至二零二五年十二月二十九日	57.70	<b>4,687,000</b>	4,687,000
二零二一年九月二十九日至二零二六年九月二十八日	52.58	<b>200,000</b>	200,000
二零二二年六月十七日至二零二七年六月十六日	62.19	<b>3,644,000</b>	-
<b>僱員及其他人士</b>			
二零一六年十二月二十四日至二零二一年十二月二十三日	24.80	-	2,931,520
二零一七年十二月二十八日至二零二二年十二月二十七日	33.49	<b>1,129,336</b>	2,400,210
二零一八年三月十二日至二零二二年九月十一日	28.35	<b>947,365</b>	1,452,848
二零一八年七月二十六日至二零二三年七月二十五日	46.95	<b>439,000</b>	865,670
二零一八年十二月二十七日至二零二三年十二月二十六日	62.36	<b>1,398,000</b>	3,462,000
二零一九年十一月二十一日至二零二四年十一月二十日	46.75	<b>3,601,909</b>	5,560,538
二零一九年十二月二十八日至二零二四年十二月二十七日	48.65	<b>1,418,012</b>	1,858,001
二零二零年十二月三十日至二零二五年十二月二十九日	57.70	<b>5,414,186</b>	7,038,666
二零二一年九月二十九日至二零二六年九月二十八日	52.58	<b>1,267,666</b>	1,399,000
二零二二年六月十七日至二零二七年六月十六日	62.19	<b>5,265,826</b>	-
		<b>43,662,658</b>	51,186,466

按柏力克—舒爾斯估值模式計算，於二零二一年六月十七日授予之認股權之公平值估計為每份認股權16.29港元。該模式之主要參數為於授出日期之股份價格62.00港元，行使價為62.19港元，預期股價回報標準差為39.40%，3.5至4.5年之預期認股權年期，預期派息率2%及無風險年利率0.404%至0.659%。預期股價回報標準差之波幅乃按授出日期之前相關期內預期行使時間之本公司歷史股價變動計算。主觀參數假設之變動，對公平值之估計可能有重大影響。

綜合財務報表附註

## 27. 僱員以股份為基礎的安排(續)

### (b) 股份獎勵計劃

本集團於二零一四年八月四日採納一項股份獎勵計劃(「二零一四年股份獎勵計劃」)，作為長期獎勵安排之一部分，以本集團及其附屬公司之利益來吸引及挽留最優質人才。本集團可不時全權挑選任何優質人才參加股份獎勵計劃，並決定獎勵之條款及條件以及將予獎勵之股份數目。

於二零二一年五月十三日獲採納之新股份獎勵計劃(「二零二一年股份獎勵計劃」)及二零一四年股份獎勵計劃已於二零二一年六月二十一日屆滿。根據二零一四年股份獎勵計劃尚未行使之股份獎勵仍然有效，直至根據該計劃之條款歸屬或失效或終止。

根據兩份股份獎勵計劃，獨立受託人(「受託人」)可買入現有股份，費用由本公司支付，及/或可根據股東授出之一般授權向受託人配發及發行新股份。該等股份將以信託方式為獎勵持有人持有，直至達到歸屬準則及條件為止。於二零二一年十二月三十一日，受託人就二零一四年股份獎勵計劃持有1,031,819股本公司股份(二零二零年：2,015,532股)，另由於受託人安排尚待批准，本公司尚未就二零二一年股份獎勵計劃向受託人購入或配發股份。

各合資格承授人於任何十二個月期間內可獲得之所有獎勵(不論是否歸屬)授出相關之獎勵股份最高數目及根據認股權計劃獲授之認股權(不論已行使或尚未行使)在行使時發行及將予發行之股份總數，兩者之總和不得超過已發行股份之1%。

年內，就二零一四年股份獎勵計劃及二零二一年股份獎勵計劃所持股份及獎勵股份之數目變動如下：

	二零二一年		二零二零年	
	加權平均 每股公平值 港元	股份獎勵數目	加權平均 每股公平值 港元	股份獎勵數目
年初	53.34	2,581,151	53.58	5,115,433
已授出(附註)	60.88	1,773,300	-	-
已歸屬	51.43	(1,423,579)	53.97	(2,223,355)
已失效	55.35	(274,075)	52.73	(310,927)
年末	59.19	2,656,797	53.34	2,581,151

附註：

截至二零二一年十二月三十一日止年度，根據二零二一年股份獎勵計劃，本公司董事及其聯繫人及本集團僱員分別獲授予421,600股、35,300股及1,316,400股股份獎勵(二零二零年：無)。

獎勵股份之公平值乃按本公司股份於各授出日期之市價計算，在評估該等獎勵股份之公平值時，已計入歸屬期內之預計股息。

綜合財務報表附註

## 28. 儲備

	法定儲備 (附註) 千港元	投資儲備 千港元	認股權 儲備 千港元	股份獎勵 儲備 千港元	匯兌儲備 千港元	保留盈利 千港元	總計 千港元
於二零二一年一月一日	231,055	(2,130,568)	667,592	65,345	65,157	45,716,732	44,615,313
本年度溢利	-	-	-	-	-	1,326,231	1,326,231
其他全面(虧損)/收益							
按公平值列入其他全面收益之							
金融資產公平值變動	-	(1,137,012)	-	-	-	-	(1,137,012)
附屬公司匯兌差額	-	-	-	-	24,645	-	24,645
應佔合營企業匯兌差額	-	-	-	-	33,233	-	33,233
其他總全面(虧損)/收益，除稅項	-	(1,137,012)	-	-	57,878	-	(1,079,134)
本年度總全面(虧損)/收益	-	(1,137,012)	-	-	57,878	1,326,231	247,097
與股權持有人間之交易							
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	-	-	(73,219)	-	-	(73,219)
認股權獲行使時發行股份	-	-	(168,612)	-	-	-	(168,612)
授予股份獎勵公平值	-	-	-	80,451	-	-	80,451
授予認股權公平值	-	-	125,592	-	-	-	125,592
已失效認股權	-	-	(156,810)	-	-	156,810	-
於二零二一年十二月三十一日	231,055	(3,267,580)	467,762	72,577	123,035	47,199,773	44,826,622



綜合財務報表附註

## 28. 儲備(續)

	法定儲備 (附註)	投資儲備	認股權 儲備	股份獎勵 儲備	匯兌儲備	保留盈利	總計
	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元	千港元
於二零二零年一月一日	231,055	(1,209,607)	730,508	62,742	(123,008)	51,462,035	51,153,725
本年度虧損	-	-	-	-	-	(3,973,078)	(3,973,078)
其他全面(虧損)/ 收益							
按公平值列入其他全面收益之							
金融資產公平值變動	-	(912,670)	-	-	-	-	(912,670)
附屬公司匯兌差額	-	-	-	-	82,265	-	82,265
應佔合營企業匯兌差額	-	-	-	-	105,900	-	105,900
其他總全面(虧損)/ 收益，除稅項	-	(912,670)	-	-	188,165	-	(724,505)
本年度總全面(虧損)/ 收益	-	(912,670)	-	-	188,165	(3,973,078)	(4,697,583)
與股權持有人間之交易							
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	-	-	(119,988)	-	-	(119,988)
認股權獲行使時發行股份	-	-	(68,056)	-	-	-	(68,056)
授予股份獎勵公平值	-	-	-	122,591	-	-	122,591
授予認股權公平值	-	-	175,220	-	-	-	175,220
已失效認股權	-	-	(170,080)	-	-	170,080	-
儲備轉撥至保留盈利	-	(8,291)	-	-	-	8,291	-
特別股息(附註13)	-	-	-	-	-	(1,950,596)	(1,950,596)
於二零二零年十二月三十一日	231,055	(2,130,568)	667,592	65,345	65,157	45,716,732	44,615,313

附註：

根據澳門商法典第432號的規定，本集團一間附屬公司(於澳門註冊成立的股份有限公司)須將其除稅後溢利最少10%撥入法定儲備，直至該儲備結餘達到相等於該附屬公司股本25%之水平為止。於二零二一年及二零二零年十二月三十一日之法定儲備已達附屬公司股本之25%。法定儲備不可分派。

## 綜合財務報表附註

## 29. 借貸

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
有抵押(附註a)	-	118,816
無抵押	<b>6,386,231</b>	9,114,198
借貸總額	<b>6,386,231</b>	9,233,014
短期銀行貸款	<b>(6,386,231)</b>	(9,233,014)
借貸之非現期部分	-	-

附註：

(a) 於二零二一年十二月三十一日，概無銀行貸款(二零二零年：119,000,000港元)由銀行存款(二零二零年：119,000,000港元)作為抵押(附註25)。

(b) 銀行貸款到期日：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一年內	<b>6,386,231</b>	9,233,014

(c) 於結算日之實際利率如下：

	二零二一年					二零二零年				
	港元	歐元	人民幣	美元	澳門幣	港元	歐元	人民幣	美元	澳門幣
銀行貸款	<b>0.8%</b>	<b>0.5%</b>	-	<b>0.9%</b>	-	1.0%	0.5%	5.0%	1.0%	-

(d) 本集團銀行貸款之利率變動風險及重訂合約價格日期或到期日(以較早者為準)如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
六個月或以內	<b>6,386,231</b>	9,114,198

綜合財務報表附註

## 29. 借貸(續)

附註：(續)

(e) 借貸之賬面金額及公平值如下：

	賬面金額		公平值	
	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
銀行貸款	<b>6,386,231</b>	9,233,014	<b>6,386,231</b>	9,233,014

借貸公平值按現行借貸利率利用現金流折現法或根據市場報價計算。其他流動借貸之賬面值與其公平值相若。所有借貸均屬於公平值等級第二級。

(f) 借貸賬面金額按下列貨幣列值：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
港元	<b>5,700,000</b>	8,400,000
人民幣	-	118,816
歐元	<b>374,291</b>	404,088
美元	<b>311,940</b>	310,110
	<b>6,386,231</b>	9,233,014

## 30. 遞延稅項負債

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
於年初	<b>207,953</b>	201,218
在損益表(計入)/扣除	<b>(2,539)</b>	6,735
於年末	<b>205,414</b>	207,953

當有法定權利可將當期稅項資產與當期稅項負債抵銷而遞延稅項涉及同一機關，則可將當期稅項資產及負債、遞延稅項資產與負債互相抵銷。經計入相關金額的適當抵銷後，以上負債在綜合資產負債表內列賬。

綜合財務報表附註

## 30. 遞延稅項負債(續)

遞延稅項乃根據負債法採用本集團營運所在國家之適用稅率就暫時差異全數計算。遞延稅項負債之變動如下：

	折舊減免 千港元	未分派溢利之 預扣稅及其他 千港元	公平值調整 千港元	總計 千港元
於二零一九年十二月三十一日	23,268	75,474	102,476	201,218
在損益表扣除／(計入)	10,473	(262)	(3,476)	6,735
於二零二零年十二月三十一日	<b>33,741</b>	<b>75,212</b>	<b>99,000</b>	<b>207,953</b>
在損益表(計入)／扣除	<b>(7,348)</b>	<b>8,285</b>	<b>(3,476)</b>	<b>(2,539)</b>
於二零二一年十二月三十一日	<b>26,393</b>	<b>83,497</b>	<b>95,524</b>	<b>205,414</b>

未動用稅項虧損及其他暫時差異合共7,207,263,000港元(二零二零年：7,867,964,000港元)產生之遞延稅項資產925,162,000港元(二零二零年：983,109,000港元)並無在綜合財務報表中確認。未動用稅項虧損100,708,000港元(二零二零年：96,818,000港元)並無到期日，而其餘結餘將於二零二六年(二零二零年：二零二五年)或以前之多個日期到期。大部分未動用稅項虧損來自酒店業務，而酒店業務被視為用作支持本集團之博彩業務。該等稅項虧損可於到期前三年內結轉。預期酒店業務於本期間內不會產生重大應課稅利潤，因此並無於綜合財務報表中確認遞延稅項資產。大部分遞延所得稅負債均將於十二個月後收回。

綜合財務報表附註

## 31. 應付賬款及應計費用

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
業務應付賬款(附註a)	<b>2,768,918</b>	3,048,087
其他應付賬款(附註b)	<b>3,492,571</b>	2,911,552
已發出籌碼	<b>418,016</b>	6,193,272
非控制性權益之貸款(附註c)	<b>97,840</b>	84,026
應計費用及撥備	<b>1,572,203</b>	2,305,357
	<b>8,349,548</b>	14,542,294

附註：

(a) 本集團之業務應付賬款依發票日期之賬齡分析如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一個月內	<b>2,511,158</b>	2,656,411
二至三個月	<b>59,184</b>	58,077
四至六個月	<b>7,268</b>	108,841
六個月以上	<b>191,308</b>	224,758
	<b>2,768,918</b>	3,048,087

本集團之業務應付賬款之賬面值以下列貨幣列值：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
港元	<b>2,315,718</b>	2,446,762
澳門幣	<b>244,771</b>	332,074
人民幣	<b>207,973</b>	264,402
其他	<b>456</b>	4,849
	<b>2,768,918</b>	3,048,087

(b) 其他應付賬款主要為應付澳門政府之博彩稅及應付承建商之建築款項。

(c) 為數62,380,000港元(二零二零年：68,447,000港元)之應付貸款為無抵押、按當時之市場利率計息及須於十二個月內償還。其餘貸款為無抵押、免息及無固定還款期。

綜合財務報表附註

## 32. 綜合現金流量表附註

## (a) 除稅前溢利／(虧損)與用於經營業務之現金對賬表

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
除稅前溢利／(虧損)	<b>1,521,052</b>	(3,762,615)
財務費用	<b>67,963</b>	38,057
應佔合營企業及聯營公司溢利減虧損	<b>(382,637)</b>	(452,764)
折舊及攤銷	<b>2,264,113</b>	2,816,740
出售物業、機器及設備之虧損及撇銷虧損	<b>237,402</b>	194,974
撇銷無形資產之虧損	<b>223</b>	–
利息收入	<b>(953,400)</b>	(1,155,348)
融資租賃總盈利	<b>(335)</b>	(448)
非上市投資股息收入	–	(2,500)
上市投資股息收入	–	(28,225)
授予認股權公平值	<b>125,592</b>	175,220
授予股份獎勵公平值	<b>80,451</b>	122,591
營運資本變動前之經營溢利／(虧損)	<b>2,960,424</b>	(2,054,318)
存貨增加	<b>(1,406)</b>	(23,882)
應收賬款及預付款減少	<b>337,049</b>	389,092
應付賬款及應計費用減少	<b>(6,622,785)</b>	(5,718,494)
應付合營企業款項增加／(減少)	<b>30,787</b>	(7,610)
應收合營企業款項減少／(增加)	<b>20,967</b>	(3,279)
用於經營業務之現金	<b>(3,274,964)</b>	(7,418,491)

## (b) 購買物業、機器及設備

在綜合現金流量表中，購買物業、機器及設備包括年內添置及結付上一年度的相關應付款。

綜合財務報表附註

## 32. 綜合現金流量表附註(續)

## (c) 融資活動產生之負債對賬表如下：

	借貸(現期) 千港元	借貸(非現期) 千港元	租賃負債 千港元	總額 千港元
於二零一九年十二月三十一日	544,183	8,931	360,034	913,148
現金流量				
— 新增銀行貸款	10,260,180	—	—	10,260,180
— 償還銀行貸款	(1,612,665)	(8,931)	—	(1,621,596)
— 租賃付款本金部分	—	—	(52,455)	(52,455)
非現金變動				
— 匯兌差額	41,316	—	2,288	43,604
— 訂立新租賃	—	—	18,588	18,588
— 財務費用	—	—	11,760	11,760
— 其他	—	—	4,674	4,674
於二零二零年十二月三十一日	<b>9,233,014</b>	<b>—</b>	<b>344,889</b>	<b>9,577,903</b>
現金流量				
— 新增銀行貸款	<b>8,550,000</b>	—	—	<b>8,550,000</b>
— 償還銀行貸款	<b>(11,368,816)</b>	—	—	<b>(11,368,816)</b>
— 租賃付款本金部分	—	—	<b>(53,350)</b>	<b>(53,350)</b>
非現金變動				
— 匯兌差額	<b>(27,967)</b>	—	<b>541</b>	<b>(27,426)</b>
— 訂立新租賃/修訂租賃	—	—	<b>178,445</b>	<b>178,445</b>
— 財務費用	—	—	<b>12,348</b>	<b>12,348</b>
於二零二一年十二月三十一日	<b>6,386,231</b>	<b>—</b>	<b>482,873</b>	<b>6,869,104</b>

綜合財務報表附註

## 33. 非流動按金、其他應付款項及應付保修金

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已收非流動按金及其他應付款項(附註a)	<b>205,156</b>	116,424
應付保修金(附註b)	<b>456,980</b>	181,092

附註：

- (a) 已收非流動按金及其他應付款項主要指向餘下合約年期超過一年的租戶收取的按金。
- (b) 應付承建商保修金根據相關合同條款結算，且倘預計自報告年度末起超過12個月結算，則將該應付款項分類為非流動負債。

## 34. 資本承擔

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
已簽約但未撥備 — 物業、機器及設備	<b>5,906,448</b>	4,764,805

## 35. 經營租賃承擔

本集團根據在1年至29年內到期之不可撤銷經營租賃租用多個辦公室、倉庫及設備。該等租賃之租期、調整條款及重續權利各有不同。重續時，該等租賃的所有條款及細則會重新磋商。

本集團就該等租賃確認使用權資產，惟短期及低價值資產租賃除外。請參閱附註15。

## 36. 經營租賃應收租金

根據不可撤銷之土地及樓宇及設備經營租賃而於未來應收之最低租賃收入總額如下：

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
一年內	<b>617,432</b>	575,416
一至兩年	<b>443,253</b>	224,769
兩至三年	<b>254,711</b>	114,486
三至四年	<b>174,560</b>	28,990
四至五年	<b>69,811</b>	24,982
五年以上	<b>3,543</b>	7,022
	<b>1,563,310</b>	975,665



綜合財務報表附註

### 37. 關連方交易

除綜合財務報表其他章節披露的交易或結餘外，年內在本集團正常業務範圍內進行之重大關連方交易如下：

- (a) 按訂約方協定之條款，合營企業利息收入為2,064,000港元(二零二零年：1,624,000港元)(附註24(a))。
- (b) 按訂約方協定之條款，收取自合營企業及一間聯營公司之管理費為11,300,000港元(二零二零年：9,356,000港元)。
- (c) 租賃費用1,544,000港元(二零二零年：1,445,000港元)乃支付予嘉華國際集團有限公司(本公司的一名股東)之一間附屬公司，條款根據訂約方於租賃協議內所定。此乃持續關連交易並根據聯交所證券上市規則第14A.76(1)條獲全面豁免申報及披露規定。
- (d) 按訂約方協定之條款，向合營企業及非控制性權益採購費用為423,492,000港元(二零二零年：327,112,000港元)。
- (e) 按訂約方協定之條款，向非控制性權益銷售金額為17,324,000港元(二零二零年：無)。
- (f) 於合營企業之餘款已於附註24披露。
- (g) 按訂約方協定之條款，概無已付合營企業之利息開支(二零二零年：158,000港元)(附註24(b))。
- (h) 按訂約方協定之條款，非控制性權益之利息開支為3,341,000港元(二零二零年：3,375,000港元)(附註31(c))。
- (i) 主要管理人員包括主席、副主席及其他執行董事。截至二零二一年十二月三十一日止年度之主要管理人員酬金為98,140,000港元(二零二零年：195,143,000港元)。

綜合財務報表附註

### 38. 擔保

本公司已就附屬公司取得之信貸額6,970,000,000港元(二零二零年：6,970,000,000港元)向銀行出具擔保。於二零二一年十二月三十一日，一間附屬公司已動用信貸額700,000,000港元(二零二零年：300,000,000港元)。

本集團一間附屬公司已就合營企業取得之信貸額46,000,000港元(二零二零年：116,000,000港元)向銀行出具擔保。於二零二一年十二月三十一日，合營企業已動用信貸額20,000,000港元(二零二零年：無)。

本集團一間附屬公司獲授予之銀行融資包括為數291,000,000港元之擔保，自二零零七年四月一日起計至以下日期的180天(i)二零二二年六月二十六日或(ii)根據第16/2001號法律第13條第3款經澳門政府批准之例外延長之博彩經營批給合同屆滿日，以較遲者為準。該項擔保以澳門政府為受益人，涵蓋批給協議項下該家本集團附屬公司之法律及合約責任。

### 39. 結算日後事項

於二零二二年二月二十三日，董事會宣佈派發特別股息為每股0.30港元，予於二零二二年三月三十一日名列在本公司股東名冊內的股東。此特別股息總額估計約13.10億港元，並約於二零二二年四月二十九日派付。

綜合財務報表附註

40. 本公司資產負債表及儲備變動  
本公司資產負債表

	二零二一年 千港元	二零二零年 千港元
<b>資產</b>		
<b>非流動資產</b>		
附屬公司	1	1
應收附屬公司款項	71,021,142	63,081,537
	<b>71,021,143</b>	63,081,538
<b>流動資產</b>		
應收賬款及預付款	5,146	9,729
現金和銀行結餘	7,893,810	8,717,277
	<b>7,898,956</b>	8,727,006
<b>總資產</b>	<b>78,920,099</b>	71,808,544
<b>權益</b>		
股本及股份獎勵計劃所持股份	23,598,057	22,808,468
儲備(附註a)	49,588,925	40,139,873
<b>本公司持有人應佔權益</b>	<b>73,186,982</b>	62,948,341
<b>負債</b>		
<b>流動負債</b>		
應付賬款及應計費用	46,886	46,005
短期銀行貸款	5,686,231	8,814,198
	<b>5,733,117</b>	8,860,203
<b>負債總額</b>	<b>5,733,117</b>	8,860,203
<b>總權益及負債</b>	<b>78,920,099</b>	71,808,544

呂耀東  
董事

徐應強  
董事

綜合財務報表附註

## 40. 本公司資產負債表及儲備變動(續)

## (a) 本公司儲備變動

	資本儲備 千港元	認股 權儲備 千港元	股份獎勵 儲備 千港元	保留盈利 千港元	總計 千港元
於二零二一年一月一日	235,239	667,592	65,345	39,171,697	40,139,873
本年度溢利	-	-	-	9,484,840	9,484,840
與股權持有人間之交易					
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	-	(73,219)	-	(73,219)
認股權獲行使時發行股份	-	(168,612)	-	-	(168,612)
授予股份獎勵公平值	-	-	80,451	-	80,451
授予認股權公平值	-	125,592	-	-	125,592
已失效認股權	-	(156,810)	-	156,810	-
於二零二一年十二月三十一日	235,239	467,762	72,577	48,813,347	49,588,925
於二零二零年一月一日	235,239	730,508	62,742	2,469,029	3,497,518
本年度溢利	-	-	-	38,483,184	38,483,184
與股權持有人間之交易					
根據股份獎勵計劃歸屬股份	-	-	(119,988)	-	(119,988)
認股權獲行使時發行股份	-	(68,056)	-	-	(68,056)
授予股份獎勵公平值	-	-	122,591	-	122,591
授予認股權公平值	-	175,220	-	-	175,220
已失效認股權	-	(170,080)	-	170,080	-
特別股息(附註13)	-	-	-	(1,950,596)	(1,950,596)
於二零二零年十二月三十一日	235,239	667,592	65,345	39,171,697	40,139,873

於二零二一年十二月三十一日，本公司可供分配予股東之儲備為48,813,347,000港元(二零二零年：39,171,697,000港元)。

## 41. 綜合財務報表批核

綜合財務報表已於二零二二年二月二十三日獲董事會批准。

綜合財務報表附註

## 42. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司

## (a) 附屬公司

公司名稱	主要經營地區	已發行股本		集團持有 股權百分比	主要業務
		已發行 普通股股數	無投票權 遞延股股數		
<b>在香港註冊成立</b>					
亮訊有限公司	香港	10,000	–	100	投資控股
欣民有限公司	香港	10,000	–	100	投資控股
多倫(香港)有限公司	香港	1,000	–	100	銷售及分銷混凝土管筒
盈徽有限公司	香港	1	–	100	投資控股及提供管理服務
擴暉有限公司	香港	10,000	–	100	投資控股及提供管理服務
Fast Vision Limited	香港	1	–	100	提供管理服務及投資控股
美力(香港)企業有限公司	香港	10,000	–	80	提供管理服務及投資控股
美力(雲南)企業有限公司	香港	10,000	–	80	投資控股
銀河娛樂企業管理2005有限公司	香港	1	–	100	提供管理服務
Galaxy Entertainment Management Services (International) Limited	香港	1	–	100	投資控股
嘉華瀝青有限公司	香港	1,100,000	–	100	製造、銷售、分銷及鋪覆瀝青
嘉華混凝土有限公司	香港	10,002	1,000	100	製造、銷售及分銷預拌混凝土
嘉華建材(常州)有限公司	香港	10,000	–	100	提供管理服務及投資控股
嘉華建材(香港)有限公司	香港	102	2	100	提供管理服務
嘉華建材(香港區)有限公司	香港	1	–	100	提供管理服務及投資控股
嘉華建材(韶關)投資有限公司	香港	2	–	100	買賣建材產品、提供管理服務及投資 控股
嘉華建築材料有限公司	香港	10,002	1,000	100	製造、銷售及分銷混凝土產品
嘉華材料有限公司	香港	28,080,002	–	100	水泥貿易
嘉華石礦有限公司	香港	400,002	100,000	100	經銷石料
嘉華拓展有限公司	香港	102	2	100	投資控股
K. Wah UEP Asphalt Limited	香港	10,000	–	70	提供管理服務

綜合財務報表附註

## 42. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

## (a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	已發行股本		集團持有 股權百分比	主要業務
		已發行 普通股股數	無投票權 遞延股股數		
在香港註冊成立(續)					
嘉亨混凝土有限公司	香港	10,000	-	60	製造、銷售及分銷預拌混凝土
嘉安石礦有限公司	香港	9,000,000	-	63.5	買賣建材產品
禮榮有限公司	香港	102	2	100	物業投資
萬雲有限公司	香港	10,000	-	100	提供管理服務及投資控股
利興亞洲集團有限公司	香港	2	-	100	投資控股
貴通有限公司	香港	2	-	100	提供作業服務
達浩企業有限公司	香港	1	-	100	提供管理服務及投資控股
卓樺投資有限公司	香港	1	-	100	提供管理服務及投資控股

公司名稱	主要經營地區	註冊資本	集團持有		主要業務
			股權百分比		
在中國內地註冊成立					
外商獨資企業					
多倫建築製品(深圳)有限公司	深圳	10,000,000港元	100		製造、銷售及分銷混凝土管筒
嘉華諮詢(廣州)有限公司	廣州	1,560,000港元	100		提供管理服務
嘉華諮詢(上海)有限公司	上海	350,000美元	100		提供管理服務
深圳嘉華混凝土管樁有限公司	深圳	2,100,000美元	100		製造、銷售及分銷混凝土管樁
京港嘉華諮詢(北京)有限公司	北京	1,500,000港元	100		提供管理服務
雲南嘉華亮訊諮詢有限公司	安寧	人民幣2,000,000元	100		提供管理服務
上海嘉華混凝土有限公司	上海	人民幣10,000,000元	100		提供品質保證服務
珠海橫琴銀娛體育渡假發展有限公司	珠海	人民幣36,000,000元	100		投資控股

綜合財務報表附註

## 42. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

## (a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	註冊資本	集團持有 股權百分比	主要業務
在中國內地註冊成立(續)				
<b>合資經營企業</b>				
六盤水首嘉博宏建材有限公司	六盤水	人民幣22,600,000元	27.5 <sup>^</sup>	製造、銷售及分銷礦渣
普洱昆鋼嘉華水泥建材有限公司	普洱	人民幣383,400,000元	48 <sup>^</sup>	製造、銷售及分銷水泥
遷安首嘉建材有限公司	遷安	人民幣152,442,500元	55	製造、銷售及分銷礦渣
三河首嘉建材有限公司	三河	人民幣92,190,000元	41.25 <sup>^</sup>	製造、銷售及分銷礦渣
首嘉環科(遷安)有限公司	遷安	人民幣10,000,000元	41.25 <sup>^</sup>	製造、銷售及分銷礦渣

<sup>^</sup> 本集團可透過其董事會代表對公司之有關活動行使控制權。

公司名稱	主要經營地區	已發行 普通股股數	每股面值	集團持有 股權百分比	主要業務
在百慕達註冊成立					
Galaxy Entertainment Aviation CL2012 Limited	百慕達	1	1美元	100	持有飛機
在開曼群島註冊成立					
Chelford Limited	香港	1	1美元	100	持有船隻
在英屬處女群島註冊成立					
Blossom Fountain Limited	英屬處女群島	1	1美元	100	投資控股
Canton Treasure Group Ltd.	英屬處女群島	10	1美元	100*	投資控股
Cheer Profit International Limited	澳門	10	1美元	100	物業投資
Eternal Profits International Limited	香港	10	1美元	100	物業投資
美力投資有限公司	英屬處女群島	10	1美元	80	投資控股
GEG Investment Holdings (Monaco) Limited	英屬處女群島	1	1美元	100	投資控股
High Regard Investments Limited	英屬處女群島	20	1美元	100	投資控股
嘉華建材有限公司	香港	10	1美元	100*	投資控股

\* 本公司直接全資擁有

綜合財務報表附註

## 42. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

### (a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	已發行 普通股股數	每股面值	集團持有 股權百分比	主要業務
在英屬處女群島註冊成立(續)					
Profit Access Investments Limited	英屬處女群島	10	1美元	100	投資控股
Prosperous Fields Limited	香港	10	1美元	100	投資控股
正宏投資有限公司	英屬處女群島	100	1美元	80	投資控股
Taksin Profits Limited	英屬處女群島	17	1美元	100	投資控股
Wilfred International Limited	香港	10	1美元	100	投資控股
在澳門註冊成立					
銀河娛樂場股份有限公司	澳門	951,900	澳門幣1,000	股權：90 應佔溢利：100	娛樂幸運博彩
銀河之旅(澳門)跨境運輸股份有限公司	澳門	50,000	澳門幣100	股權：90 應佔溢利：100	提供跨境交通服務
在澳門註冊成立					
公司名稱	主要經營地區	配額	註冊資本	集團持有 股權百分比	主要業務
在澳門註冊成立					
澳門百老匯酒店有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	股權：90 應佔溢利：100	物業持有及酒店
快捷混凝土有限公司	澳門	2	澳門幣200,000	75	製造、銷售及分銷 預拌混凝土
銀河路氹工程管理有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	股權：90 應佔溢利：100	提供項目管理服務
GC保安服務有限公司	澳門	2	澳門幣1,000,000	股權：90 應佔溢利：100	提供保安服務
嘉華建材(澳門)有限公司	澳門	3	澳門幣30,000	100	貿易
澳門橫琴體育度假發展有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	100	投資控股
新銀河娛樂2006有限公司	澳門	2	澳門幣1,000,000	股權：90 應佔溢利：100	物業持有及酒店



綜合財務報表附註

## 42. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

## (a) 附屬公司(續)

公司名稱	主要經營地區	配額	註冊資本	集團持有 股權百分比	主要業務
在澳門註冊成立(續)					
西堤管理服務有限公司	澳門	2	澳門幣25,000	100	投資控股
Premium Hotel Management Limited	澳門	2	澳門幣25,000	100	酒店
新福華(國際)貿易有限公司	澳門	2	澳門幣50,000	75	進出口貿易及 建築材料運輸
星際酒店有限公司	澳門	2	澳門幣100,000	股權：90 應佔溢利：100	物業持有及酒店

公司名稱	主要經營地區	普通股股數	每股面值	集團持有 股權百分比	主要業務
在日本註冊成立					
Galaxy Entertainment Japan K.K.	日本	5,000	10,000日圓	100	投資控股
在菲律賓註冊成立					
Boracay Philippines Resort and Leisure Corporation	菲律賓	532,216,291	1披索	100	投資控股

## (b) 合營企業

公司名稱	主要經營地區	已發行 普通股股數	每股面值	集團持有 股權百分比	主要業務
在英屬處女群島註冊成立					
嘉華建材發展(惠東)有限公司	香港	10	1美元	50	經銷石料及投資控股

綜合財務報表附註

## 42. 主要附屬公司、合營企業及聯營公司(續)

## (b) 合營企業(續)

公司名稱	主要經營地區	註冊資本	集團持有 股權百分比	主要業務
在中國內地註冊成立				
安徽馬鋼嘉華新型建材有限公司	馬鞍山	19,574,333美元	30	製造、銷售及分銷礦渣
保山昆鋼嘉華水泥建材有限公司	保山	人民幣412,580,000元	25.6	製造、銷售及分銷水泥
廣東韶鋼嘉羊新型材料有限公司	韶關	14,349,200美元	28.97	製造、銷售及分銷礦渣
湖北鄂鋼嘉華新型建材有限公司	湖北	人民幣48,000,000元	49	製造、銷售及分銷礦渣
惠東嘉華材料有限公司	惠東	14,500,000美元	50	石礦採石
馬鞍山馬鋼嘉華商品混凝土有限公司	馬鞍山	2,450,000美元	30	製造、銷售及分銷預拌 混凝土
南京南鋼嘉華新型建材有限公司	南京	人民幣176,000,000元	50	製造、銷售及分銷礦渣
曲靖昆鋼嘉華水泥建材有限公司	曲靖	人民幣374,520,000元	32	製造、銷售及分銷水泥
惠東協孚港口綜合開發有限公司	惠東	人民幣8,620,000元	30	物業持有
雲南昆鋼嘉華水泥建材有限公司	昆明	人民幣825,000,000元	25.6	製造、銷售及分銷水泥
昭通昆鋼嘉華水泥建材有限公司	昭通	人民幣250,000,000元	32	製造、銷售及分銷水泥

## (c) 聯營公司

公司名稱	主要經營地區	已發行 普通股股數	集團持有 股權百分比	主要業務
在香港註冊成立				
光嘉固廢處置控股有限公司	香港	10,000	49	投資控股



銀娛 GEG

[www.galaxyentertainment.com](http://www.galaxyentertainment.com)

